

## ЗНАЙ НАШИХ!

### Победила и поехала в Италию

**ДВУХНЕДЕЛЬНОЙ** поездкой в солнечную Италию награждена студентка Магнитогорского государственного технического университета Ольга Шубина, занявшая третье место в конкурсе работ в области технологических инноваций в упаковочном машиностроении.

Конкурс организован Институтом внешней торговли Италии и Итальянской ассоциацией производителей машин для переработки упаковочных материалов, бумаги и картона и печати на упаковке. Были представлены 22 научные работы студентов из России, Украины, Белоруссии и США.

Уникальная работа нашей студентки посвящена защитным покрытиям металлопродукции на основе вторичных волокон полиэтиленгликольфталата из ПЭТ-тары – это те пластмассовые бутылки, в которых продают газировку и пиво. Ольга после растворения пэт-тары наносит полимерное покрытие на металл. Это слой, который защищает металл от коррозии и внешнего воздействия окружающей среды. Использование вторичных волокон экономически выгодно. Материал этот можно применять в различных отраслях промышленности после проведения рециклинга: механо- и термодеструкций, химического растворения – именно этими вопросами занимается преподаватели кафедры, где учится Ольга. Если переработка ПЭТ-тары станет происходить в промышленных масштабах, то решится еще и проблема утилизации твердых бытовых отходов в крупных городах. Работа студентки МГТУ заинтересовала ЦЛК ОАО «ММК», и по ее итогам кафедра сделала положительное заключение.

К слову сказать, Ольгины наставники сейчас заняли нишу, отличную от профильных кафедр других вузов, интересующихся исключительно упаковочной пищевой продукцией. Они занимаются упаковкой металлопродукции на базе завода «Алькор» и ЦЛК ОАО «ММК», и надеются, что будут работать с нашим комбинатом на договорной основе.

Поступив в 2005 году на специальность «Технология и дизайн упаковочного производства», Ольга училась на пятерки и занималась научной работой. В этом году она получила второе высшее образование по специальности «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации», знает два языка: немецкий и английский. Огромная самодисциплина и требовательность к себе для девушки вещь привычная: она занимается акробатикой и в этом году ей присвоено звание мастера спорта. Кафедра выдвинула ее на получение именной стипендии.

Ольга – не первая ласточка. В прошлом году второе место в этом же конкурсе заняла студентка Маргарита Биккинова за работу «Разработка упаковочного материала для металлопродукции».

Эти две победы по праву принадлежат не только участникам конкурса, но и всему коллективу кафедры химии, технологии пищевых и упаковочных производств. Ведь студентов к победам готовили их руководители – Н. Медяник, Х. Гирева и Л. Коляда.

ИНЕССА КИМ.

# Как инженер-прокатчик стал энергетическим генералом Магнитки

## ОСНОВАТЕЛЬНЫЙ КОЧУБЕЕВ

**В ИЮЛЕ 2003 года** мне дали редакционное задание: взять интервью у заместителя коммерческого директора ОАО «ММК» Василия Кочубеева.

Тема: реформирование энергетики в масштабах страны и цели и стратегия комбината по обеспечению собственной энергетической безопасности. С первых минут разговора импонировала компетентность коммерческого руководителя в таких тонких материях, как зарождающийся оптовый рынок электроэнергии, тактика поведения на нем, плюсы и минусы либерализации энергетики.

У Василия Николаевича представительная внешность: крепкий, осанистый, пышная седая шевелюра – таких уважают с первого взгляда. Беседу ведет неторопливо, сдержан в эмоциях, а в полемике признает только факты.

В те годы по инициативе ММК активно шло становление Магнитогорской энергетической компании, директором которой с момента ее рождения назначили Василия Кочубеева.

– Электроэнергия с недавнего времени свободно продается на Федеральном оптовом рынке электроэнергии и мощности – ФОРЭМ. Все российские территориальные АО-энерго, – в нашей области это «Челябэнерго», – покупают товар и распределяют, продают его региональным потребителям, – пояснял сложившуюся ситуацию Василий Николаевич. – ММК до недавнего времени обеспечивал энергоснабжение всего Магнитогорска. Однако его задача – чугун, сталь, прокат, дальнейший передел. Все остальное – непрофильно. МЭК призвана избавить комбинат от несвойственных его природе обязанностей.

Складно звучало, если не знать подноготной. Никто в областном центре, а тем более в Москве не захопал в ладоши после рождения МЭК. Для московских компаний Магнитка всегда была лакомым куском, а если бы предприимчивые ребята перехватили поставки электроэнергии на комбинат... О большем им и не мечтать. Это ж колоссальные объемы, немалая прибыль! Плюс возможность диктовать свои условия, держа руку на рубильнике.

Для вывода МЭКа на ФОРЭМ потребовались значительный авторитет и опыт высшего менеджмента комбината. Логика проста: прибыль, которую в соответствии с законом и утвержденных государством тарифами будет получать МЭК, должна оставаться в Магнитке и идти на развитие городской энергосистемы.



ФОТО ИЗ АРХИВА «ММК»

Комбинату же необходимо гарантированное бесперебойное энергоснабжение.

Во главе МЭКа не мог появиться случайный руководитель, нахватавшийся модных теорий менеджмента. Здесь по определению должен быть металлург, прошедший комбинатскую управленческую школу. Биография Василия Кочубеева типична для всех руководителей ММК, родившихся в тяжелые послевоенные годы. Он появился на свет шестым ребенком, единственным мальчиком, в семье уральских крестьян второго июля 1948 года. Окончил школу, поступил в индустриальный техникум. Всю «прелесть» разлухи и голода познал с детских лет. Привычный к труду с младых ногтей, обучаясь в техникуме, устроился во второй листопрокатный цех комбината подручным резчика и вальцовщика. По окончании техникума трудился в ЛПЦ-5, затем поступил в горно-металлургический институт, в 1973 окончил его. Но за плечами не только лекции и сессии: Василий заметно проявил себя на командных должностях в студенческих стройотрядах. Молодому инженеру-прокатчику это не только приработок, но и возможность испытать себя на прочность, посмотреть другие края.

Диплом в кармане гарантировал одно: приходи в цех на низший разряд и показывай, что умешь на практике. Три года Василий тянул ляжку вальцовщика профлеггибочного агрегата в ЛПЦ № 7. Затем дорос до начальника смены, заместителя начальника цеха. В 1985 году – начальник седьмого листопрокатного. Металлурги старшего поколения хорошо помнят те годы: ежегодное увеличение плана при ежедневной, ежечасной работе над повышением качества и расширением сортамента продукции. Быть начальником цеха – это жить по особому графику, в жестких тисках производственной необходимости. Выходные частенько отменяются, на рабочем месте – по первому телефонному звонку хоть ночью, хоть в праздники, хоть в отпуске...

В 1987 году неожиданный поворот карьеры: Василий Кочубеева «бросают» на другой фронт, назначив заместителем начальника управления по производству и поставкам продукции. Спустя три с половиной года новое назначение: начальник управления сбыта комбината. Еще через год Кочубеев становится исполняющим обязанности директора по сбыту продукции. И это в те годы, когда в одночасье рухнула плановая экономи-

ка и продукция комбината уходила потребителям не по разнарядке – ее пришлось продавать. Вместе с плановой экономикой ушли в небытие прежние отлаженные связи и принципы работы с поставщиками сырья и потребителями. Спешно требовалось выстраивать новые отношения, выгодно продать произведенное. Иначе – отсутствие оборотных средств, невыплата зарплаты коллективу... Насколько Кочубеев оправдал возложенные на него обязанности, говорит тот факт, что после акционирования комбината в 1992 году его назначают директором по сбыту. На разных руководящих должностях, связанных со сбытом, отвел он все «прелести» перестроечного периода, неся тяжелый груз ответственности перед многотысячным коллективом металлургов. А в 2003 году, «попенсионерив» всего-то месяц, Василий Кочубеев получил приглашение возглавить Магнитогорскую энергетическую компанию.

Кочубеев непубличный человек. Привык работать, а не разглагольствовать о своей значимости. Журналистов избегает, не считая нужным, чтоб о нем писали. И это в то время, когда некоторые, с позволения сказать бизнесмены, свои газеты учреждают – себя

любимых восхвалять и пиарить. Хотя Кочубееву есть что рассказать и о себе, и о работе. К примеру, как в молодости страстно увлекся спортом: играл в футбол за область, был чемпионом города по конькобежному спорту. Быть может, профессионалом стал бы, да серьезная травма помешала. Мог бы поведать и о том, с каким трудом приходилось искать новые рынки сбыта ММК после распада СССР. И о том, как недели проводил в командировках и бесконечных переговорах, совещаниях и согласованиях в кабинетах Челябинска и Москвы, доказывая экономическую необходимость и социальные плюсы для жителей юга Урала от создания Магнитогорской энергетической компании.

– Многие считают стиль его руководства жестким, но я бы этого не сказал, – говорит первый заместитель директора МЭК Евсей Давидсон. – Надо четко отделять принципиальность и требовательность от попустительства и вседозволенности. Василий Николаевич всегда очень требователен к себе и в мелочах, и в большом деле. Он просто не умеет работать безответственно, поэтому и требует с других. Но никогда не унижит, не оскорбит человека, не вызовет «на ковер» почем зря.

Шесть лет назад в штабе МЭК числилось шесть специалистов, сейчас в коллективе триста человек. Кочубеева знает каждый, а за глаза называют не иначе как «шеф». Шеф в последнее время занял принципиальную позицию: создавать в коллективе спортивные команды и принимать участие не только в общекомбинатской спартакиаде, но и в городских соревнованиях. Показуха? Дать моде? Отнюдь: Василий Николаевич себя держит в спортивной форме, страстно увлекается хоккеем – любовь к конькам осталась с юношеских лет. Обожает бильярд, часто играет в настольный теннис. Зимой частенько ныряет в прорубь, летом – берет в руки весла и ходит на Банном на лодке. Любит петь и знает много душевных песен. Еще одна страсть – баня. Четверг – святой банный день, только все по настоящему, а не ради пижонства. Говорят, баня для него – настоящий ритуал: и веники запарит знатно, и парную подготовит профессионально, и попарит так, что молодежь на десяток лет. В свои шестьдесят даст фору многим сорокалетним. Словом, основательный человек Кочубеев, надежный и крепкий. С твердым характером, закаленным сталью Магнитки.

МИХАИЛ СКУРИДИН.