

«Мнение рабочего человека надо уважать»

Производственная закалка много значит для руководителя

ЗА СУХИМИ СТРОКАМИ биографии много чего скрывается. На первый взгляд, жизненный путь твоего собеседника кажется ясным и прямым, а в действительности оказывается, что не все так просто.

Начальнику контрольного управления ОАО «ММК» Олегу Цепкину на роду было написано стать военным, и до поры до времени все к тому и шло. Сбылись бы детские мечты – вряд ли состоялась бы эта беседа. И не только она, но и многие другие события.

– Родился в Подмоскowie, в семье кадрового офицера, участника Великой Отечественной войны, – начинает рассказ Олег Владимирович. – Сначала он был артиллеристом, потом ракетчиком, с 1943 года, когда окончил военное училище, и до самой Победы защищал воздушное пространство Москвы. Немцев к тому времени уже далеко отогнали, но ночные налеты дальней авиации не прекращались. До папиного выхода в отставку наша семья вела типичную кочевую жизнь: куда он – туда и мама, и я, и два моих брата. Обычно ракетные части размещались в лесах, так что первые годы жизни прошли на природе, вдали от цивилизации. Но, если быть точным, на свет я появился в Москве, в институте материнства на Шаболовке – он, кстати, и сейчас там находится.

– Никогда не тянуло в те места, где делали первые шаги?

– Лет пять назад специально мимо проехал. Военный городок в районе Кубинки – на том же месте. Много, конечно, изменилось, но ограду, автомобильную остановку, пятиэтажку, в которой жили, – опознал.

– Как и почему оказались в Магнитогорске?

– У вышедших в отставку военнослужащих было право выбрать место жительства. В Магнитогорске давали квартиру, опять же родители родом из Башкирии – можно сказать, возвращались в родные края. Мы и сейчас все здесь – и папа, и оба брата, к сожалению, только мамы семнадцать лет нет с нами...

– И так, переезд состоялся в 1971 году. Стало быть, в школу вы пошли уже в Магнитке?

– Да, и место учебы не выбирал. Жили мы в доме, где «Огни Магнитки». Ближе всего к нему была 12-я школа, там и окончил десять классов. Отличником не был, но и троек в аттестате – ни одной.

– В строгости вас держали родители? Или не давали поводов для этого?

– На учете в детской комнате милиции не состоял (улыбается). А мелкие шалости – как без них? Став взрослыми, мы ругаем своих детей за двойки по поведению и делаем вид, что сами были примерными...

– Кем хотели стать в детстве?

– До девятого класса – только военным.

– Ну, это естественно, если учесть, из какой вы семьи...

– Папа и не настаивал, и против не был, но его влияние, наверное, сказывалось. Он ведь в восемнад-



цати военных парадах на Красной площади участвовал, а на Параде Победы в 1945 году производил залпы салюта. Сколько помню его редкие появления дома между боевыми дежурствами – ложился спать, пистолет обязательно клал под подушку. Ехали куда-то в отпуск – всегда отмечался по месту пребывания. И в Магнитке недалеко ушел от основной профессии, много лет проработал военруком в 54-м училище.

– Что же заставило отказаться от детской мечты? Произошел переворот в сознании?

– Все намного проще: появились ограничения по зрению.

– Это единственная причина?

– На тот момент – да. Когда в 1982 году оканчивал школу, быть военным было престижно. Не скажу, что мы бедствовали, но первую машину смогли купить только здесь, раньше не было возможности. А вообще, в то время все жили примерно одинаково.

– Вернемся к выбору жизненного пути. Когда получали аттестат, уже решили, кем станете?

– Основное влияние оказал средний брат. Он на одиннадцать лет старше и к тому времени уже закончил механический факультет горно-металлургического института. Рассудили так: механики на любом предприятии нужны, не будет проблем с трудоустройством.

Одним словом, поступил я на тот же факультет и на ту же кафедру подъемно-транспортных машин. С одной разницей – в качестве эксперимента мы еще изучали робототехнику. И в втором курсе занялся научной работой и даже получил авторское свидетельство об изобретении.

– Но с наукой, как и с военным делом, тоже не сложилось?

– Предлагали остаться на кафедре, но я к пятому курсу больше занимался самостоятельной деятельностью и даже успел поработать в комитете комсомола института.

– Дальше, согласно биографическим данным, вы по распределению попадаете на комбинат, в цех эмалированных изделий и назначаетесь мастером по ремонту оборудования...

– Это не сразу произошло, два месяца я всего лишь исполнял обязанности. А само назначение состоялось в кабинете Ивана Харитоновича Ромазана – он лично принимал кадровые решения. Этот визит, конечно, запомнился, хотя общение получилось недолгим, минут пять всего.

– Вас благожелательно приняли? Большинство подчиненных наверняка были старше...

– Не большинство, а все до единого, но общий язык мы быстро нашли. Когда люди работают в одной бригаде – между ними не должно быть различий. Какая разница, кто мастер, а кто рядовой. Выходят, скажем, в ночную смену ремонтники, а столовая в это время

не работает. Накрываем общий стол, выкладываем кто что принес, наливаем чай из одного чайника. И так – все пять лет: в общей душевой мысли, вместе на работу в автобусе ездили... Знаете, что стало самым ценным для меня в работе на производстве? Пришло понимание, что такой рабочий человек.

– Интересно. И кто же он?

– Наше представление о рядовых сотрудниках часто упрощенное. А это люди со своим, особым видением мира, которое, безусловно, надо уважать. Сейчас, перед принятием управленческих решений, стараюсь просчитывать: в каком виде оно дойдет до простых людей, как его воспримут? Понимание этого – гарантия от непродуманных ошибочных действий. Конечно, не бывает, чтобы решение всех устраивало, но без знания психологии рабочего человека не обойтись.

– Олег Владимирович, сейчас вы руководитель достаточно высокого уровня. Понимаю, что ответ может прозвучать нескромно, и все же... Считаете ли свой служебный рост закономерным?

– Пожалуй, логичным. Производственная школа пригодилась при выполнении организационных, а теперь и контрольных функций.

– У вас напряженный рабочий график?

– Да как у всех. В восемь утра стараюсь быть на месте и, как минимум, до семи вечера. Дальше – по обстоятельствам.

– Хватает ли времени для восстановления? Удастся ли переключиться с работы на отдых?

– Домашние говорят, что у меня это даже в выходные не получается. Переключаюсь только в отпуске.

– Неужели дома все разговоры о работе?

– Такого нет, просто привыкаешь за день ставить перед другими задачи и дома по привычке занимаешься тем же самым, но уже руководишь семьей (смеется).

– Раз уж зашел разговор о семье, поведаете, кем вы дома руководите?

– Жена Татьяна окончила технологический факультет МГТУ, в период между рождением детей работала в Гипромезе. Сейчас получает второе высшее образование, учится на

юриста в магнитогорском филиале Уральской академии госслужбы. Дочь Александра заканчивает в этом году многопрофильный лицей № 1, сейчас усиленно готовится к сдаче ЕГЭ. Сын Егор – третьеклассник школы № 56, ему о выборе пути задумываться пока рано. Стараемся, чтобы занимался английским языком и спортом.

– Как свободное время проводите?

– Зимой всей семьей встаем на горные лыжи, дочь недавно сноубордом увлеклась.

– Теперь, наверное, это уже не корпоративное увлечение, а потребность души?

– За десять лет стало потребностью. Лучше всего, когда и отпуск связан с горными лыжами.

– При спуске с горы происходит то самое желанное переключение?

– Да, в эти минуты – никаких дум о работе. А вообще, за выходные успеваешь только по хозяйству что-то сделать да покупки на неделю вперед. Еще фотографией немного увлекаюсь, музыка – моя слабость с юности, только не металл и не попса. Нравятся «Пинк Флойд» и Джо Кокер.

– В чтении есть увлечения?

– К детективам не обращаюсь вообще, потому что их прочитаешь и забудешь на другой день. Через художественную и историческую литературу стараюсь понять суть русского менталитета, а именно: почему мы такие, какие есть?

– Вижу, у вас на столе газета «Ведомости». Любимое издание?

– Эта газета наиболее профессионально освещает события в мире бизнеса. Раньше тяготел к «Коммерсанту», но и сейчас читаю разную прессу, чтобы быть в курсе событий.

– Общественно-политическая тематика вас увлекает?

– Нравится нам политика или нет, мы все от нее зависим, пусть даже не всегда это осознавая.

– Есть у вас жизненный принцип, которым вы руководствуетесь?

– Стараюсь не повторять чужих ошибок и использовать любой положительный опыт ☺

Беседавал ДМИТРИЙ СКЛЯРОВ
ФОТО > АНДРЕЙ СЕРЕБРЯКОВ

ЦЕПКИН Олег Владимирович

Родился 15 сентября 1965 года в городе Руза Московской области. В 1987 году окончил Магнитогорский горно-металлургический институт по специальности «подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование», в 1999 году – Академию народного хозяйства при правительстве РФ, в 2006 году – филиал Стокгольмской школы экономики в Санкт-Петербурге.

На Магнитогорский металлургический комбинат пришел в 1987 году мастером по ремонту оборудования производства товаров народного потребления в цех эмалированной посуды. С 1995 по 1997 год – технический директор ЗАО «Эмаль».

В 1997–1998 годах – начальник отдела анализа деятельности дочерних акционерных обществ ММК. С 1998 по 2005 год – начальник управления координации деятельности ДАО и учреждений, в 2005–2008 годах – начальник контрольно-ревизионного управления, управления внутреннего аудита и контроля. В 2008 году назначен директором по контролю – начальником управления внутреннего аудита и контроля. С ноября 2009 года – начальник контрольного управления ОАО «ММК».

Награжден Почетными грамотами губернатора Челябинской области (2003) и Министерства промышленности и энергетики РФ (2005), медалью Петра Великого «За трудовую доблесть» (2005).

Женат. Воспитывает дочь и сына.