

35 лет — это только НАЧАЛО

Изначально механослужба комбината создавалась для ремонта и обеспечения металлургических агрегатов запчастями и сменным оборудованием. С каким объемом заказов и номенклатурой изделий должны были справляться механики — говорить не приходится: счет шел на тысячи.

Было ясно, что производственная текучка не должна поглощать все силы инженерных служб механиков, необходим «свежий взгляд», постоянная работа на перспективу. Поэтому 35 лет назад создали центральную технологическую лабораторию. Ее специалисты совместно с металлургами решали все задачи, которые Минчермет СССР ставил перед комбинатом.

В 1991 году механическая служба начала реорганизацию, которая привела к созданию ремонтно-механического завода «Марс» — ныне ЗАО «Механо-ремонтный комплекс». Понятно, что никакие преобразования не снимали с ремонтников ответственности за снабжение запчастями и сменным оборудованием основных металлургических цехов. Одновременно специалисты МРК совместно с металлургами обеспечивали выпуск новых сложнейших видов продукции. Особое значение по-прежнему имел «свежий взгляд» и работа на перспективу.

Специалисты инженерной службы постоянно разрабатывают новые технологии, по их проектам вводят в строй новые участки. Например, в 1996 году в цехе изложниц, переставшем выпускать продукцию для мартеновских цехов, начали отливку двухслойных прокатных валков для стана 2000 горячей прокатки. Несмотря на то, что технологию чугунной отливки для ЛПЦ № 10 отлаживают уже пять лет, выход брака достаточно высок. Чтобы сократить его до 10 процентов, специалисты МРК провели переговоры с германской фирмой «Гонтерманн-Пайперс ГмбХ» на поставку технологии статического литья валков. Изготовленные по «рецептам» немцев валки дол-



Жны перекрыть стойкость наших нынешних в полтора-два раза.

Закуп технологии статического литья в городе Зиген в апреле будущего года — лишь небольшая часть программы МРК по валькам. Намечено приобрести термические средства, машину для центробежного литья валков. Но и на этом перспективные разработки литейщиков не кончатся. Впереди — освоение стальных валков для станов холодной прокатки.

Отливка валков — начальный этап их изготовления. Совместно с ММК завод приобрел вальцетокарный станок фирмы «Геркулес», на котором из болванки можно выточить готовую деталь за 20 часов. До этого за счет усовершенствования режущего инструмента на имеющемся оборудовании трудозатраты составляли 80 станочных часов, а на изготовление первых валков

требовалось 250 часов. Вот они, плоды технической революции. Специалисты МРК давно освоили весь сортимент валков действующих сортовых станков. Сейчас технологическая лаборатория не без успеха прорабатывает возможность выпуска сменного оборудования для новозеландского стана.

В конце ноября будет остановлена на замену машина непрерывного литья заготовок № 3 кислородно-конвертерного цеха. МРК готовится к перевооружению сталеплавильщиков. В ЦРМО № 3 построили пролет, где начали изготавливать для нее сменное оборудование. Новая, более высокопроизводительная МНЛЗ должна вступить в строй во второй половине декабря. Сейчас специалисты всех служб, в том числе и ЦТЛ, ведут ее приемку.

На протяжении ряда лет заказы конвертерщиков выполняет цех металлоконструкций. В конце прошлого года здесь освоили технологию изготовления совков для загрузки металлолома в конвертер — их выпущено уже 11. Технологическая лаборатория совместно с работниками ЦМК ведет работу над изготовлением бочки миксера, которая должна стать очередным новым подарком металлургам. Освоение этой продукции сэкономит нашему предприятию значительные средства, так как закуп миксеровозов на стороне очень дорог. В перспективе ЦМК готов производить мостовые краны для основных цехов ММК.

На счету специалистов технологической лаборатории за 35 лет множество добрых дел. Они уверенно смотрят в перспективу.

Геннадий ПОГОРЕЛЬЦЕВ.

ИНТЕГРАЦИЯ

ВНУТРИОБЛАСТНАЯ КООПЕРАЦИЯ СТАНОВИТСЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ

Ряд перспективных предложений по развитию внутриобластной и межрегиональной кооперации, выдвинутых Дирекцией по интеграционной политике ОАО «ММК», легли в основу подготовленного к подписанию проекта Соглашения между правительством Челябинской области, Магнитогорским металлургическим комбинатом и Ассоциацией промышленных предприятий и банков Челябинской области. Этот документ предполагает объединение усилий ведущих компаний Южного Урала для разработки механизма оздоровления проблемных, кризисных предприятий.

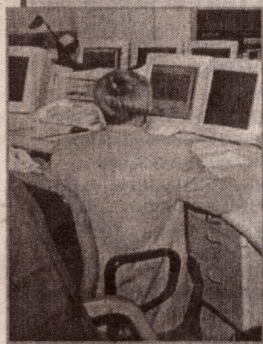
Развитие внутриобластной и межрегиональной кооперации областное правительство считает приоритетным направлением своей промышленной политики, позволяющим закрепить положительные тенденции в экономике региона. Цель его — установление взаимовыгодных связей между предприятиями, которые бы позволили южноуральским промышленникам увеличить производство высокотехнологичной продукции, обеспечить максимальную переработку сырья и материалов на территории региона и, таким образом, увеличить поступления в областной бюджет. Сейчас в недрах правительства Челябинской области ведется работа по формированию территориального заказа на следующий год. Около шестидесяти предприятий уже предоставили свои заявки — в основном, на прокат черных металлов, стальные трубы, ферросплавы и другую металлопродукцию.

На межрегиональном уровне пока планируется создать кооперационные цепочки между предприятиями Челябинской области и Башкортостана. Одна из них — предприятия черной металлургии: челябинский «Мечел», Магнитогорские калибровочный и метизный заводы, Белорецкий металлургический завод. Создание межрегиональных интеграционных компаний позволит преодолеть экономическую замкнутость территорий.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

На Магнитогорском металлургическом комбинате завершилась опытная эксплуатация автоматизированной системы управления финансами на базе комплексного продукта «Oracle E-Business Suite».

ФИНАНСЫ под контролем автоматики



Она проводилась на 62 автоматизированных рабочих местах в нескольких службах комбината — в главной бухгалтерии, управлении финансовыми ресурсами, коммерческой службе, правовом управлении, управлении экономики, Центре АСУ.

В течение месяца (столько времени длилась опытная эксплуатация) специалисты ОАО «ММК» и консультанты компании «Борлас», которая является генеральным исполнителем работ по построению корпоративной интегрированной системы управления на комбинате, осуществили ввод и обработку предусмотренных видов первичных документов и справочников в объемах, достаточных для оценки готовности системы к промышленной эксплуатации и выявления возможных неточностей при настройке системы. Работы по вводу системы в эксплуатацию на комбинате планируется полностью завершить в этом году. Всего в блоке «Финансы/Снабжение» будет автоматизировано 280 рабочих мест.

Внедрение АСУ «Финансы» позволит руководству ОАО «ММК» использовать полный набор средств, необходимых для финансового контроля, сбора данных, доступа к нужной информации и подготовки финансовой отчетности. Реализация проекта повысит эффективность управления расчетами с дебиторами.

ВАГОНЧИК маленький, БЕДА большая

Инспекторы пожарной части № 21 провели рейд по проверке противопожарного состояния бригадных домиков и вагончиков подрядных организаций, занятых на строительстве и реконструкции объектов коксохимического производства ОАО «ММК».

Наиболее характерные нарушения: электропроводка монтируется и эксплуатируется с нарушениями правил устройства электроустановок; электрооборудование и проводка не имеют аппаратов защиты от токов короткого замыкания и перегрузок.

Настораживает, что с наступлением холодов работники оставляют включенные на ночь отопительные приборы без присмотра.

Жанна ФЕДОРОВА, инспектор ПЧ-21.

СИТУАЦИЯ

Начало на 1-й стр.

НА ГРАНИ ПАРАЛИЧА

Работая в экстренном режиме, энергетики комбината регулярно посылают факсы и письма в адрес администрации города и «Горэлектросети». В ответ — тишина, а по диаграммам ясно, что «Горэлектросеть» не принимает никаких мер по выходу из кризиса. Ожидаемого снижения энергопотребления в первую очередь за счет предприятий и организаций-неплательщиков, получающих ресурсы через «Горэлектросеть», до сих пор не произошло.

Требования «Челябэнерго» — платить за потребленную электроэнергию вовремя и в полном объеме, справедливы. На энергетиков тоже «давят» поставщики газа и угля, необходимого для выработки электроэнергии.

На этом фоне безалаберная лояльность магнитогорской «Горэлектросети» по отношению к потребителям-должникам, по меньшей мере, вызывает недоумение. Регулярно и в срок взыскивая плату за электричество с населения — большинство из нас все-таки исправно платит квартплату, — это муниципальное предприятие накопило перед комбинатом солидный долг. И, похоже, игнорирует неоднократные требования о его погашении.

Ситуацию коммерческий директор ОАО «ММК» Виктор Кутищев комментирует так:

— В течение двух лет городские организации копили долги за потребленные энергоресурсы. На ММК ситуация стабильная, работают все переделы и агрегаты. Но рынок металлов сужается, и мы принимаем меры по снижению затрат на производство для сохранения эффективности своих показателей. Продолжать дальнейшее кредитование предприятий города нелогично и невозможно. Неоднократно мы задавали городским властям вопрос о расчетах за энергоносители горбду и его организациям. Положение со временем только усугубилось. На начало года долги перед комбинатом со-

ставляли 214 миллионов, сейчас — уже 318. Еще летом текущего года мы обратились с предложением к «Челябэнерго»: комбинат готов полностью рассчитываться только за электроэнергию, потребленную ММК и его дочерними предприятиями. «Горэлектросеть», другие городские организации и предприятия-должники должны расплачиваться самостоятельно. После наших неоднократных обращений и на основе распоряжения губернатора Челябинской области была создана рабочая группа, которая должна была рассмотреть вопрос по оплате нашего потребления. Распоряжение вышло 8 октября, но лишь два дня назад состоялась первая рабочая встреча. Тем временем конфликт обострился и вышел не только за рамки ММК, но и за пределы Магнитогорска.

Итак, суть ясна: комбинат может полностью расплачиваться за собственное энергопотребление. В среднем магнитогорский узел «съедает» за месяц 160-170 мегаватт электроэнергии. Из них около половины берет ММК, остальное — город. Зимой энергопотребление увеличивается, а ведь она только-только начинается...

— Я бы не назвал сложившееся положение критическим, — продолжает Виктор Алексеевич. — На первое ноября задолженность комбината по данным «Челябэнерго» составила всего 69 миллионов при общем потреблении энергоузла 140-150 миллионов рублей. То есть мы должны меньше одного месячного платежа. Но одна только «Горэлектросеть» на 1 ноября должна комбинату 110 миллионов рублей. Мы всегда отдавали «Челябэнерго» больше, чем нам возвращали магнитогорские потребители.

Комбинат готов уплатить за себя и «дочек» — это примерно 70 миллионов рублей. Но «Челябэнерго» требует погасить образовавшуюся задолженность и дополнительно заплатить 140 миллионов. В итоге месячный платеж пре-

высит 180 миллионов рублей. Такими ресурсами комбинат не располагает, в бюджете предприятия подобных расходов не предусмотрено.

Может ли «Горэлектросеть» погасить задолженность в ближайшее время? Мы попытались связаться с управляющим трестом Сергеем Яковлевичем Улитенко. К сожалению, он не смог уделить нам внимание, сославшись на крайнюю занятость. Но кое-какие цифры все же есть. «Горэлектросеть» должна ММК 110 миллионов. Если бы долг был погашен, этого с лихвой бы хватило на платеж «Челябэнерго», а город не стоял на грани паралича. Главный источник проблемы — должники, не платящие по счетам. Собираемость платежей с населения — основного плательщика — составляет в другом муниципальном предприятии «Теплофикация» около 90 процентов. Логично предположить, что и с «Горэлектросетью» ситуация аналогичная. А свои долги комбинату эти организации отдавать не спешат. Их работу контролирует городская администрация. Как видно, слабо контролирует. Много раз вопрос по долгам муниципальных предприятий поднимали и депутаты Горсовета, но очевидно, что конкретных дел пока нет.

Руководство ММК, не желая оставаться заложником в сложившейся ситуации, таким «крайним», на которого легко и удобно списать все чужие грехи, с первого января будущего года намерено перейти на раздельный договор по оплате энергопотребления предприятием и его «дочками». Думается, очевидно, кто доводит город до критического состояния. И вопрос о том, повторится ли у нас ситуация аналогичная Приморью, все мы вправе переадресовать городской власти и руководству «Горэлектросети».

Михаил СКУРИДИН.