

## ИМЕНИННИКИ

**ОСИПОВ**  
Владимир Алексеевич,  
начальник  
производства:

«Хочешь быть уважаемым на производстве — копай в своем деле вглубь и вширь».



## ОГНЕУПОРСТВО



«В основном, вся мемуарная и документальная литература, посвященная Магнитогорскому металлургическому комбинату, описывает разработку горы Магнитной и месторождения Малый Куйбас, строительство и эксплуатацию основных металлургических агрегатов... Выданные за эти десятилетия сотни миллионов тонн кокса, чугуна, стали, проката, конечно же, впечатляют...»

Многие так называемые «второстепенные» цехи комбината родились намного раньше, чем основные. Про их возведение... говорились крайне скупо... Но без них основные агрегаты не смогли бы плавить чугун, варить сталь, катать прокат... — это строки из короткого предисловия к книге написаны Владимиром Алексеевичем Осиповым, без малого два десятилетия возглавляющим производство огнеупоров на Магнитке. Как бы восстанавливая справедливость, Осипов взялся за издание документальной книги в честь 70-летия своего коллектива. Книга, безусловно, станет весомым вкладом в летопись ММК и города. Считаю ее создание высоким поступком инженера Осипова перед людьми и историей.

Но вот ведь какая штука: на 21 типографском печатном листе сам Владимир Алексеевич представлен весьма скромно — скупыми строками предисловия, двумя-тремя, в основном, групповыми фотографиями, да несколькими предложениями в воспоминаниях ветеранов. Между тем у нынешнего директора ЗАО «Огнеупор» Осипова, в апреле 2001 года отметившего свое шестидесятилетие, как мы частенько любим писать, в трудовой книжке всего одна запись: принят на работу на огнеупорное производство. Произошло это почти 42 года назад — в августе 1959-го. Вряд ли на комбинате найдется сегодня хотя бы один руководитель высокого ранга, отличившийся столь завидным постоянством избранному раз и навсегда конкретному делу...

В небольшом городке Богданович, что в сотне километров от нынешнего Екатеринбург, промышленных предприятий немного. Правда, там действует известный на весь Урал заводом своей продукции огнеупорный завод, есть завод по производству хлеба-пекарный заводы да мясокombинат. Профессиональный выбор у местной молодежи и поныне невелик. Но во время войны в Богданович из оккупированной зоны был эвакуирован огнеупорный техникум, и с тех пор самой престижной в городке стала профессия огнеупорщика. Поступить в техникум стало делом чести каждого мальчишки, к тому же и родителям это в радость — любимому чаду ради повышения образования не надо далеко от дома отлучаться.

Все четверо детей рабочего вагоноремонтного завода Алексея Осипова прошли этот путь: сначала школа, потом — огнеупорный техникум. Позже два старших сына выучились в институте, но техникум навсегда остался для них самым важным этапом жизни и серьезной базой, определившими всю их дальнейшую судьбу.

— Я приехал в Магнитку в конце июля по распределению техникума, — вспоминает Владимир Алексеевич Осипов. — Первого августа был в отделе кадров, а третьего или четвертого числа уже приступил к работе в должности рядового рабочего — подвозчика полуфабрикатов из сушиль.

Давно заметила: от того, как строит человек свои отношения с окружающими, напрямую зависит комфортность его нахождения в этом мире. Некоторые во всех своих удачах видят только собственную заслугу, а в неудачах и бедах винят кого угодно, кроме себя: жену, мужа, тещу, свекровь, соседей или коллег. Это — заведомо несчастливый люди, поскольку птица их удач всегда в чужих руках. Владимир Алексеевич Осипов относится к противоположному типу:

— Уверен: если человек попадает в среду хорошо отлаженных производственных и человеческих отношений, то у него сразу все нормально идет. Конечно, при условии, что его устремления совпадают с устремлениями окружения, в котором он работает. В тот год

В июле 2001-го вышла из печати книга с красивым названием «Противостояние огню». Посвящена она 70-летию огнеупорного производства Магнитки. Свой юбилей коллектив нынешнего ЗАО «Огнеупор» празднует сегодня, 17 июля. Книга представляет собой сборник материалов, ранее опубликованных в газетах «Магнитогорский металл» и «Магнитогорский рабочий», и воспоминаний ветеранов, в ней много фотографий из семейных альбомов огнеупорщиков.

## БОЖЕИЙ ДАР

мне исполнилось 19 лет — совсем еще пацанский возраст. Но я был небалованным и уже умел ставить перед собой цель. А по жизни мне всегда везло на хороших людей и на эрудированных, состоявшихся руководителей. Мой первый мастер — Николай Тимофеевич Паршин, я ему многим обязан за науку. Но он был лишь одним из десятков людей, у которых я учился жизни и работе. У меня было два ярких примера перед глазами: Чугунников и Салганик. Оба компетентные и эрудированные специалисты-огнеупорщики, знающие экономику и организацию производства... Салганик, например, мог назвать, не заглядывая в блокнот, любую цифру даже за два-три года.

В 59-м в Магнитку прибыло шесть выпускников Богдановичского огнеупорного техникума: три парня и три девушки. Их поставили в смену, прикрепили к опытным рабочим, всех поселили в интернате молодых специалистов. В шмотно-динасовом цехе с первых дней обратили внимание на серьезного и дотошного парнишку Владимира Осипова и практически сразу начали «поднимать» его по служебной лестнице. В мае 60-го года — в 20 лет — он уже исполнил обязанности мастера, а в 22 года стал полноправным мастером смены. С этой должности и ушел в армию, успев до призыва поступить на заочное отделение горно-металлургического института и... жениться.

Отслужив, в 1966-м вернулся в Магнитку — к молодой жене и успевшей приглянуться работе. В его отсутствие в огнеупорном производстве произошли серьезные перемены. До 60-х годов шамотно-динасовый цех был основным поставщиком огнеупоров для металлургических агрегатов ММК, но с интенсификацией процесса сталеварения использовать динасовые огнеупоры было уже невозможно, а шамотные не соответствовали возросшим требованиям качества. Переход же на привозные огнеупоры означал полное изменение принятой ранее стратегии — обеспечивать выпуск металла Магнитки материалами собственного производства. И директор комбината Ф. Д. Воронов принял решение: одновременно с реконструкцией сталеплавильного производства начать проектирование и строительство нового цеха огнеупоров. В 1961 году началось строительство, в ноябре 65-го шамотный цех № 2 пустили в эксплуатацию и огнеупорное производство Магнитки пережило свое второе рождение.

Чтобы не отстать от развивающегося технологического процесса, нужно было учиться. И в 67-м году Осипов восстановился в горно-металлургическом институте — уже на вечернем

отделении. Он еще до армии интуитивно выбрал для себя энергофак и специальность «Электропривод», полагая, что именно она может обеспечить молодому специалисту прилежность к любому производству и более высокую степень востребованности.

— Хотя система комбинатская всегда востребует людей, способных работать с полной отдачей. Я в прежние годы часто общался с Иваном Харитоновичем Ромазаном, а он свое кредо выражал так: если мужик взялся за работу начальника на комбинате, он должен объяснить, в первую очередь, самому себе и своей жене, что у него на первом, а что — на втором месте. У руководителей комбината на первом месте — работа. Когда имеешь дело с горячим металлом, иначе нельзя...

В 1973 году, заканчивая институт, он уже работал начальником участка теплоизоляционных плит. Это было новшество, необходимое для увеличения оборачиваемости изложниц, позволившее добиться миллионного прироста выпуска стали за год. Были введены двухъярусные мартеновские печи, а в ЦПС перешли на уширенные к низу изложницы без прибыльной надставки. Эту надставку должны были заменить теплоизоляционные плиты. Тогдашний директор комбината А. Д. Филатов вместе с главным инженером Д. П. Галкиным приехали на строительство практически ежедневно — и вместе, и порознь, постоянно контролировали работу.

— Если производство перестало обновляться, то это умирающее производство, умирающий коллектив, — убежден Осипов.

В 84-м году он был назначен на должность начальника огнеупорного производства, и вся его последующая работа была связана с постоянным освоением и выпуском новой продукции: то шлакообразующих смесей, то люнкерита, то теплоплит, то торкретмассы...

— Нам хоть и 70 лет сегодня, но старыми называть не торопитесь — идет постоянная модернизация, — улыбается Владимир Алексеевич. — Последний рубеж — цех магнезиально-доломитовых огнеупоров, открытый в прошлом году. В производстве этапы должны определять жизнь. У нас это — развитие нового цеха, создание высокоглиноземистых огнеупоров для нужд домен, мартенов, ККЦ и прокатного производства. Концепция развития завода «Огнеупор» принята в 98-м году.

... Втроем: мы с Владимиром Алексеевичем и заместителем Осипова по социальным вопросам Владимиром Ивановичем Соловьев — вспомина-

ем о прошлых годах ОУП: о пыли и грязи, о профзаболеваниях, о текучести кадров, о том, как часто присылали на производство туннельщиков и прогульщиков, алкоголиков после ЛТП — на исправление. О том, как боролись здесь за каждый «кадр», как радовались, если человек вдруг начинал ценить заботу и внимание к своей персоне, сколько сил подчас, словно ветер, уносила эта неблагодарная работа...

Сегодня в двух цехах завода «Огнеупор», расположенных непосредственно на территории комбината, трудится 900 человек, плюс к ним еще 170 работников в новом цехе. Текучесть кадров, конечно же, есть и сегодня, но сейчас легче — рынок предоставил выбор.

— Мы не принимаем на работу людей с «вредными привычками», прогульщиков увольняем. В нашу пользу работают единая социальная и кадровая политика комбината, стабильная зарплата, уютный производственный быт, своя база отдыха на Верхнеуральском море...

— Я слышала, на производстве вас побаиваются: мол, слишком уж вы вездесущи, ничего от вас не скроешь, не утаишь. Вам важно, как подчиненные воспринимают ваш стиль руководства? — спрашиваю Осипова.

— Думаю, важнее, чтобы люди знали мой принцип: хочешь быть уважаемым на производстве — копай в своем деле вглубь и вширь, — серьезно отвечает он. — Иначе не выстоять.

В 1996 году решением годового собрания акционеров огнеупорное производство было выделено в отдельное предприятие — «дочку».

— Мы очень болезненно пережили перемены. Буквально «на полном скаку» нас превратили в ЗАО. Ломка была ужасная. Надо было объяснить людям, что комбинат уже не тот, что раньше, что изменились правила игры. Но осталось главное: в какой бы ипостаси не находились, мы — подразделение комбината, которое должно обеспечивать все его потребности, удерживать старые и завоевывать новые рынки сбыта, вытесняя конкурентов и принося прибыль.

И инженеры огнеупорного производства учились и учатся.

— У всех моих помощников по 2-3 высших образования. Наши кадры везде нарастают: Скрыпкин — заместитель главы города, Мельник руководит комбинатом питания. И еще резервы есть...

Говорю Осипову:

— Человек, который столько десятилетий работает на производстве кирпича, на мой взгляд, сам должен жить в трехэтажном или, по крайней мере, двухэтажном особняке...

— Нет, — отвечает Владимир Алексеевич, — дома у меня нет, живу в обычной городской квартире. А сад лет 15 назад завел. В «Коммунальщике».

— Огнеупорное производство вредно для здоровья. Как вы выдержали 42 года работы? — Если так рассуждать, то и жить вредно. А своему здоровью человек — сам хозяин. Вообще я считаю, что код человеческой жизни — это число, где 1 означает здоровье, а остальные пусть будут нули. Я бы хотел, чтоб в числе, на которое космосом закодирован, всегда была единица...

Более 15 лет Осипов активно занимается спортом. Вначале, глядя на утренние пробежки соседа — Вячеслава Николаевича Егорова — стал бегать. Потом по примеру Геннадия Георгиевича Чугунникова — играть в большой теннис. Года четыре назад встретился в Абзакове с Александром Леонидовичем Мاستруевым.

— Он меня спрашивает: на горные лыжи вставал? — рассказывает Владимир Алексеевич. — Нет, говорю, возраст не тот. А он: причем здесь возраст — надо научиться. Разговор был в январе, а в марте я взял лыжи и в первый поправился скатиться с маленькой горки. Сейчас вся моя семья на горные лыжи встала. Ни с чем не сравнимое удовольствие! — А яхта? — спрашивает Соловьев.

— Да, у нас три яхты на плаву — на Верхнеуральском море, где наша совместная с цементниками база отдыха. Когда на яхте вираж делаешь, дух захватывает не меньше, чем во время спуска на горных лыжах...

Вот так, в свои 60, Владимир Алексеевич Осипов проявляет огнеупорство характера повсюду: на работе, на отдыхе, в спорте. Почетный гражданин Магнитогорска, почетный металлург с 1996 года, ветеран ММК, награжденный медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Валентина МИНУЛЛИНА.