

Культура производства



Окончание.
Начало на стр. 1

Мощным инструментом является система организации рабочего места 5С: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация, совершенствование.

В начале октября в рамках проекта «ЭКСПЕРТ ОСК» объявили конкурс на лучшее достижение по применению 5С, итоги подведут в ноябре, но результат уже налицо – сотрудники проявляют инициативу, генерируют идеи, предлагают новые технические решения. Например, в ЦРМО-4 сделали стеллаж, позволяющий выполнять процедуру ремонта без привлечения крана. Подробнее о конкурсе, инструментах проекта, работе инженеров изменениях мы расскажем в следующих номерах «ММ».

– Бережливое производство не какое-то кардинально новое или чуждое для нас явление, – объясняет консультант СПГ Александр Рамш. – Когда в СССР строились новые предприятия, когда страну восстанавливали в послевоенные годы, активно использовали методы рациональной организации труда: решали, как сделать работу производительней, избежать потерь, повысить безопасность труда. И на Магнитогорском металлургическом комбинате тоже формировали традиции производственной культуры.

Революция в умах

В Объединённой сервисной компании реализуют проект «ЭКСПЕРТ ОСК», призванный оптимизировать ремонт и обслуживание оборудования ММК

Поэтому, хоть и считается, что концепция бережливого производства зародилась в Японии после второй мировой войны, есть основание полагать, что многие составляющие этой концепции родом из СССР. И сегодня ОСК и ММК возрождают традиции, которые, вероятно, за перестроечные годы в определённой степени были утрачены. С какими потерями приходится бороться? Прежде всего, связанными с неэффективным использованием времени, оборудования, материалов, потенциала сотрудников... И тут важно понимать, почему ОСК привлекает внешних консультантов, а не делает всё самостоятельно. Когда человек находится в производственном процессе, ему сложно посмотреть на ситуацию со стороны, а по причине производственной загрузки непросто выделить время, чтобы заниматься изменениями. Понятно, что при этом он лучше других знает конкретные проблемы на своём рабочем участке, полезен в разработке решений. Поэтому

консультанты СПГ, кроме знания и опыта, привносят незамысловатый взгляд на ситуацию, проверяют применимость лучших практик непосредственно на ОСК, задействуют идеи ИТР предприятия. В целом успех – в активном взаимодействии команды консультантов СПГ и инженеров изменений ОСК.

Инженеры изменений – сейчас их пятнадцать – основные участники команды проекта «ЭКСПЕРТ ОСК», они являются проводниками идей, начинаний, обучают персонал – бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации каждого сотрудника.

Занимаются определением потоков создания ценности: какие производственные операции делают услугу важной и полезной для клиента – их эффективность нужно повышать, а какие ничего не добавляют к её ценности – их исключают.

– Сначала проект «ЭКСПЕРТ ОСК» вызывал непонимание, споры – зачем нам это надо? – откровенно рассказывает Сергей Чашинов. – Сегодня

мы видим, что в ограниченное время при проведении ремонта мы можем повысить объём и качество выполняемых работ. Повысилась операционная эффективность, экономится время. И взаимодействие на промплощадке стало гораздо более интегрированным, мы чётко понимаем задачи, говорим на одном языке, у нас общая система координат. Уже не создаётся конфронтаций, работаем в едином ритме. Поддержка и взаимовыручка между ремонтными подразделениями являются приоритетными. Мы чётко понимаем – все сотрудники предприятия должны стать участниками и союзниками по внедрению бережливого производства, а не противниками и сторонними наблюдателями.

– Конечно, внедрение бережливого производства не завершится в 2016 году с тиражированием всех инициатив в подразделениях ОСК и цехах ММК, – итожит Александр Рамш. – Нельзя это сделать раз и навсегда – важно непрерывное совершенствование, ведь оно перспективней неизменного порядка.

Евгения Шевченко

Даже совещания проходят по-другому: в режиме диалога, потому что нет директивной постановки задачи



© Дмитрий Румянёв

Форум

Территория согласия

Вчера в Челябинске прошёл IV съезд народов Южного Урала.

В работе съезда участвовали делегации из разных городов и районов, представители национально-культурных объединений, религиозных конфессий, органов законодательной и исполнительной власти.

– Россия на протяжении всей истории была не просто большим государством, а страной, где уживается огромное количество разных народов и конфессий. На Южном Урале встречаются два континента. Особенно важно, чтобы здесь сохранялась территория мира и согласия», – подчеркнул на открытии форума вице-губернатор Евгений Редин.

В этом году форум приурочен к 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. Собравшиеся обсудили вопросы преемственности поколений и воспитания патриотизма у молодёжи, заслушали доклады о вкладе южноуральцев в победу, о военно-патриотических маршрутах Челябинской области.

Итогом работы съезда стало решение о создании при губернаторе консультационного совета по национальной политике. «Совет будет ориентировать руководство области в национальных и конфессиональных вопросах при принятии каких-либо решений», – прокомментировал министр культуры Челябинской области Алексей Бетехтин.

Рейтинг

Регистрация собственности

Неожиданный результат показал международный рейтинг Doing Business-2016. Наша страна оказалась на восьмом месте в мире по регистрации недвижимости.

Международный рейтинг Doing Business готовится под эгидой Всемирного банка и определяет уровень простоты ведения бизнеса в стране. Рейтинг формируется на основе опросов респондентов, которые оценивают действующие в стране правовые акты и практику их применения.

По такому показателю, как «регистрация собственности», оценивается количество процедур, необходимых для того, чтобы узаконить недвижимость, их цена и сроки, за которые регистрируются права собственности. И главный

показатель – сроки, необходимые для того, чтобы поставить на учёт дом или квартиру. В России на то, чтобы узаконить недвижимость, надо не больше десяти рабочих дней.

В предыдущем рейтинге по этому показателю Россия занимала 12-е место. В рейтинге Doing Business-2016 оценивались 189 стран. По показателю «регистрация собственности» Россия оказалась в числе безусловных лидеров рейтинга, опередив США (34-е место), КНР (43-е место), Германию (62-е место), Францию (85-е место).

По мнению экспертов, надёжность системы регистрации прав обеспечена в нашей стране единым уполномоченным органом власти, который ведёт и регистрацию прав, и кадастровый учёт. И там все прозрачно – и цена, и сроки.

Криминал

Помощь не помешает

Глава главного управления МВД по Челябинской области Андрей Сергеев рассказал о волне поджогов автомобилей в столице Южного Урала.

– Не только Челябинская область, но и целый ряд регионов страны столкнулись с таким явлением, как поджоги автомобилей. Сегодня их количество у нас действительно зашкаливает и раскрываемость этих преступлений, к сожалению, чуть выше 20 процентов, что вызывает крайнее беспокойство. Ряд преступлений, по которым установлены лица,

их совершившие, связаны с долговыми обязательствами, личной неприязнью, конфликтами граждан между собой и с разделом имущества. Там, где есть мотивация, как правило, мы эти преступления раскрываем. Но, к сожалению, сегодня мы имеем значительный рост числа немотивированных поджогов, – рассказал Андрей Сергеев.

Глава региональной полиции отметил, что в настоящее время создана специализированная следственно-оперативная группа. В работе по борьбе с поджогами полиции теперь помогают сотрудники УФСБ.

5 ноября бесплатный семинар

«Инвестиции или спекуляции: что актуально сегодня?»

Тел.: (3519) 38-18-18

Представитель Учебного центра «ФИНАМ» в г. Магнитогорск — ООО «Финанс Магнитогорск», пр. Ленина, 15. Одновременно проводится дистанционное обучение в Учебном центре «ФИНАМ».

