

Повышать уровень экономической работы

С общекомбинатского партийного собрания

Позавчера состоялось общекомбинатское партийное собрание. На повестке дня стоял вопрос: улучшение экономической деятельности комбината. С докладом выступил директор комбината т. Воронов Ф. Д.

Сегодня, сказал т. Воронов, на обсуждение собрания коммунистов вынесен один из важнейших вопросов работы. Решения XXII съезда партии и ноябрьского Пленума ЦК КПСС обязывают все партийные организации и хозяйственных руководителей к всемерному повышению уровня экономической работы, улучшению качества продукции, росту производительности труда.

На этих вопросах еще раз заострил наше внимание Н. С. Хрущев в выступлении на Всесоюзном совещании работников промышленности и строительства в апреле текущего года. Почему такое внимание экономической деятельности? Этого требует экономическая политика нашей страны. Социалистическое государство развивается за счет внутренних ресурсов, за счет внутренних накоплений. Основным источником доходов государственного бюджета является прибыль социалистических предприятий. И чем выше будет прибыль наших предприятий, тем больше средств у государства для осуществления мероприятий, направленных на повышение благосостояния народа. А последнее является главным во всей деятельности Коммунистической партии.

Вот почему, говорит т. Воронов, улучшение наших экономических показателей — снижение себестоимости, повышение производительности труда, увеличение прибыльности предприятия — должно быть сейчас главным в работе всех партийных организаций.

Сегодня, продолжал докладчик, мы научились управлять производством, мы удовлетворительно справляемся с объемами (количественными) показателями. Что же касается качественных показателей — чисто экономических, где мы имеем дело с рублем, — у нас не все в порядке.

Докладчик отметил, что партийные организации ряда цехов, осуществляя контроль за хозяйственной деятельностью, недостаточно занимаются вопросами экономики. Если цех провалится с производством, партийные бюро будут тревогу (правильно делают!), но такая тревога не всегда бывает, если не выполняется план по производительности труда или себестоимости.

И не случайно, видимо, в первом квартале план по себестоимости не выполнен в семи цехах, план по производительности труда выполнили 6 цехов, среди них такие, как проволочно-штриповый, листопрокатный цех № 4.

Несмотря на то, что в целом коллектив комбината снижает себестоимость единицы продукции, повышает производительность труда и сокращает удельные нормы расхода основных материалов, отдельные цехи не укладываются в заданные плановые нормативы.

За первый квартал доменщики снизили расход кокса до 601 кг, против достигнутого 606 кг в прошлом году, однако в январе допустили перерасход кокса на сумму 37,5 тыс. рублей. Здесь

же в январе допущен перерасход железорудного сырья на каждой тонне чугуна 10 кг. В мартеновском цехе № 3 перерасходовано за квартал на 113 тыс. рублей технологического топлива, причем по этому цеху расход топлива на тонну стали в сравнении с прошлым годом повысился.

Расход металлической шихты, подчеркивает докладчик, является одним из главных технико-экономических показателей стабильного производства, характеризующих уровень культуры работы мартеновских цехов, и следить за этим показателем, анализировать его необходимо ежедневно начальникам цехов, главному сталеплавильщику и техническому отделу комбината.

Большую роль в улучшении экономических показателей работы комбината должны играть технические службы. Работникам технических служб надо понять, что в решении вопросов экономики их роль не меньшая, а во многих случаях большая, чем специальных экономических отделов.

Докладчик отметил далее, что не во всех цехах партийные организации занимаются вопросом повышения качества продукции, не везде партийные бюро направляют работу партийных комиссий по качеству. Есть, разумеется, на комбинате и положительные примеры. Взять работу комиссии по качеству в мартеновском цехе № 1, возглавляемую ст. разливщиком т. Жданчиковым. По инициативе этой комиссии был осуществлен в цехе ряд мероприятий технического и организационного порядка, направленных на улучшение качества. Комиссия систематически осуществляла контроль за технической учебой. И результаты говорят сами за себя. Брак в первом квартале снижен против прошлого года на 18,3 процента, а в сравнении с первым кварталом 1962 года — на 23 процента.

Однако во многих цехах вопросу улучшения качественных показателей не уделяется должного внимания. Взять к примеру мартеновский цех № 3. В первом квартале нынешнего года здесь произведено брака больше, чем за такой же период в прошлом году, а аварийный брак возрос в 2,5 раза. Это свидетельствует о том, что партийная комиссия по качеству (председатель т. Носов) не работает, а партийное бюро (секретарь т. Кузнецов) не спрашивает с коммуниста т. Носова и с начальника цеха т. Седача.

А разве ухудшение качественных показателей по станам сортопрокатного цеха и станам «250» № 1, «250» № 2, «4500», производству металлоизделий не является результатом слабой работы хозяйственных руководителей и партийных бюро этих цехов?

Далее т. Воронов останавливается на так называемых отходах производства и побочной продукции. В металлургическом комбинате, говорит он, не должно быть отходов производства — их следует утилизировать, т. е. перерабатывать и только небольшую часть их, которую нельзя использовать у нас, должна быть реализована на сторону.

А что получается в действительности?

Взять к примеру огнеупоры. Мы расходует их в год сотни тысяч тонн. Возврат огнеупоров после их использования в производстве — это дополнительное сырье. По самым скромным под-

счетам использование всех видов отходов огнеупоров может дать комбинату экономии до 3 миллионов рублей в год. Часть огнеупоров мы действительно используем на кладку менее ответственных узлов наших агрегатов, приготовление порошков и т. д. Однако степень использования составляет только 35—40 процентов. Остальное вывозится на свалку, в виде «мусора». Значит в год мы теряем более 1,5 млн. рублей.

Этим отличаются многие цехи и особенно листопрокатный № 4, листопрокатный цех, цех изложниц. В отправке отходов огнеупоров на свалку цехам помогают железнодорожники.

Такому расточительству, заявляет докладчик, надо положить конец.

У нас имеются «залежи» окалины, длительное время не разрабатываемые на южной стороне завода. А ведь в каждой тонне ее содержится 750 кг. железа.

В цехах комбината плохо используются вторичные энергоресурсы, имеются большие потери газа, пара, воздуха и воды. Необходимо установить такой порядок, говорит директор комбината, чтобы отходы производства полностью использовались по назначению, надо закрыть им дороги на разного рода свалки.

На уровень затрат производства имеет прямое влияние контроль за правильностью применения цен со стороны таких отделов заводоуправления как снабжения, сырья и топлива. К сожалению, эти отделы (возглавляющие их т. Фролов и т. Веремей) недостаточно контролируют применение цен. За последние 3—4 года качество железно-стального лома, получаемого комбинатом, значительно ухудшилось, а средняя цена его осталась прежней — 15 руб. 40 коп. за тонну.

Докладчик приводит ряд примеров, подтверждающих отсутствие контроля со стороны отдела снабжения за правильностью цен. Об отсутствии хозяйского подхода к делу со стороны отдела снабжения говорит такой, например, факт: чтобы завести на комбинат штыковые лопаты отдел снабжения использовал самолет, хотя известно, что тарифы авиатранспорта в пять раз выше железнодорожных. Кстати, замечает докладчик, на день получения этих лопат на складе их имелось в достаточном количестве.

В решении вопросов материально-технического снабжения при наших больших темпах роста имеются трудности. Центральный Комитет партии и правительство решают эти вопросы. Но нам, на местах, надо глубже вникать в экономику материального снабжения, хорошо знать потребность каждого цеха, организовывать работу так, чтобы материалы и сырье доставлялись на производство в срок, были качественными, а затраты — минимальными.

Говоря о коммерческой деятельности, докладчик указал на ряд серьезных недостатков и в этой области. В результате отсутствия должного учета и контроля за отгружаемой продукцией в прошлом году комбинату были предъявлены претензии на недостачу металла. Но если существующий порядок допускает недогруз, то и перегруза бывает немало. Вот примеры. В феврале листопрокатчики отгрузили листовой металл, указав в документе «62 тонны». Случайная контрольная проверка на станции

показала, что в этом вагоне 70,5 тонны.

В апреле листопрокатный цех № 2 только в одном вагоне отправил на 9 тонн больше металла, чем указывалось в документах.

В докладе, а затем и в выступлениях коммунистов обращено внимание на сокращение затрат на ремонты с одновременным улучшением качества работ. Собрание особо обратило внимание на использование оборудования.

Многие коммунисты, участвовавшие в обсуждении доклада, указали на недочеты в работе цехов, отделов, предлагали меры для улучшения работы комбината. Начальник горного управления т. Котов указал на ряд факторов, которые влекут удорожание себестоимости руды и усложняют условия работы. Это увеличение крепости породы, снижение производительности буровых станков с 18 до 13,5 метра в смену, увеличение длины откатки, трудности, связанные с углублением горных работ.

Выступающий указывал на низкое качество деталей экскаваторов, которые выходят из строя досрочно, на то, что в мастерских горного управления нет возможности подвергать детали термической обработке, вследствие чего нельзя повышать их стойкость.

Мы регулярно подводим итоги работы, выявляем недочеты, принимаем меры к устранению неполадок. — Так начал свое выступление председатель цехкома коксохимического производства т. Сабадаш. Но, как сказал он, многие своими силами коксовики решить не могут. Самым отстающим участком является углеподготовительная фабрика. Там требуется реконструкция, чтобы обеспечить равномерность качества концентрата. Есть решения, есть и чертежи. Однако работы не видно, заместитель главного инженера т. Чилаева обещал заняться этим вопросом, но не выполняет обещаний.

О неотложных нуждах листопрокатчиков первого цеха говорил мастер т. Кухта. Мартеновцы дают сталь с дефектами, слабые тоже поступают не соответствующим техническим условиям. Выступающий потребовал подавать под продукцию чистые вагоны. До сих пор же в этих вагонах много угля, металлолома, все это приходится убирать, прибавляется работы листопрокатчикам, а уголь и металлолом идет на свалку.

Начальник технического отдела комбината т. Беликов обратил внимание коммунистов на то тревожащее явление, что по ряду показателей наш комбинат отстает от других заводов. Показатели работы доменщиков Череповечского завода выше, чем у нас, по тоннажу плавок мартеновских печей нас обогнали кузнецовые. Есть лучшие показатели и у прокатчиков других заводов. Он призвал привлекать шире массы трудящихся к решению технических вопросов.

На решающее значение участия масс трудящихся в борьбе за новое указал в своем выступлении и заместитель председателя профкома т. Мамаев. Он критиковал бывшего секретаря партбюро третьего мартеновского цеха т. Костенко и председателя цехкома т. Махнева, которые не работали с активом, не вникали в производство. Перерасход сырья, топлива, рост брака, простои вагонов не стали предметом об-

суждения коллектива, не было нацелено внимание мартеновцев на борьбу с потерями. Выступающий также критиковал главного механика т. Резцова, в цехах которого долго задерживается изготовление механизмов (для цеха подготовки составов, сортопрокатного цеха и др.).

Выступающий подверг критике также общественное бюро экономического анализа во главе с т. Иовиком за его бездеятельность.

Машинист электровоза т. Пущкарская потребовала от администрации быстрее внедрять новое. На станции Западная, например, обслуживающей при мартеновских цехах, затонула модернизация стрелок. Не осуществляется реконструкция и станции Входная. О необходимости улучшить качество ремонта станов говорил старший вальцовщик сортопрокатного цеха т. Ильков.

Вопросам механизации и автоматизации посвятил свое выступление начальник обжимного цеха т. Кудимов. Он потребовал коренным образом изменить отношение к этому делу.

В докладе резкой критике были подвергнуты железнодорожники и это правильно, согласился представитель ЖД т. Ленский. Много еще недостатков у нас, добавил он, и они, эти недостатки, будут потому, что мы не всегда прислушиваемся к ценным предложениям, не всегда заботимся о том, чтобы таким предложениям дать ход.

В своем выступлении начальник лаборатории экономического анализа т. Каратаев указал на роль общественных бюро экономического анализа, которым, к сожалению, не уделяется внимания со стороны отдельных партийных организаций. Организационный период таких бюро в цехах недопустимо затянулся. Выступающий предложил создать общественный совет экономического анализа при постоянно действующем производственном совещании. Он рекомендует чаще проводить экономические конференции.

На собрании выступили секретарь городского комитета партии т. Дмитриев, председатель комиссии партийного контроля по качеству т. Узинко, коммунисты тт. Ибатуллин, Сычков, Коваленко, секретарь завкома комсомола т. Лапин, зам. секретаря парткома т. Крепкогорский.

Удовлетворительная работа комбината на протяжении ряда лет — неуклонный рост производства — и систематическое улучшение экономических показателей не дает коммунистам права успокаиваться.

Факты, приведенные в докладе и выступлениях, говорят о наличии существенных недостатков в работе коллектива комбината и, с другой стороны, о наличии крупных резервов, использование которых значительно улучшит технико-экономические показатели работы комбината.

Для решения поставленных задач собрание считает необходимым вовлечь возможно больший круг людей в систематическую работу по анализу экономических показателей с целью выявления и использования резервов, снижения материальных и трудовых затрат.

Коммунисты указали на необходимость еще шире использовать передовой опыт, привлечь к вопросам экономики внимание всех металлургов.

