

Промплощадка

# Эффективно и экономно

Прокатчики ПАО «ММК» активно совершенствуют систему персональной ответственности за эффективное использование энергоресурсов



Евгений Басалаев



Николай Шалун



© Дмитрий Рухманёв



Фоторепортаж смотрите на сайте [magmetall.ru](http://magmetall.ru)

**Мероприятия по реализации стратегической инициативы руководства комбината «Персонализация управления ресурсами» в ЛПЦ-5 продолжаются уже третий год. Их цель – совершенствование учёта расхода топливно-энергетических ресурсов, а также создание системы соревнования за эффективность их использования.**

– Программу запустили в 2015 году, – рассказывает исполняющий обязанности начальника травильного участка ЛПЦ-5 Евгений Басалаев. – В этот период наблюдалось небольшое снижение производства, линии находились на режимных простоях. Получалось так, что продукцию не производили, а ресурсы тратили. Поэтому цех одним из первых на ММК попал в проект «Персонализация управления ресурсами». В качестве экспериментальной площадки выбрали травильное отделение.

Специалисты цеха проанализировали технологический процесс, организационную структуру отделения, расходы на производство. Определили перечень потребляемых ресурсов, которыми может управлять техперсонал и влиять на их расход, – электроэнергия, сжатый воздух, пар и техническая вода. Травильное отделение поделили на четыре участка: непрерывные травильные агрегаты № 1 и № 2, склад горячекатаных рулонов и отделение регенерации солянокислотных растворов, а каждый участок – на четыре бригады. Таким образом, получилось 16 микромест возникновения затрат. Далее определили места, где необходимо установить приборы учёта, рассчитали необходимые затраты на приобретение оборудования и срок их окупаемости.

– В помощь травильщикам разработали совместно со специалистами центральной электротехнической лаборатории специальную программу, которая позволяет видеть в

Стратегическую инициативу руководства комбината «Персонализация управления ресурсами» активно внедряют и другие подразделения ПАО «ММК»: ЛПЦ-10, ЛПЦ-8, кислородный и паросиловый цехи, ПВЭС, ТЭЦ, ЦЭС, энергоцех и цех водоснабжения.

режиме реального времени расход энергоносителей, – отмечает Басалаев. – В зависимости от того, на каком сортаменте работает агрегат, находится ли он на режимных простоях или на профилактических, мастер подбирает режим работы, вносит необходимые корректировки в процесс и, если видит, возможность снизить подачу каких-то ресурсов, даёт соответствующую команду аппаратчику. Например, когда линия останавливается на ремонт, чтобы экономить промышленную воду, которой требуется большое количество, её на время простоя перекрывают. Также рачительно подходим к пару, сжатому воздуху, электроэнергии.

Суточную картину расходов и потребления ресурсов руководство цеха видит уже утром следующего дня. Результаты обсуждают на сменно-встречных собраниях. По итогам работы за месяц начальник травильного отделения проводит совещание в каждой технологической бригаде. На совещании рассматривают показатели расхода ресурсов, предложения работников по снижению расхода, обсуждают лучшие практики по использованию ресурсов в других бригадах.

– Организовано соревнование бригад за эффективное использование и экономию энергоресурсов. В качестве мотивации внедрена система дополнительного премирования, – рассказывает Евгений Басалаев. – За достижение лучшего показателя коллектив технологической бригады премируется в размере пяти процентов от тарифной ставки за фактически отработанное время, при условии, что расход ресурсов в целом по МВЗ за месяц не превышает установленного плана. Ежесуточные результаты соревнований между бригадами отображаются на мониторе, который висит в АБК цеха. Люди сразу втянулись в это дело, так что никого уговаривать не пришлось.

– Наша бригада неоднократно становилась победителем в соревновании по микроМВЗ, – рассказывает исполняющий обязанности сменного мастера бригады № 3 травильного участка Николай Шалун. – Никаких особых секретов нет, просто стараемся работать без остановок, больше делать качественного металла и меньше тратить ресурсов. И у нас получается, хотя и другие бригады работают хорошо. Приборы учёта установлены в нужных местах, благодаря грамотному контролю удаётся разумно использовать и тем самым экономить энергоресурсы.

**Результаты победы увидели в «табульках», это стало хорошим стимулом**

Первый год работы по новой программе, по словам Евгения Басалаева, был очень результативным. Мероприятия по экономии дали ощутимый результат, а дополнительные затраты окупались за полгода. Кроме того, было внедрено несколько рацпредложений работников цеха. В частности, мероприятия, связанные с экономией пара во время режимных простоев, принесли экономический эффект восемь миллионов рублей в год. Так что в настоящее время система персональной ответственности за эффективное использование энергоресурсов активно внедряется и на других участках цеха.

– Программа доказала свою эффективность. Экономия есть, – комментирует Басалаев. – До конца года приборы учёта будут установлены на станах холодной прокатки, четырёхклетевом, реверсивном и дрессировочном, на агрегатах резки.

✍ Елена Брызгалина

Ценообразование

## Футбольно-финансовый бум

**Роспотребнадзор в преддверии чемпионата мира по футболу 2018 года выявил 502 случая завышения цен на гостиничное обслуживание. По фактам злоупотреблений возбуждено 1228 административных дел.**

В начале года Ростуризм опубликовал список гостиниц, которые завысили стоимость проживания на время мирового первенства. Максимальное увеличение цен было зафиксировано в калининградском отеле «Агора» – на 5283 процента. После публикации гостиницы начали снижать цены до показателей, установленных законодательством.

Напомним матчи пройдут в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Сочи, Екатеринбурге, Самаре, Саранске, Калининграде, Ростове-на-Дону, Волгограде, Нижнем Новгороде.

Обучение

## От теории – к практике

**В корпоративном центре подготовки кадров «Персонал» впервые выпущена группа, которая обучалась по программе «Контроль качества сварных соединений конструкционных сталей».**

Среди слушателей были представители ООО «Механоремонтный комплекс», а также три сотрудника Череповецкого металлургического комбината.

Занятия проходили в специализированном классе, оборудованном микроскопами, твердомерами, инструментальным микроскопом, большой коллекцией проб с различного вида дефектами.

Особое внимание уделено вопросам макро- и микроанализа сварных соединений, влиянию термических циклов сварки на структуру и свойства сварных соединений, на неразрушающие и разрушающие методы контроля. Подробно рассмотрен порядок отбора проб сварных соединений в соответствии со стандартами. Были рассмотрены вопросы по повышению трещиностойкости сварных соединений.

Со слушателями провели практическое занятие по анализу качества металла сварного соединения, вышедшего из строя раньше времени. Были представлены образцы, которые требовали совместных металлографических исследований.

В КЦПК «Персонал» к проведению занятий привлекает высококвалифицированных специалистов, которые имеют большой стаж работы в цехах ПАО «ММК», использует оборудование лаборатории, наглядные пособия.

В настоящее время подготовлена новая программа для формирования и развития профессиональных компетенций в области восстановления, упрочнения и реновации деталей металлургического оборудования.

Центр «Персонал» оперативно реагирует на потребности заказчиков – ПАО «ММК» и других предприятий и организаций города, региона, – своевременно готовит программы обучения на согласованный период и качественно проводит обучение.

Без комментариев

## Умер Сергей Мавроди

**Основатель акционерного общества «МММ» скончался в Москве 26 марта.**



По данным сетевого издания «Московский комсомолец», бизнесмену стало плохо с сердцем на автобусной остановке. Скорую вызвал случайный прохожий. Мавроди привезли в больницу, но врачи его не спасли. Ему было 62 года. Смерть наступила от сердечного приступа.

Издание «РБК», напротив, сообщает, что бизнесмена госпитализировали из квартиры, в которой он жил, на Комсомольском проспекте. Об этом рассказал источник РБК в МВД. Смерть Сергея Мавроди подтвердил и его бывший адвокат Александр Молохов. В городской больнице, где умер бизнесмен, предоставить сведения РБК отказались. «Мы не комментируем подобную информацию о наших пациентах», – заявили изданию в пресс-службе медицинского учреждения.

Сергей Мавроди основал акционерное общество «МММ», которое в 1990-х годах привлекало деньги инвесторов по принципу финансовой пирамиды. РБК сообщает, что несколько миллионов человек купили акции МММ (по данным «Коммерсанта» – 15 миллионов человек).

В 2007 году суд, который длился с 2003 года, приговорил Мавроди к четырём годам и шести месяцам лишения свободы по обвинению в крупном мошенничестве. Потерпевшими по делу проходили десять тысяч человек. Следствие оценило ущерб от МММ и связанных структур в 1993–1995 годах в 110 миллионов рублей (по разным оценкам, уточняет «Коммерсантъ», сумма ущерба составила от 110 миллионов долларов до 80 миллиардов долларов). Мавроди не признал себя виновным. На свободу он вышел через месяц после оглашения приговора, так как провёл весь срок в следственном изоляторе.

Семь лет назад Сергей Мавроди запустил проект «МММ-2011», который затем переформатировал в «МММ-2012». Проект тоже не стал успешным, резюмирует РБК.