



НА СНИМКЕ: участников VI традиционного слета тружениц женщин комбината, приветствуют дошколята.

Фото Н. Нестеренко.

НАМ ОТВЕЧАЮТ

„ЗАКРЕПИТЬ УСПЕХ“

Статья под таким заголовком была обсуждена с трудящимися 1-го, 4-го железнодорожных районов, с рабочими шлаковых отвалов.

Факты, изложенные в статье, имели место.

В настоящее время пути отвалов приведены в нормальное состояние, задержки вывоза шлака из шлаковых дворов устранены. Принимаются меры для улучшения работы с вагонами парка МПС. Коллективы станций Сортировочная и Входная обязались до конца месяца ликвидировать отставание по отгрузке проката. Для мобилизации коллективов на успешную работу в ЖДТ проведены: партийное собрание в цехе подвижного состава, совещание ИТР цеха эксплуатации, партийное собрание управления ЖДТ. Проведено собрание партийно-хозяйственного актива работников транспорта. «О задачах коллектива транспорта по своевременному и бесперебойному обслуживанию цехов комбината перевозками».

К. МИШУРОВ, начальник управления ЖДТ.

„НЕ БЫЛО ПРИНЯТО К СВЕДЕНИЮ“

Проблема мокрого тушения кокса в коксовых цехах остается нерешен-

ной, в особенности в зимний период, когда из-за сильного парения совершенно нет видимости для машиниста электровагона тушительного вагона, и ему приходится принимать кокс на слух.

В связи с большими морозами (в период, упомянутый в статье) синхронизация приема кокса работала очень плохо из-за обледенения троллей коксовых машин, а поэтому прием кокса был неровный, кокс на тушительной станции полностью не отработывался, что и привело к загоранию транспорта К-2 «Б».

В цехе ведутся работы по улучшению синхронизации приема кокса в тушительные вагоны, системы тушения кокса, а также налажено обучение обслуживающего персонала.

П. БУХАНЕЦ, начальник коксового цеха № 1.

ХОЗРАСЧЕТ

ДЛЯ ШКОЛ КОМУНИСТИЧЕСКОГО ТРУДА

даний, утвержденных предприятию в целом. С целью предоставления большей самостоятельности хозрасчетным подразделениям круг показателей должен быть минимальным, но достаточным для правильной и всесторонней оценки его работы. Плановые показатели производственных подразделений подразделяются на утверждаемые и расчетные.

Утверждаемые плановые показатели служат для оценки хозрасчетной деятельности производственных подразделений. Эти показатели утверждаются руководителем предприятия.

Расчетные показатели не утверждаются, а разрабатываются и сообщаются цехам для обоснования утвержденных показателей, кроме того, они служат для углубления анализа хозяйственной деятельности, организации и для подведения итогов социалистического соревнования.

Какие показатели считать утверждаемыми, а какие расчетными — решают предприятия, исходя из своих условий.

Вместе с тем имеются общие показатели, планируемые, как правило, всем цехам и производствам

комбината. Это показатели, обеспечивающие выполнение основных производственно-экономических показателей предприятия в целом, таких, как объем производства в натуре, объем реализации, сумма прибыли и уровень рентабельности.

Таковыми показателями, общими для всех цехов и производств, на комбинате являются: объем производства в натуре, себестоимость продукции или смета затрат, численность персонала, фонд заработной платы. Кроме перечисленных, отдельным цехам планируются показатели, присущие данному цеху или группе цехов. Например, товарный чугун — доменному цеху, длительность плавки — мартеновским цехам, сортамент и перечень заказов — прокатным цехам и т. д.

Из числа утверждаемых показателей устанавливаются 2—3 показателя, степень выполнения которых определяет размеры премирования ИТР и служащих данного подразделения, а также показатели, являющиеся дополнительными условиями премирования, за невыполнение которых премия уменьшается до 50 процентов.

На комбинате всем цехам, как правило, всем цехам и производствам

хам, как правило, для определения уровня премирования устанавливаются два показателя: выполнение плана по объему производства и себестоимости. А выполнение плана по производству труда является дополнительным условием.

Основной показатель деятельности хозрасчетного подразделения — хозрасчетная себестоимость продукции подразделения — определяется как сумма всех затрат на производство, скорректированная по факторам, не зависящим от деятельности данного подразделения.

Факторами, не зависящими от хозрасчетных подразделений, рекомендуются считать: отклонение цен на сырье, полуфабрикаты, топливо, энергетические услуги, сменное оборудование своего производства, потери от брака, понесенные данным цехом по вине других цехов; отклонения от плановой стоимости услуг транспортных цехов; отклонения в абсолютных суммах общезаводских расходов; суммы неиспользованных средств, запланированных для проведения мероприятий по технике безопасности и охране труда.

НАШИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

НАХОДИТЬ, ИСПОЛЬЗОВАТЬ РЕЗЕРВЫ. ЭКОНОМИТЬ

Задача производственных лабораторий — решать текущие вопросы, направленные на увеличение выпуска продукции и улучшение ее качества. Коллектив заводской лаборатории металлургической теплотехники отразил эти вопросы в принятых на 1972 год обязательствах.

А как же выполняются эти обязательства?

В 1972 году наш коллектив должен подготовить не менее 8 технических разработок к внедрению их в 1973 году. За два месяца этого года уже подготовлены 3 разработки, направленные на увеличение производительности и стойкости сталеплавильных печей. Это торкретирование задних стен на металлические пластины, разработка конструкции неохлаждаемых крышек заварочных окон, варианты рационального использования технологического кислорода при подаче его в рабочее пространство на печах мартеновского цеха № 3.

Социалистическими обязательствами предусмотрено выполнение сверхплановых работ: мероприятия по повышению производительности печей обжига эмалированной посуды и стойкости плавки эмалированных печей; помощь работникам огнеупорного производства в переводе печей на коксовый газ.

По цеху металлургической посуды произведено обследование обжиговых и

эмалеплавильных печей. На основании обследования разработан комплекс мероприятий по повышению производительности печей обжига эмалированной посуды и стойкости кладки эмалеплавильных печей.

Инженеры ЗЛМТ изучили работу печей огнеупорного производства с целью перевода их на отопление коксовым газом. В настоящее время выданы рекомендации по выбору горелочных устройств для различных теплотехнических агрегатов.

Участие инженеров в техническом прогрессе, их близость к «узким» местам производства можно оценить по работе в области изобретательства и рационализации. За прошедшие два месяца коллективом лаборатории подано 9 рационализаторских предложений по улучшению тепловой работы нагревательных устройств и сталеплавильных печей. Предполагаемый экономический эффект от внедрения предложенных мероприятий составляет 75 тысяч рублей в год (обязательствами предусмотрено подать в 1972 году 35 рационализаторских предложений с общим экономическим эффектом 100000 рублей в год). Наиболее активные рационализаторы А. И. Леонтьев, Н. И. Касаткин, А. И. Булгаков, А. К. Федотов, А. Л. Иовик, А. С. Кирпичев и др.

Нами оформлены три заявки на предполагае-

мые изобретения.

Внедрение изобретений в производство позволит облегчить труд подручных сталеваров при работах у сталевыпускных отверстий, значительно продлить межремонтный период металлургических печей. Лучшими изобретателями являются В. И. Шахлин, Ф. Т. Мельников, В. В. Зайцев, А. Ф. Дильдин.

Коллектив заводской лаборатории металлургической теплотехники обязался совместно с основными цехами снизить удельный расход топлива на 0,5 килограмма условного топлива на тонну стали и на 0,5 килограмма условного топлива на тонну готового проката и получить за счет этого экономии 15000 тонн условного топлива. Но в связи с неблагоприятными климатическими условиями в январе текущего года в целом по комбинату не получено снижения удельного расхода топлива. Сейчас тепловая работа нагревательных устройств и сталеплавильных печей комбината значительно улучшилась, положение с топливом несколько нормализовалось. В настоящее время наш коллектив считает своей основной задачей выполнение данного пункта социалистических обязательств.

В. ВОРОНОВ, предцехкома заводской лаборатории металлургической теплотехники.

На комбинате, в частности, при определении результатов хозрасчетной деятельности подразделений действует следующее положение: нормы расхода относятся к факторам, зависящим от хозрасчетного подразделения, а цены — к факторам независящим. Следовательно, перерасход или экономия за счет норм засчитывается цехам и производствам, а перерасход или экономия за счет изменения цен не засчитывается.

Важное значение в укреплении и повышении эффективности внутризаводского хозрасчета имеет организация взаимных расчетов между цехами (производствами) предприятия, основанных на материальной ответственности за выполнение межцеховых обязательств.

Взаиморасчеты между цехами (приплаты, скидки, штрафы) устанавливаются за качество поставляемого одним цехом (производством) другому сырью, полуфабрикатам, топливу, сменному оборудованию и запчастей, а также за такие показатели, как температура слитков, своевременность и качество ремонтов, выполнение графика подачи вагонов, перепростой вагонов по вине цехов и т. п. Величина скидок за пониженное качество должна компенсировать потери цеха-потребителя.

В организации внутризаводского хозрасчета ва-

жное значение имеет система материального поощрения и ответственности. В разрабатываемых на каждом предприятии положениях о премировании четко оговариваются показатели, за достижение которых производится материальное поощрение, размеры премии и круг премируемых.

Наряду с материальным поощрением устанавливается и материальная ответственность за невыполнение отдельных плановых заданий, брак, перерасходы и упущения в работе. Материальная ответственность состоит в следующем: при невыполнении отдельных плановых заданий работники подразделения лишаются премии полностью или частично; рабочие и инженерно-технические работники подразделений несут ответственность за причиненный ущерб предприятию в случае умышленной порчи, утраты или порчи по небрежности материалов, изделий и т. д.

Система внутризаводского хозяйственного расчета включает в себя хозрасчет участков, агрегатов, бригад и индивиду-

альный хозрасчет с личными счетами экономии.

На внутрицеховой хозрасчет переводятся только те участки, агрегаты и бригады, для которых можно организовать бухгалтерский или достоверный оперативный учет. Основной формой индивидуального хозрасчета является ведение личных счетов. В них учитывается экономия или перерасход по отдельным статьям затрат, зависящие от результатов работы бригад или отдельных рабочих.

Итоги хозяйственной деятельности предприятия определяются качеством работы его подразделений. Поэтому важно установить степень влияния каждого подразделения на показатели работы предприятия в целом. Это достигается экономическим анализом деятельности предприятия и его хозрасчетных подразделений. Экономический анализ является неотъемлемой частью работы по внедрению и совершенствованию внутризаводского хозрасчета.

Г. КОРОТАЕВ, член научно-методического совета комбината.

ЛИТЕРАТУРА

- В. И. Ленин. К четырехлетней годовщине Октябрьской революции. Полн. собр. соч., т. 44.
- В. И. Ленин. Проект тезисов о роли и задачах профсоюз в условиях новой экономической политики. Полн. собр. соч., т. 44.
- Директивы XXIV съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1971—1975 гг. Раздел II.
- Л. И. Брежнев. Отчетный доклад Центрального Комитета КПСС XXIV съезду Коммунистической партии Советского Союза. Раздел II.