

# Больше внимания организационно-техническим мероприятиям

★ ★ ★

17 сентября состоялся партийно-хозяйственный актив комбината. Актив обсудил вопрос о ходе выполнения организационно-технических мероприятий на 1962 год. Доклад сделал исполняющий обязанности директора комбината т. А. А. Филатов. Ниже дается краткое содержание доклада. В следующем номере будут даны выступления в прениях по докладу

★ ★ ★

## Из доклада товарища А. Филатова, и. о. директора комбината

Внедрение организационно-технических мероприятий и распространение опыта передовиков производства позволили коллективу комбината в текущем году выпустить чугуна, стали, проката агломерата значительно больше, чем в прошлом. Экономия от снижения себестоимости в целом составила 6,6 млн. рублей.

Сверх плана произведены тысячи тонн чугуна, стали, проката руды, кокса и агломерата.

Перевыполнили план коллективы доменного, второго мартеновского, обжимного, проволочно-штрипового цехов, листопрокатного цеха № 1. Однако ряд цехов работал ниже своих возможностей. Не справились с выполнением заданий третий и первый мартеновские цехи и листопрокатный цех № 4. Коллектив мартеновского цеха № 1 в августе не дал стране 6000 тонн стали. Здесь много аварий и брака.

Также плохо работают коллективы слябинга и стана «2500». За последние два месяца они не выполнили государственный план.

На слябинге допускаются большие безвозмездные потери производства по вине обслуживающего персонала. Простои слябинга практически остались на уровне прошлого года и составляют 27—29 процентов номинального времени.

Не справился с планом восьмью месяцев коллектив стана «2350» и ряд других коллективов.

Таковы кратко итоги работы комбината за истекшие 8 месяцев нынешнего года.

В целом трудящиеся комбината из года в год дают рост производства и улучшают технико-экономические показатели. Этому способствует внедрение новой техники, передового опыта и комплекса организационно-технических мероприятий, в разработке которых принимает участие весь многотысячный коллектив. Все мероприятия обсуждаются на рабочих собраниях, постоянно действующих производственных совещаниях, в партийных и профсоюзных органах, и только после этого принимаются законные и обязательные приказы по комбинату с указанием ответственных исполнителей и сроков выполнения мероприятий.

Казалось бы, что в результате такой тщательной и всесторонней проработки успех в выполнении мероприятий должен быть обеспечен, никаких задержек и недоработок на пути их осуществления не должно быть. Тем более, что от их выполнения в значительной степени зависят успехи в работе всего комбината.

Посмотрим, однако, как все это выглядит практически. Истекшие 8 месяцев показали, что комбинат хотя и выполняет производственный план по основным видам продукции, но это достигается с большими трудностями, отсутствует ритмичность. Подтягивание отстающих участков часто сопровождается штурмовщиной, которая не

всегда дает желаемые результаты. Очень часто нарушаются технологии, графики плановых ремонтов, повышается аварийность. Это в значительной мере является результатом того, что не все организационно-технические мероприятия выполняются в срок, а некоторые просто сорваны.

Мероприятия же выполнены следующим образом: по горному хозяйству из 12 за восемь месяцев выполнено только 3, у коксохимиков из 17 выполнено 6, у сталеплавильщиков из 29 мероприятий внедрено пока только 6, в прокатном производстве из 53 мероприятий — 12.

Как показывают цифры за 8 месяцев 1962 года выполнено только 24 процента мероприятий. Сроки внедрения многих из них давно истекли.

Так, было намечено в 1962 году на рудосортировочной фабрике организовать обогащение бедных окисленных руд путем сухой магнитной сепарации. Это мероприятие предложил главный инженер горного управления т. Шитов и обещал сделать все необходимое для его внедрения, однако дело с места не сдвинулось.

Для увеличения производства агломерата приказом № 1 предлагалось осуществить реконструкцию 6 роторов аглоэкстаулеров. Однако главный механик комбината т. Рейзов, начальник горного управления т. Котов мало озабочены выполнением этих работ. До сих пор не изготовлены крышки и диффузоры для сборки реконструируемых роторов экстаулеров, а секретари партийных организаций горного управления и заводоуправления не проявили должной настойчивости в выполнении мероприятий по горнорудному управлению.

В коксохимическом производстве узкими местами, определяющими всю технологию производства кокса, в настоящее время являются угольный склад и углеобогатительная фабрика. Поэтому организационно-технические мероприятия были направлены в основном на улучшение работы этих участков. Однако мы не справились с поставленной задачей. Для максимального использования емкости угольного склада требовалось еще в начале 1962 года отремонтировать подпорные стены, однако начальник ремонтного цеха т. Центнер, секретарь партбюро т. Насекин и предцехкома т. Волков, не осознав всей важности порученной им работы, до сих пор не приступили к выполнению ее.

В доменном цехе неудовлетворительно выполняется мероприятие по вдуванию коксового газа в доменную печь № 7. Подготовлена вся необходимая проектная документация, приобретен мощный компрессор, имеются ассигнования, необходимо сделать кое-какие строительные работы и осуществить монтаж. Однако кто будет строить, вопрос не решен до сих пор.

Доменная печь № 5, получившая мощную воздушную ма-

шину, могла бы работать с более высоким давлением газа на колосниках, но для этого необходимо проверить расчетами ряд узлов печи, воздушного и газового трактов, с тем, чтобы в случае необходимости, можно было во время ремонта печи произвести их усиление. Проектный отдел, которому поручена эта работа, под различными предлогами уклоняется сам от ее выполнения и не привлекает специализированных организаций, а доменная печь № 5 работает ниже имеющихся возможностей.

В приказе № 1 директора комбината большое внимание уделено сталеплавильному производству. В нем указывается на необходимость повышения производительности мартеновских печей за счет снижения простоев на горячих и холодных ремонтах, сокращения длительности плавки, путем рациональной организации отдельных операций и теплового режима печей, строгого соблюдения веса в соответствии с установленными нормами, выпуска плавов по графику. Что же мы имеем на деле? Простои мартеновских печей за 8 месяцев 1962 года выросли и составили 6,7 процента против 6,4 процента за то же время 1961 года. Холодные простои поднялись до 4,5 процента против 3,9 процента.

Из приведенных данных следует, что сталеплавильщики в 1962 году имеют значительные потери производства из-за простоев печей, особенно на холодных ремонтах.

Не может похвалиться хорошим обслуживанием сталеплавильщиков и коллектив цеха подготовки составов. По его вине много плавов в мартеновских цехах выпускается не по заказам.

Коллектив горного управления, отмечает далее докладчик, коммунисты рудообогатительных фабрик, хозяйственные руководители также не уделяют нужного внимания обеспечению сталеплавильных цехов качественной рудой постоянного состава. Руда усредняется неудовлетворительно, отсортировка мелочи ведется плохо, мятая руда отгружается с высоким содержанием влаги и мелочи, образующими грязь, и завалка такой руды в печи отрицательно влияет на технологию плавки.

Главный энергетик т. Маньков не обеспечил перевод печи № 13 на испарительное охлаждение, не выполняются работы, связанные с обеспечением мартеновских цехов компрессорным воздухом.

Много недостатков и в прокатном производстве. При наличии больших простоев блюмингов из-за отсутствия нагретого металла, реконструкция ячеек колодцев на обоих блюмингах ведется медленно. Вместо намеченных к реконструкции 7 групп нагревательных колодцев реконструированы по настоящее время только 2 группы. Таким образом, значительный резерв производительности блюмингов реализуется неудовлетворительно, главный механик т. Ре-

изов, главный прокатчик т. Кожеников и начальник обжимного цеха т. Кудимов, секретарь партбюро цеха т. Устюгов не проявили должной энергии, чтобы выполнить эту работу.

Установка преобразователя частоты для роллангов чистой группы клетей стана «500» не выполняется при наличии потребного оборудования. Ремонтно-строительный цех (нач. т. Центнер) должен был в первом квартале построить здание для преобразователя, но к строительству не приступил до сих пор.

В листопрокатном цехе № 2 необходимо было во втором квартале 1962 года установить в ванне холодной промывки щеточные моечные ролики. Главный механик т. Рейзов до сих пор не приступил к изготовлению оборудования.

Неудовлетворительно выполняется также ряд других мероприятий.

Отстаем с выполнением мероприятий по механизации и автоматизации производственных процессов. Слишком долго тянется механизация вязки бунтов на стане «250» № 2, механизация смены фурм на доменных печах, подача пробков в изложницы, механизация погрузки-выгрузки огнеупоров с применением контейнеров. Механизация разлива стали с дистанционным управлением.

Необходимо отметить, говорит далее т. Филатов, что имеет место неправильное отношение к вопросам автоматизации со стороны руководителей отдельных цехов и хозяйств комбината.

Как известно, колебание содержания углерода в агломерационной шихте очень велико, путем же внедрения автоматической дозировки колебания могут быть снижены до одного процента. Необходимое для этого оборудование уже более года лежит на складе ОТУ, но лишь недавно его решили использовать.

На комбинате имеются проектная документация и оборудование для установки дистанционного управления краном. Установка является первой в Советском Союзе и должна испытываться на кране литейного двора доменных печей №№ 7—8. Важность проведения испытаний такой установки очевидна, однако доменщики до сих пор не выполнили необходимых подготовительных работ.

Не любит автоматику кое-кто и в мартеновских цехах. Всем известна сложность автоматизации теплового режима мартеновских печей, и естественно для ее осуществления необходимы поиски и эксперимент, неизбежны отдельные неудачи. В мартеновских це-

хах не только не оказывается необходимая помощь в проведении экспериментов, но нередко, создаются препятствия в осуществлении работ, а внедренная автоматика не используется. Вот пример. В мартеновском цехе № 1 смонтированы установки для управления с завалочной машины открыванием крышек и отсечкой газа. Опыт показал хорошую работу этой системы. Однако, в настоящее время она бездействует, так как цехом не приняты меры, обеспечивающие работу системы.

В заключении т. Филатов останавливается на задачах, стоящих перед металлургами. Он говорит:

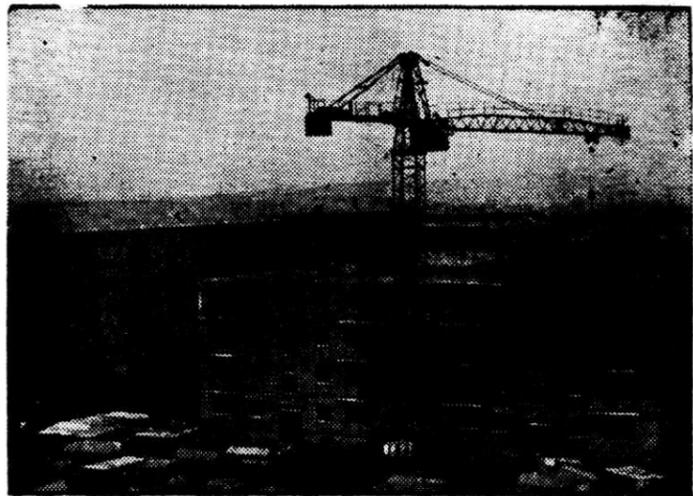
— Коллектив нашего комбината принял социалистические обязательства повысить производительность труда за семилетку на 60 процентов. Намечено в 1962 году повысить производительность труда против 1958 года на 24 процента. Для выполнения такого задания предусмотрено высвобождение в действующих цехах в 1962 г. за счет механизации и автоматизации около тысячи человек, которые будут направлены на другие участки. Фактически за первое полугодие в цехах за счет автоматизации высвобождено 72 и за счет улучшения организации труда и производства — 347 человек.

Из приведенных данных видно, что выполнение мероприятий по механизации и автоматизации отстает.

Учитывая, что комбинату в текущем году предстоит укомплектовать штаты пусковых объектов аглолент №№ 14, 15, сероулавливающих установок, цеха изложниц, огнеупорного цеха № 2 и других объектов—необходимо особое внимание уделить вопросам осуществления мероприятий по механизации и автоматизации процессов.

Невыполнение многих мероприятий объясняется тем, что со стороны главных специалистов, руководителей цехов, секретарей партбюро, предцехкомов нет настойчивой борьбы за выполнение тех мероприятий, которые ими же выдвигались. Не единичны случаи, когда начальники цехов, добившись включения того или иного мероприятия в приказ, даже не утруждают себя выдачей заданий на проектирование или заказов на выполнение работ.

И еще одна, пожалуй, самая главная причина невыполнения мероприятий заключается в том, что многие начальники цехов, партийные организации не осуществляют повседневного контроля за ходом выполнения мероприятий, не активизируют свою деятельность в борьбе за безусловное их выполнение.



Еще недавно здесь был пустырь. А сейчас на месте пустыря высятся многэтажные жилые дома. Застраивается и хорошеет правый берег реки Урал города Магнитогорска. Фото Е. Карпова.