



Из годового отчета ОАО «ММК» за 2010 год

Годовой отчет ОАО «ММК» за 2010 год размещен на сайте ОАО «ММК» (<http://www.mtk.ru/>), путь: Корпоративное управление->Раскрытие информации->Материалы к собранию акционеров->Годовое 20.05.2011->Годовая бухгалтерская отчетность Общества. Годовой отчет-Годовой отчет).

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции в черной металлургии России. Компания представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья, добычи коксующегося угля и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. ММК производит самый широкий в России сортимент металлопродукции с преобладающей долей продукции глубоких переделов с высокой добавленной стоимостью.

В годовом отчете под ММК, ОАО «ММК» понимается материнская компания Группы ОАО «ММК» – открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат». Под Группой ОАО «ММК», Группой ММК, Группой, Обществом, Компанией следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «ММК» и обществ Группы ММК.

Стратегия ММК

Миссия ММК состоит в производстве и сбыте высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей текущим и будущим потребностям и ожиданиям наших потребителей, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании.

Основная стратегическая цель ММК состоит в сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопродукта.

Для сохранения долговременной конкурентоспособности ММК реализует программу действий по следующим направлениям:

- Расширение рынков сбыта
- Освоение новых видов продукции
- Снижение издержек
- Обеспечение поставок сырья и энергоресурсов

Производственные мощности ОАО «ММК»

Наименование	Оборудование	Конечная продукция	Объем производства в 2009 году, млн. тонн	Объем производства в 2010 году, млн. тонн	Загрузка мощностей в 2010 году, %
Горно-обогатительное производство	13 агломерационных машин	Агломерат	10,9	11,3	100
Коксохимическое производство	9 коксовых батарей	Металлургический кокс	4,5	5,2	92
Доменное производство	8 доменных печей	Чугун	8,2	9,2	92
Сталеплавильное производство	3 конвертера 2 дуговых электропечи 1 двухвалковый сталеплавильный агрегат	Стальная заготовка	9,6	11,4	76
Производство электроэнергии	4 электростанции	Электроэнергия	5,1 млрд. кВт•ч	5,2 млрд. кВт•ч	90
Сортопрокатное производство	3 сортопрокатных стана	Сортовой прокат	1,0	1,1	51
Листопркатное производство	5 станов горячей прокатки	Листовой горячекатаный прокат	9,3	9,7	84
	4 стана холодной прокатки	Листовой холоднокатаный прокат	2,2	2,3	79
Изделия дальнего передела	3 агрегата горячего оцинкования 2 агрегата лужения 2 агрегата нанесения полим. покрытий	Листовой прокат с покрытиями	1,1	1,2	74
	1 стан холодной прокатки	Лента х/к	0,1	0,2	40
	4 прокатных станков	Гнутый профиль	0,1	0,2	31
	3 трубозаготовительных стана	Трубы	0,1	0,1	63

* План на 2011 год, утвержденный советом директоров 17.12.2010

Крупнейшие предприятия Группы ОАО «ММК»

Сфера деятельности	Крупнейшие предприятия Группы	Продукция и услуги	Рынок сбыта	Производственные результаты за 2010 год
Обеспечение сырьем	Белон	Добыча и переработка коксующихся и энергетических углей	Приоритетный потребитель – ММК	6,6 млн. тонн концентрата (3,7 коксующегося и 2,9 энергетич.)
	Бакальское рудоуправление	Руда железная сидеритовая (52% Fe), концентрат обогащенного сидерита, аглоруд	Приоритетный потребитель – ММК	2,0 млн. тонн руды
	Профит	Сбор и переработка металлолома	ММК	2,2 млн. тонн
Производство стали и проката	Магнитогорский металлургический комбинат	Полный металлургический цикл – от добычи руды до производства сортового и листового металла с покрытием	Структура продаж: Внутр. рынок – 62%, СНГ – 7%, экспорт – 31%	10,2 млн. тонн металлопродукта
Глубокая переработка металлопродукции	Магнитогорский метизно-калывочный завод (ММК-Метиз)	Проволока, х/к-лента, штрипс, железнодорожный и машиностроительный крепеж, калиброванная сталь, сетка, гвозди, канаты	30% российского рынка метизов	450 тыс. тонн метизов
	ММК-Профиль-Москва	Профнастил, металлочерепица, сайдинг, сэндвич-панели, гнутые профили	Московская область	56 тыс. тонн
	Интерлюкс-IV	Штампованные изделия, услуги металлоцентра	Ленинградская область	250 тыс. тонн (мощность)
	Металлургический комплекс в Турции	Листовой металлопрокат, в т.ч. с покрытиями	Ближний Восток	156 тыс. тонн
Производство прочих видов продукции и оказание услуг	Завод огнеупорных изделий	Алюмосиликатные и магнезисильноуглеродистые огнеупоры	10% российского рынка огнеупоров	231 тыс. тонн
	Магнитогорский цементно-огнеупорный завод	Цемент	Уральский регион	571 тыс. тонн
		Доломит		416 тыс. тонн
		Производство металлоконструкций, сменного оборудования, прокатных валков. Ремонтные и сервисные услуги	Предприятия черной и цветной металлургии	109 тыс. тонн оборудования
	Строительный комплекс	Строительно-монтажные и ремонтные работы	Магнитогорск	1,8 млрд. руб. (60 млн. USD)
Сбыт металлопродукции	Электроремонт	Монтаж и ремонт электро- и энергоснабжения, услуги по техобслуживанию	Магнитогорск	1,8 млрд. руб. (60 млн. USD)
	Торговый дом ММК	Реализация продукции ММК, ММК-Метиз и МЦОЗ	РФ, СНГ	1,4 млн. тонн металлопродукции
	ММК Trading	Реализация продукции ММК и металлургического комплекса в Турции	Экспорт	2,7 млн. тонн металлопродукции

Финансовый обзор

В 2010 году выручка выросла на 2639 млн. USD (+52 % к 2009 году) и составила 7719 млн. USD, в том числе:

- выручка металлургического сегмента выросла на 2533 млн. USD;
- выручка угольного сегмента (внешние продажи) выросла на 105 млн. USD.

Показатель EBITDA вырос на 23% и составил 1606 млн. USD, обеспечив рентабельность по EBITDA 21%.

Консолидированные финансовые результаты в 2009–2010 гг.

млн. USD	2009 год	2010 год	Изменение +/-	%
Выручка от реализации продукции	5 081	7 719	2 638	52%
Себестоимость реализации продукции	3 940	5 952	2 012	51%
Валовая прибыль	1 141	1 767	626	55%
в % к выручке	22%	23%	1%	
Коммерческие расходы	429	565	136	32%

млн. USD	2009 год	2010 год	Изменение +/-	%
Управленческие расходы	349	495	146	42%
Прочие операционные расходы/доходы	51	97	46	90%
в % к выручке	16%	15%	-1%	
Операционная прибыль	312	610	298	96%
в % к выручке	6%	8%	2%	
EBITDA	1 309	1 606	297	23%
в % к выручке	26%	21%	-5%	
Доля металлургического сегмента	99%	83%	-16%	
Доля угольного сегмента	1%	17%	16%	
Прибыль за период (до вычета доли меньшинства)	219	232	13	6%
в % к выручке	4%	3%	-1%	

Валовая прибыль выросла на 55% по сравнению с 2009 годом (на 626 млн. USD), ее доля в выручке выросла с 22% до 23%, т. к. темп роста выручки превысил темп роста себестоимости.

Коммерческие, управленческие, прочие расходы выросли в абсолютном выражении на 328 млн. USD, при этом их доля в выручке сократилась с 16% до 15%.

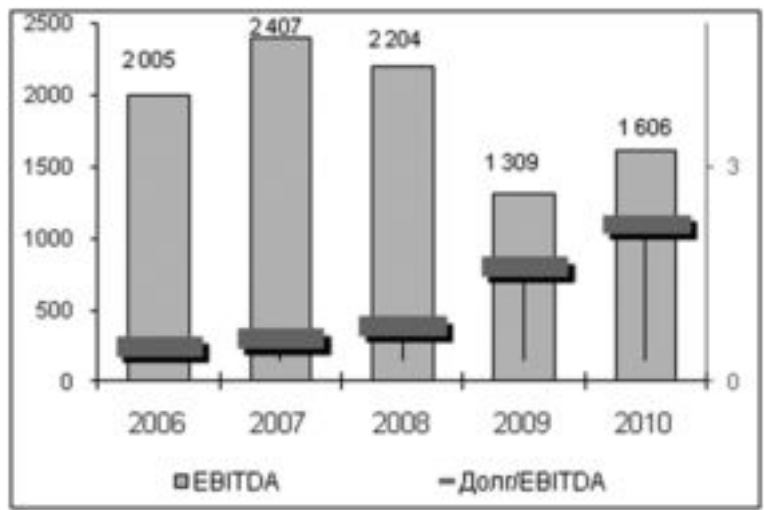
Операционная прибыль составила 610 млн. USD, обеспечив прирост к 2009 году на уровне 96%, при этом прибыль за период увеличилась на 13% и составила 232 млн. USD. Причинами того, что темп роста прибыли за период меньше темпа роста операционной прибыли, стали:

- рост финансовых расходов на 44 млн. USD, отрицательная курсовая разница составила 24 млн. USD в 2010 году (в 2009 году – положительная курсовая разница 9 млн. USD);
- в 2009 году была отражена разовая операция – положительная переоценка по ОАО «Белон» 175 млн. USD.

Рентабельность по чистой прибыли составила 3% (-1 п.п. относительно 2009 года).

Общий долг, включая обязательства по финансовой аренде, на 31 декабря 2009 года составил 3,5 млрд. Соотношение Долг / EBITDA составило 2,21 (в 2009 году 1,65).

Динамика показателей EBITDA и Долг/ EBITDA



Корпоративное управление

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствуют укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Принципы и процедуры корпоративного управления Компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «ММК» (утвержден решением совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года).

Основными принципами корпоративной политики ММК являются:

- защита интересов и прав акционеров и инвесторов;
- равное отношение ко всем владельцам акций;
- взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- прозрачность и своевременное раскрытие информации по стратегии развития и текущей деятельности;
- добросовестность менеджмента, направленного на долгосрочное процветание бизнеса;
- снижение воздействия на окружающую среду.

ММК придерживается единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является.

Состав совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 21.05.2010 (должности указаны на 01.01.2011)

РАШНИКОВ Виктор Филиппович (1948 г.р.) – председатель совета директоров ОАО «ММК», президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член совета директоров с 02.04.1993; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 1999 года – президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2005 года – член совета директоров Глобальной ассоциации стали (переименовано Международным институт чугуна и стали); с 2008 года – член совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2010 года – президент НП «Консорциум «Русская сталь»; депутат Законодательного собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.

ГОРОДИСКИЙ Андрей Михайлович (1956 г.р.) – управляющий партнер Адвокатского бюро «Андрей Городиский и Партнеры»; гражданин России; член совета директоров с 22.04.2005; кандидатура предложена советом директоров ММК; с 2000 года – генеральный директор ООО «Бизнес и право»; с 2009 года – член совета директоров ОАО «Арктические морские инженерно-геологические экспедиции».

Образование высшее, Московский государственный институт международных отношений, 1978 г., юрист-международник, кандидат юридических наук.

ЛЕВИН Кирилл Юрьевич (1968 г.р.), гражданство – Россия; член совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена советом директоров ОАО «ММК»; с 2009 года – член Наблюдательного совета ОАО «Белпромстройбанк»; с 2010 года – член совета директоров ОАО «Аэрофлот».

Образование высшее, Московский авиационный институт, 1990 г.

РУСТАМОВА Зумруд Хандадашевна (1970 г.р.) – заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл УК»; гражданство – Россия; член совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена советом директоров ОАО «ММК»; с 2008 года – член совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; с 2009 года – член совета директоров ОАО «ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК» и член совета директоров ОАО «Полос-Золото».

Образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.

ТАХАУТИНОВ Рафкат Спартакович (1958 г.р.) – первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; гражданство – Россия; член совета директоров с 21.05.1999; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1986 г., инженер-металлург; доктор технических наук.

ШМАКОВ Владимир Иванович (1960 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по продажам; гражданство – Россия; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 2004 года – директор ММК Finance S.A.; с 2010 года член правления Магнитогорского городского благотворительного общественного фонда «Металлург»; с 2008 года – член совета директоров; депутат Законодательного собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 1993 г., кандидат экономических наук.

ФЕДОНИН Олег Владимирович (1967 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике, гражданин России; исполнительный директор ММК Finance S.A.; член совета директоров ММК International S.A.; с 2009 года член правления ММК; с 2010 года – член совета директоров, депутат Законодательного собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1991 г., инженер-металлург; Уральская академия государственной службы, 1996 г., менеджер, кандидат экономических наук, 2002 г.

Питер ЧАРОУ (1954 г.р.) – вице-президент по стратегии, управлению рисками и стратегической коммуникации Российского представительства компании BP p.l.c в Лондоне, открытое акционерное общество «Бритиш Петролеум»; гражданин США; член совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена советом директоров ММК.

Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 – магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США; 2006 – Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, Гановер, Нью-Гемпшир, США.

Сэр Дэвид ЛОГАН (1943 г.р.) – с 2002 года – член Наблюдательного совета Меж-

дународной пивоваренной компании «Эфес Бреверис»; с 2002 года – неисполнительный директор ОАО «Европейский Никель»; с 2005 года – председатель совета Управления BIAA Британского института археологии в Анкаре (BIAA); гражданин Великобритании; член совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена советом директоров ММК.

Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Юниверсити Колледж, Оксфорд.

КРИВОШЕКОВ Сергей Валентинович (1961 г. р.) – директор по управлению собственностью ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; 2009 г., доктор экономических наук.

Информация о комитетах совета директоров ОАО «ММК»

Для повышения эффективности деятельности совета директоров и принимаемых им решений созданы:

- комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами.

Комитет по аудиту

Состоит из трех человек:

- Левин Кирилл Юрьевич (независимый директор)
- Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)
- Питер Чароу (независимый директор)

В 2010 году проведено 12 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Об эффективности работы системы внутреннего контроля.
- Анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности (по РСБУ и МСФО).
- Отчет о результатах проведенного аудитом ЗАО «Делойт и Туш СНГ» обзора консолидированной финансовой отчетности ОАО «ММК» (по МСФО).

О проведении конкурсного отбора (тендера) аудитора ОАО «ММК».

Об определении размера оплаты услуг аудитора ОАО «ММК». О рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «ММК» по кандидатуре аудитора ОАО «ММК».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состоит из четырех человек:

- Городиский Андрей Михайлович (независимый директор)
- Рашинов Виктор Филиппович
- Левин Кирилл Юрьевич (независимый директор)
- Сэр Дэвид Логан (независимый директор)

В 2010 году проведено 11 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам совета директоров и ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвигении кандидатов в совет директоров и ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатов для голосования по выборам в совет директоров и ревизионную комиссию.

Об образовании коллегиального исполнительного органа – правления. О совершенствовании структуры управления, мотивации и политике по заработной плате.

О реализации кадровой политики.

О результатах функционирования сбалансированной системы показателей.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

Состоит из пяти человек:

- Рашинов Виктор Филиппович
- Тахаудинов Рафкат Спартакович
- Федонин Олег Владимирович
- Кривошеков Сергей Валентинович
- Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)

В 2010 году проведено 9 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

О реализации сбытовой политики.

Об эффективности привлечения и размещения денежных средств.

О реализации социальной политики Группы ОАО «ММК».

Об утверждении бюджета на 2011 финансовый год.

О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.

Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами

Состоит из трех человек:

- Федонин Олег Владимирович
- Тахаудинов Рафкат Спартакович
- Шмаков Владимир Иванович

В 2010 году проведено 5 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О реализации плана технического развития.
- О реализации экологической политики.
- О реализации производственной программы.
- О реализации программы капитального строительства.
- О реализации политики в области снабжения.

Информация о правлении

Коллегиальный исполнительный орган – правление – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ОАО «ММК» и положением, утвержденным собранием акционеров.

В 2010 году проведено 25 заседаний правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

Анализ производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности Общества, а также обществ Группы ОАО «ММК» (в т.ч.: производство и отгрузка продукции, выполнение заказов, сбытовая деятельность, снабжение, исполнение бюджета).

Отчет ООО «Управляющая компания ММК» об исполнении функций единоличного исполнительного органа.

О проекте бюджета на 2011 год и представлении его на утверждение совету директоров.

О принятии решений о совершении сделок стоимостью свыше 2,5%, но менее 25% балансовой стоимости активов, а также сделок с заинтересованностью.

Состав правления ОАО «ММК» (на 31.12.2010)

Тахаудинов Рафкат Спартакович (1958 г.р.) – председатель правления; первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; член правления с 21.05.2010.

Андриянов Владимир Ильич (1956 г.р.) – коммерческий директор; член правления с 21.12.2001;

Антонюк Валентин Владимирович (1950 г.р.) – директор по капитальному строительству; член правления с 13.04.2001.

Бодяев Юрий Алексеевич (1961 г.р.) – исполнительный директор; член правления с 30.05.2003.

Еремин Андрей Анатольевич (1972 г.р.) – и. о. директора по стратегическому развитию ОАО «ММК»; член правления с 19.11.2010.

Жемчуева Марина Анатольевна (1960 г.р.) – главный бухгалтер; главный бухгалтер ООО «Управляющая компания ММК» по совместительству; член правления с 19.05.1997.

Лядов Николай Владимирович (1956 г.р.) – директор по сбыту; член правления с 30.03.2007.

Маструев Александр Леонидович (1952 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по персоналу и социальным программам; член правления с 19.05.1997.

Руга Владимир Эдуардович (1970 г.р.) – директор по внешним коммуникациям ОАО «ММК»; член правления с 19.11.2010.

Сеничев Иван Викторович (1970 г.р.) – директор по кадрам ОАО «ММК»; член правления с 19.11.2010.

Усанов Дмитрий Александрович (1978 г.р.) – директор по рынкам капитала ОАО «ММК»; член правления с 19.11.2010.

Федонин Олег Владимирович (1967 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике; член правления с 27.11.2009.

Чернов Аркадий Владимирович (1953 г.р.) – руководитель аппарата президента ООО «Управляющая компания ММК»; член правления с 24.03.2000.

Информация о единоличном исполнительном органе

Полномочия единоличного исполнительного органа исполняет управляющая организация – общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания ММК» – в лице президента Рашинова Виктора Филипповича.

Место нахождения ООО «Управляющая компания ММК»: 455000, Российская Федерация, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.

Целью деятельности ООО «Управляющая компания ММК» является организация эффективной системы управления обществом, расширение присутствия на рынке металлопродукции, развитие и модернизация металлургического производства.