

С ДНЕМ ГОРОДА, МАГНИТОГОРЦЫ!

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛ

СУББОТА

28 ИЮНЯ

1997 года

№ 124-125

(9851-9852)

Цена договорная

Газета выходит
с 5 мая 1935

Газета открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат»

Письмо в редакцию

НАШ КУРС — НЕИЗМЕНЕН



В последнее время некоторыми средствами массовой информации делаются попытки убедить металлургов, всех магнитогорцев в том, что из-за серьезных финансовых и экономических трудностей среди руководителей ОАО «ММК» разногласия достигли критической точки, а акционерное общество находится чуть ли не на грани банкротства.

Да, сейчас наше предприятие, как и вся промышленность России, переживает не лучшие времена. Естественно, что в этих условиях предлагаются различные пути выхода из кризиса. Тем более, что в последние годы в команду руководителей пришло много молодых специалистов со своим видением и пониманием нынешней ситуации. Возникают и дискуссии, и споры, далеко не всегда и во всем совпадают наши мнения по тем или иным проблемам, иногда эмоции берут верх. Но было бы большой ошибкой воспринимать это, как какую-то трагедию. Смена поколений

всегда и везде — процесс болезненный. Так было, есть и будет, и надо к этому относиться спокойно.

При этом хотим особо подчеркнуть: наши мнения могут не совпадать по тактическим решениям. В главном — необходимости дальнейшего развития акционерного общества — мы были и есть единомышленники. Мы едины в том, что первостепенными задачами являются реконструкция комбината и создание новых рабочих мест, экологическая безопасность горожан, рост заработной платы металлургов, словом все то, что позволит магнитогорцам с уверенностью смотреть в будущее и жить достойно, по труду.

Сознавая свою ответственность за судьбу нашего акционерного общества, имея определенные моральные обязательства перед своими земляками, мы заявляем, что выбранный курс, за который проголосовало недавнее собрание акционеров, в целом остается неизменным.

Председатель Совета директоров ОАО «ММК» Р. Ф. ШАРИПОВ
Генеральный директор ОАО «ММК» А. И. СТАРИКОВ.



Точка зрения

Слухи эти периодически возникали во все годы реформ. Чем сложнее обстановка, тем активнее злопыхатели, которые уже не первый год предсказывают крах комбината. Все эти годы находились люди, заинтересованные в том, чтобы раскатать гигантский корабль, называемый «ММК». В ход идут любые приемы: от сплетен и слухов, передергивания очевидных фактов до прямой лжи и клеветы. А жизнь, между тем, продолжается по своим законам. Собака лает — караван идет...

Вспомним наше недавнее прошлое. Тогда мы свою жизнь мерили пятилетками. Плохо это или хорошо, но у каждой советской пятилетки был свой замысел. Своя стратегия. Пятилетка коллективизации. Пятилетка индустриализации.

Легендарная Магнитка — первенец советских пятилеток. Экономисты подсчитали, что затраты на ММК окулаются через каждые три года. То есть за шестьдесят пять лет комбинат окупил себя почти двадцать раз. Эта цена мужества, энтузиазма, терпения десятков тысяч поистине героических людей.

На старте «тринадцатой», рыночной, пятилетки сразу же исчезла опека сверху, полностью изменилась финансовая политика, появились проблемы с ресурсами. Возможно, кто-то из вождей, объявляя о вхождении в рыночную экономику, думал что все пойдет само собой и эта новая экономика расставит все по своим местам...

Многие люди, меняя ваучеры на акции, покупая их или получая бесплатно за трудовые заслуги, тоже наивно полагали, что автоматически станут богатыми. Но жизнь развеяла иллюзии. Оказалось, что рынок — очень жестокая штука, он не знает жалости. Действительно, конкуренция, как сказал один писатель, не собес и не театральные подмостки, где вызвав гнев зрителя к мироедам, можно опустить занавес и идти к кассе. Это в советские времена у металлургов была одна задача — дать Родине как можно больше стали и проката.

Да, доходы не свалятся с неба. Благополучие — это эффективная экономика. Экономика, в которой производство работает на нужды потребителей. В этом секрет преуспевания «проклятых капиталистов».

Руководители комбината, столкнувшись один на один с рыночной стихией, да еще в сложной политической обстановке, понимали, как будет трудно. Возникли проблемы, связанные с новыми для многих работников областями знаний: финансами, экономикой, маркетингом, мировыми стандартами определения качества продукции, юридической

Достоинно и цивилизованно...

проработкой договоров по экспорту и импорту, ценными бумагами и недвижимостью, сотрудничеством с банками и поиском инвесторов. Где взять такие кадры? Их не привозили из-за границы. Готовили на месте, из собственных инженеров и экономистов, посылали на стажировки. Зато теперь на комбинате немало специалистов рыночной формации. И процесс их подготовки продолжается.

Не ошибается тот, кто ничего не делает. А на непроторенном рыночном пути никто не застрахован от просчетов: слишком быстро движемся мы по этому пути. Отсюда и серьезные ошибки. К сожалению, почти не помогает любимое государство, а порою оно даже осложняет жизнь предприятий. Например, много бед родила налоговая система. А так называемый валютный коридор... Именно после его введения очень сильно пострадали все российские экспортеры металла.

Но при всех потерях Магнитогорский металлургический комбинат долгое время выдерживался как остров относительного экономического благополучия. Да и сегодня на фоне кризиса российской металлургии мы выглядим не худшим образом. Четыре триллиона рублей задолжал государству Запсиб. Госчиновники описывают имущество Кузнецкого меткомбината. На боку лежат челябинский «Мечел» и Волгоградский металлургический завод. С трудом на плаву удерживаются даже такие всегда благополучные предприятия, как Липецкий, Череповецкий и Нижнетагильский металлургические комбинаты.

За годы реформ как бы тяжело не было нашему предприятию, ни на один месяц не прекращалась социальная помощь в тех или иных формах, велось строительство социальных и промышленных объектов. Свыше одного миллиарда долларов собственных средств вложено в техническое перевооружение. Работают два конвертера и строится третий. Пущен в эксплуатацию стан «2000» горячей прокатки. Создан хороший задел по строительству цеха улавливания № 2. В продовольственном конвейере Магнитки появились мя-

Слухи заполнили город: на главном предприятии Магнитки острый конфликт, комбинат на грани банкротства...

соперерабатывающая компания и фабрика хлебокондитерских изделий, построенные на деньги ММК. Реконструирован под голландскую технологию приготовления молочных продуктов завод в МОСе. Развиваются базы отдыха на Банном озере и в Абзакове, действуют хоккейный Дворец им. Ромазана, открыт Дом пожилого человека. Все это создавалось большими усилиями, но когда и что магнитогорским металлургам давалось легко?

По пальцам можно пересчитать в стране предприятия, сумевшие не только выжить в неимоверно сложных условиях, но и вписаться в новую экономику, найти свою нишу на российском и мировом рынках. Магнитогорский металлургический комбинат — одно из таких предприятий. ОАО «ММК» — одно из немногих предприятий в России, которое в 1996 году полностью рассчиталось со всеми бюджетами и фондами по налогам. А за два последних года их было начислено ни много ни мало: свыше трех триллионов рублей!

В первом квартале нынешнего года комбинат сработал неудовлетворительно. Но уже в течение второго квартала положение началось выравниваться и это «выравнивание» — свидетельство потенциальных возможностей трудового коллектива, его руководителей. Кстати, если быть объективными, в том же 1996 году комбинат сработал лучше, чем в 1995. Тогда он остался должен государству 600 миллиардов рублей, а в прошлом году — рассчитался с долгами. Значит, сумели организовать дело так, чтобы производство работало и государство было довольным.

По-прежнему приоритетными в деятельности комбината остаются два направления. Первое — это не дать упасть производству до критической отметки, не остановить снабжение комбината сырьем, до минимума сократить задержки с выплатой зарплаты и как результат всего этого — сохранить трудовой коллектив. Второе направление — это непрерывно продолжать реконструкцию. И те, и другие задачи — сверхсложные, только техническими мерами с ними не справиться.

ся. Для этого, видимо, нужны определенные организационные мероприятия.

Как считают специалисты аудиторской фирмы «Юникон», сведующие и в вопросах структурных преобразований предприятий, первым руководителям комбината, даже если все они и семи пядей во лбу, заниматься одновременно и текущим производством, и инвестиционными проектами, и сотрудничеством с властными структурами на областном и федеральном уровнях уже невозможно. «Юниконовцы» убеждены, что необходимы такие управленческие решения, которые позволят четко разделить эти функции между первыми руководителями ОАО «ММК». Как стало нам известно, Совет директоров планирует в ближайшее время рассмотреть вопрос об изменении структуры управления акционерным обществом.

...А то, что в команде могут быть разные мнения — это естественный процесс. На капитанском мостике идет смена поколений, выросла новая когорта молодых, способных руководителей, имеющих свою точку зрения на развитие производства. Эта точка зрения порой не совпадает со взглядами старой школы управленцев: одни за продолжение строительства стана «2000» холодной прокатки, другие — против. Одни предлагают все дочерние предприятия вернуть вновь под крылышко «матери», другие — возражают. А если спросить сегодня у директоров «дочек», большинство из которых, намучившись, тем не менее уже успели вкусить горько-сладкие плоды самостоятельности: желают ли они возвращаться к старым схемам управления? Вряд ли все согласятся с этим.

На всех металлургических комбинатах не утихают споры управленцев и собственников. И это процесс естественный и закономерный. Не обошел он и наше предприятие. Другое дело, что Магнитка и в этот раз старается выглядеть достойно, решая свои проблемы цивилизованным путем. Публикуемое сегодня письмо наших первых руководителей — свидетельство этому.

Евгений ВЕРНИКОВ.
Станислав РУХМАЛЕВ.

ПОПРАВКА

В информационном сообщении, опубликованном в № 122-123 газеты «Магнитогорский металл», по вине редактора (стилиста), исполнявшего обязанности ответственного секретаря, допущена грубая ошибка. Заголовок сообщения следует читать: «Внеочередное собрание акционеров решил провести Совет директоров ОАО «ММК».

Редакция приносит читателям свои извинения.
Винновный в ошибке наказан.