

Поворот судьбы

В Магнитку Вера Александровна Леонтьева попала, можно сказать, случайно. Три года назад комбинат закупили в киргизской столице Бишкеке несколько комплектов крупнопанельных домов. С бишкекскими строителями был заключен договор о том, что они и возведут эти дома своими силами. Вот с тем отрядом строителей и пришла в командировку инженер-строитель Вера Леонтьева. Ведь после окончания техникума и института за ее плечами уже была восьмилетняя практика инженера по качеству, мастера и прораба на стройках Киргизии.



МАКАРЕНКО.

Вряд ли там предполагали, посылая Леонтьеву в командировку, что в Магнитке, как говорится, ее переманят, и она променяет южную республику на индустриальную Магнитку. Променяла, и немалое влияние оказали на ее выбор тревожные события в Оше, беспорядки, а судьба двух сыновей. Предложение Ф. Мухаметзянова остаться работать в «Промжилстрой» Вера Александровна с глубокими раздумьями и сомнениями, но приняла. И можно было бы сказать сегодня, что она прочно закрепилась на магнитогорской земле, если бы была разрешена

жилищная проблема. А к «Промжилстрой», выходит, уже прикипела не только сама связала с ним судьбу, но и старшего сына сюда привела.

Мастер «Отделстрой» Вера Леонтьева работает сейчас со своим коллективом на строительстве дома «Ветеран». И главная ее забота даже не сроки выполнения работ, хотя огромный их объем надо сделать за очень ограниченное время, а качество. Тем более, что на этом специализированном доме за качество спрос особый.

К работе бригады Леонтьевой претензий нет. Стало быть, мастер справляется со своими задачами.

На снимке: Вера Александровна Леонтьева.

На объектах ММК

Темп плюс...

В начале августа стало ясно, что без привлечения дополнительных сил «Промжилстрой» «не вытянуть» специализированный дом «Ветеран» к Дню пожилого человека, к 1 октября. Тогда и пришли на подмогу промжилстроевцам несколько бригад из «Ремстройа». Новое строительство для акционерного общества «Ремстрой» не является, что называется родной стихией, основной объем работ для бывшего ремонтно-строительного управления остается все-таки на обновлении социальных объектов и существующего жилья. Но тем не менее, здесь, на самом «горячем» объекте, ремстройевцы получили новую возможность еще раз подтвердить свой высокий класс.

В распоряжение «Ремстройа» на доме «Ветеран» передали первый, второй и пятые этажи, где к отделочным работам вообще и не приступали. Если второй и пятый — это обычные жилые этажи со стандартными однокомнатными квартирами, то первый, пожалуй, является самым сложным для отделочных работ: здесь будут расположены магазин — в пристрое, библиотека, аптека, все другие бытовые службы. Полы — то бетонные, то мозаичные, то дощатые — из шпунтовки, то паркетные. Стены — то полностью крашенные масляной краской, то выложенные кафельной плиткой, то оклеенные обоями. А потолки — сплошная морока: ни в одном помещении плиты перекрытия не смонтированы ровно, так «постарались» монтажники треста «Магнитострой», поднимавшие этот дом. Приходилось срубать «ступеньки» на потолках, по возможности устранять дефекты.

Уже на вторую неделю работы ремстройевцев на 41-м доме (строительный номер), стало ясно, что пришли они сюда с серьезными намерениями. Общественный штаб стройки, подводя итоги соревнования занятых на объекте коллективов за каждые прошедшие сутки, стал неизменно рисовать на экра-

не соревнования в строке «Ремстрой» только красные флажки передовика. А на втором и, особенно, на пятом этажах через месяц работы бригады «Ремстройа» практически догнали своих коллег из других организаций, начавших свои работы раньше.

На втором этаже дома трудятся бригады штукатуров Любови Михайловны Дзубенко, маляров Ольги Ивановны Матвеевой и столляров — плотников Олега Михайловича Жарикова. Из недели в неделю картина на их фронте работ разительно меняется. Еще в конце августа раздавался в квартирах перестук молотков — настали полы, а уже в середине сентября во многих квартирах шла чистовая отделка: устанавливали санфаянс. И что примечательно, при таких спешных темпах, к качеству работ ремстройевцев нет никаких претензий.

— Мы работали на реконструкции дома иностранных специалистов, рассказывает Л. Дзубенко, и там наше качество удовлетворяло иностранных специалистов. Тот уровень мы не хотим уронить здесь так же работаем. Да и дом-то этот особый, тут никак нельзя что-то делать шалаш-валяй. Все должно быть по душе ветеранам.

Одно плохо, — продолжает Любовь Михайловна, — задерживают нам второй месяц зарплату. Хорошо, если у кого муж получает, а ведь у нас немало одиноких матерей, им детей надо кормить, а на что? Дело доходит до неприличного: позавчера по дороге на работу меня высадили из автобуса, потому что не на что было купить билет. И я не одна вынуждена ездить «зайцем», с несколькими девочками из нашей бригады случалось уже такой же конфуз. Все признают, что мы хорошо работаем, так может, мы заслужили поощрения в виде своевременной хотя бы заработной платы. Обидно, когда честно заработанного приходится ждать месяцами.

Это, похоже, единственная серьезная проблема у строителей дома «Ветеран». Все остальные вопросы оперативно решаются. Кроме своевременной выдачи зарплат.

Навстречу 65-летию ММК

И хмель свободы, и похмелье кризиса...

Соблюдая эту формулу поступательно развивается АО «Промжилстрой ММК». Дома, построенные нами в городе с применением новых разработок и строительных технологий, придают городу своеобразный архитектурный облик и разительно отличаются от прежнего однообразия. Кирпич нашего завода «Керамик» с любым другим спутать невозможно, его популярность далеко перешагнула пределы Челябинской области. Еще много хороших идей воплощается в жизнь трудовым коллективом АО «Промжилстрой» ММК. Полагаю, что имя нашей фирмы, ее дела увидят, услышат и запомнят многие, ибо все это делается для человека и во имя его...

В течение последних нескольких лет ММК преобразован в акционерное общество и работает в новых экономических условиях рыночного хозяйства. Эти условия потребовали качественно нового подхода к проблемам строительства и технического перевооружения производства. Самое главное, что произошло в эти годы — реформирование экономики заставило работать деньги. Ведь только предприятие, имеющее прибыль и деньги, может возводить новые объекты, проводить техническое перевооружение производства.

Процессы дезинтеграции экономики, начатые в предыдущем десятилетии, привели к тому, что строительный комплекс начал разваливаться под напором изменений, проходивших в товарно-денежном обращении. Начался отток строителей в частные структуры, был подорван престиж строителей в возведении промышленных и социальных объектов...

Положение складывалось критическое, нужно было искать выход. В 1991 году была сдана в эксплуатацию первая очередь кислородно-конвертерного цеха. Производство здесь росло по мере освоения капиталовложений и освоения технологии выплавки стали и достигла проектной отметки — 5 млн тонн в год. Надо было продолжать начатое строительство широкополосного стана 2000 горячей прокатки. На ММК был взят твердый курс на создание нового производства, современного, оснащенного мощным технологическим оборудованием. Этот комплекс включал в себя ККЦ, листопркатные станы 2000 горячей и холодной проката, другие цехи и производства.

Новые реалии рыночной экономики и новый статус предприятия — акционерного общества открытого типа — определили новую стратегию, основу которой составили задачи повышения эффективности производства, достижения конкурентоспособности металлопродукции на внутреннем и внешнем рынках, улучшения условий труда и экологической обстановки в городе, создания рабочих мест за счет ввода в эксплуатацию новых мощностей, за счет более глубокой переработки собственной продукции.

С этой целью на АО ММК начала осуществляться комплексная программа диверсификации и технического перевооружения цехов и переделов. Благодаря этому, снижаются издержки производства, выводятся из эксплуатации устаревшие цехи, увеличена добыча более дешевых местных руд, стали разрабатываться шлаковые отвалы и утилизироваться технологические отходы.

Все это позволило, начиная с 1992 года, существенно улучшить экологическую обстановку на комбинате и в городе в целом.

За истекшее пятилетие, несмотря на огромные трудности на пути технического перевооружения, АО ММК удалось освоить капитальных вложений более двух триллионов рублей. Введены в эксплуатацию особо важные объекты, которые коренным образом изменили струк-

туру производства на ММК, а также идеологию, тактику и стратегию поведения руководителей. К числу таких объектов можно отнести кислородно-конвертерный цех (два конвертера), с четырьмя машинами непрерывного литья слывовой заготовки, производительностью 6 млн тонн, широкополосный стан 2000 горячей прокатки производительностью 4,8 млн тонн стального листа, реконструирован стан 2500 горячей прокатки, создана химводоочистка на 600 тонн химически очищенной воды в сутки.

Наряду с объектами промышленного назначения были построены мясоперерабатывающий комплекс по переработке 30 тонн мяса и выпуску 20 тонн колбасы в сутки и других мясопродуктов, хлебокондитерская фабрика, которая производит до 30 тонн хлебобулочных изделий, холодильник для хранения 800 тонн продуктов, две общеобразовательные школы на 2500 мест, диагностический центр для медсанчасти ММК с современным компьютерным оборудованием, заводы железобетонных изделий и по выпуску кирпича, несколько предприятий по глубокой переработке отвалных шлаков.

Созданный в составе АО ММК строительный комплекс включает в себя около десяти предприятий и участков по выпуску продукции строительной индустрии. Для реализации планов капитального строительства, технического перевооружения действующих производств создано мощное строительное объединение «Промжилстрой». В его составе более двух десятков субподрядных организаций, свыше двухсот единиц различной строительной техники, около трех тысяч работающих на промышленной и непромышленной площадках. Мощности строительного объединения «Промжилстрой» позволяют осваивать на строительномонтажных работах около 150 млрд рублей в год.

За последнее пятилетие комбинат попал как раз на середину выполнения общей задачи реконструкции основных фондов. Мы понимали, что нужна более глубокая переработка металла и начали строить агрегат непрерывного горячего алюминирования. Зная потребность в холоднокатаном листе, вели реконструкцию стана 2500 холодной прокатки...

Имея систему государственного управления производством — Госплан, Госснаб, Госстрой, Минчермет — и зная роль банка в финансировании строительства, мы чувствовали себя как дети у строгого отца: знали, где нужно «настоячиво требовать», доказывать, а где нужно «поплакаться». И, как правило, добивались поставленных задач, тем более, что за нами стояло предприятие, выпускающее 11 процентов от всего объема продукции отрасли. Мы с уверенностью посматривали на полки собственных кабинетов, где плотными рядами стояли толстые книги с инструкциями на все случаи жизни...

Тридцать лет смета в капитальном строительстве была основным документом, определяющим стоимость объекта. Цены менялись через 10-15 лет на 20-30 процентов. Основное внимание «капитальщиков» было направлено на то, чтобы найти подрядчика или развить собственные мощности строительного производства. Уже набирал мощность созданный ранее комбинат «Жилстрой» численностью около шестистот человек. Силами «Жилстройа» уже в 1991 году было сдано 41 тыс кв м общей площади, в 1992 — 43,4, а в 1993 — 56,5. Это был рекорд. «Промжилстрой» впервые сдал жилья больше, чем трест «Магнитострой».

Чтобы дела наши созидательные двигались по нарастающей, надо было создавать свою производственную базу. Пришлось строить собственный завод ЖБИ и на основе импортного оборудования кирпичный завод мощностью 25

«...Человечеству предложена великая идея в форме трех простых слов: красота спасет мир. Я убежден в истинности этой формулы...»

Ф. МУХАМЕТЗЯНОВ,
директор АО ММК
по строительству.

млн штук кирпича в год. Был построен цех стеновых панелей из легких полистирольных конструкций. «Промжилстрой» организовал также собственными силами намыв речного песка. Было налажено производство собственного щебня, мраморной плитки, шлакоблоков, фундаментных блоков, модульных металлических конструкций.

В 1993 году комбинат из-за нехватки средств вынужден был пойти на замену внешних подрядных организаций собственными строительными силами. Основным объектом строительства, стан 2000 горячей прокатки, был передан собственным строителям, усиленным ремонтниками и технологами. В результате уже в IV квартале 1993 года темпы строительства стана снизились. Всем стало ясно, что без привлечения специалистов со стороны строить большие комплексы только собственными силами комбината будет не просто.

С 1992 года денежные платежи за выполненные строительномонтажные работы начали сокращаться, а к концу 1993 года практически прекратились совсем. Комбинат перешел на расчеты собственной продукцией: товарами, энергией, в результате исчезло понятие генподряд. Все строительные организации перешли на заключение прямых договоров с комбинатом.

Не стало Госплана, Госснаба, Госстроя. Министерство, или теперь комитет по металлургии, превратилось, скорее, в общественную организацию. Отменились все нормативные акты, действующие в строительстве, или они стали носить рекомендательный характер. Банк ушел от контрольных функций за финансированием строительства. В 1991-1992 годах прокатился «хмель» свободы: строй, что хочешь, сам хозяин!

Именно в этот период по инерции каждый цех начал строить себе базу отдыха в окрестностях города, поселки начали расти, как грибы после дождя. Строились они, как правило, неграмотно, без инженерной проработки. Гаражи строились везде. Появилось много строительных организаций, в 1991-92 годах они наращивали свои возможности и брались за любую работу. Цены медленно, но верно поползли вверх. К концу 1991 года за 1 рубль работ в ценах 1990 года платили уже 3 рубля, в декабре 1992 года — 140 рублей, а к концу 1993 года — 1650 рублей. Начиная с 1992 года стала набирать силу в определении стоимости строительства. Многие экономисты путались в сетях инфляции. Звонили из Белорецка, Орска, Челябинска, Тобола и других городов, вопрос один: «Как и сколько платить за выполненные работы строителям? Как заключать договора подряда?». Приезжали целыми группами узнать: что делают соседи? Приезжавший не один раз на комбинат доктор наук из института экономики интересовался: что мы делаем по оценке стоимости работ. Утвердительно кивая, уезжал обратно, ничего не порекомендовав нам. Практика образования цен на строительные работы на комбинате тут же использовалась другими предприятиями города и близлежащих районов области.

Особенно трудно было в 1993 году, когда инфляция изменила цены в строительстве более чем в 10 раз за год. Заместитель директора по капитальному строительству в декабре 1992 года попробовал определить: сколько денег понадобится комбинату на строительство в первом квартале 1993 года? Расчетные цифры вызвали недоумение на совете директоров АО ММК, а через четыре месяца фактические затраты подтвердились полностью в соответствии с прогнозом.

(Окончание на 4-й стр.)