

В ПОМОЩЬ ПРОПАГАНДИСТАМ И СЛУШАТЕЛЯМ

МАТЕРИАЛ К ТЕМЕ: „ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИЗАВОДСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ХОЗРАСЧЕТА И ЗАДАЧИ ПО ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ“

П Л А Н

1. Системы показателей плана для предприятия. Экономическая сущность хозяйственной реформы.
2. Планирование показателей для цехов и производств.
3. Техничко-экономические нормы и организационно-технические мероприятия — основа плана и обеспечение его выполнения.
4. Хозяйственный расчет предприятия, цеха.

НАРОДНОЕ ХОЗЯЙСТВО СССР развивается по единому общегосударственному плану, направляющему деятельность всех предприятий на выполнение единой цели — на повышение благосостояния советского народа.

Новая экономическая реформа, принятая на сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС, направлена на ускорение развития всего народного хозяйства.

Признано необходимым оценивать результаты деятельности предприятий по реализованной продукции, по увеличению прибыли и рентабельности производства, по поставкам продукции.

Оплата труда работников будет зависеть не только от результатов их индивидуального труда, но и от общих результатов работы предприятия.

Основной экономический отношений между предприятиями явится принцип взаимной материальной ответственности.

В настоящее время комбинат разработал пятилетний план, представил проект этого плана в середине года в наше главное управление. Министерство свело эти планы по главам и представило этот пятилетний план в Госплан. На ближайшей Сессии Верховного Совета пятилетний план Советского Союза будет утвержден. Одновременно будет утвержден и план на 1967 год.

После этого каждое министерство получит утвержденный правительством пятилетний план развития своей отрасли. Такой пятилетний план будет утвержден и нашему комбинату.

Одновременно с пятилетним планом будут утверждаться и годовые планы, причем признано необходимым расширить хозяйственную самостоятельность промышленных предприятий, в связи с этим сокращается число показателей плана, утверждаемых предприятию вышестоящей организацией. Так, до сего времени каждое предприятие имело примерно 35—40 показателей плана, утверждаемых сверху. Утверждались также планы по производству: производство промышленной продукции, в натуре по всем видам номенклатуры, производство валовой продукции, товарной продукции. Выдавались заказы на выполнение поставок. Сейчас, по новому порядку, по производству будет задаваться вместо валовой и товарной продукции план реализуемой продукции в действующих оптовых ценах.

Будет устанавливаться план по важнейшим видам продукции в натуральном выражении с указанием в том числе продукции для экспорта, показатели качества продукции. Показатели плана по валовой продукции, существовавшие до сего времени, не отвечают тем требованиям, которые сейчас предъявляются предприятиям. Что значит показатель по валовой продукции?

Валовая продукция включает все производство предприятия в утвержденных оптовых ценах, произведенное за определенный период времени предприятием.

Вместо «вала» вводится единый показатель реализации продукции. В план будет включаться только та продукция, которая нужна народному хозяйству, которая была реализована и продана потребителям. Значит, если продукцию произвел, но не продал и не получил за нее деньги, то она не будет засчитываться в план. Предприятие будет прямо заинтересовано в выпуске той продукции, которая нужна народному хозяйству.

ПО ТРУДОВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ. До сего времени устанавливалось несколько показателей. Планировалась численность персонала, распределение персонала по категориям (рабочие, служащие, ИТР), фонд заработной платы, производительность труда, утверждались тарифные ставки, должностные оклады.

Теперь будет устанавливаться один показатель для предприятий, это фонд заработной платы. Ни численность персонала, ни производительность труда, ни распределение по категориям устанавливаться не будут. Предприятия получают большую самостоятельность для обеспечения своего основного показателя — реализации продукции и прибыли.

ПО ФИНАНСОВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ. Раньше устанавливалась сумма прибыли. Эта прибыль расписывалась по всем статьям, предприятию задавался финансовый план. В этом плане

объем централизованных капитальных вложений, и объем строительно-монтажных работ, утверждается подробный и полный титульный список, причем предприятие само не имеет права ни расширять, ни строить ничего, даже имея на это деньги.

Будет устанавливаться план по внедрению новой техники, задание по освоению новых видов продукции, по внедрению новых технологических процессов, комплексной механизации и автоматизации производства, имеющих особую важное значение для развития отрасли.

Будет устанавливаться план по материально-техническому снабжению. Этим планом будут предусматриваться объемы поставок предприятию сырья, материалов и оборудования, распределяемых вышестоящей организацией.

Нормирование того сырья и материалов, которое предприятие производит само и имеет возможность получить не из государственных резервов, будет предоставлено самому предприятию. Значит, предприятие по новому положению имеет право устанавливать само для себя нормы расходов сырья, материалов, топлива, энергии. Вот таковы общие показатели плана,

которые будут учитываться при определении результатов работы цехов. Обязательным условием, например, для горного управления предполагается установить выполнение объема производства по руде, агломерату, по поставкам товарной продукции.

Для КХП — выполнение объема производства по коксу, плана поставок товарной продукции.

Для доменного цеха — объем производства, выполнение плана поставок чугуна и т. д.

Объем реализации для цехов будет учитываться либо по государственным оптовым ценам, либо по разработанным внутризаводским ценам.

Цены как оптовые, так и наши внутризаводские, будут учитываться и качество поставляемой продукции. Чем выше качество продукции, при одном и том же уровне производства в натуре, тем выше будет выполнение плана по объему реализации. Например, для доменного цеха устанавливается дифференцированная цена на чугун в зависимости от категорий.

Цены на чугун дифференцированы в зависимости от содержания серы. Чем ниже содержание серы в чугуне, который наши доменщики будут передавать марте-

так убытки цехов, которые образовались в связи с переработкой привозного сырья и полуфабрикатов и вызванные недопоставкой сырья и материалов внутрикомбинатского производства, полностью будут относиться на себестоимость цехов, не выполнивших план внутризаводских поставок. Например, аглофабрика не выполнила план, не дала агломерат доменному цеху, доменный цех вместо того, чтобы израсходовать агломерат нашего производства, израсходовал окатыши или привозную руду по более высокой цене. То, что аглофабрика недодала доменному цеху по разнице в цене, и будет относиться на ее счет.

Вы уже видите некоторое отличие показателей, которые мы собираемся планировать цехам от тех показателей плана, которые они имеют сейчас. Сейчас мы планируем производство в натуре, устанавливаем режимы работы по каждому агрегату, даем план по численности, по фонду зарплаты, по производительности, по персоналу, устанавливаем себестоимость каждой единицы продукции, и вводим целый ряд плановых показателей.

Каждое плановое задание должно основываться на технико-экономических нормах, на расчете. Без расчета план предприятия и цеху давать нельзя и уровень плана должен основываться на расчетных нормах. Эти расчетные нормы должны учитывать как техническое состояние агрегатов, так и тот уровень, который достиг агрегат в своей предыдущей работе. В ранее существовавшей и в существующей системе нормативный расчет не всегда выдерживался.

Для обеспечения выполнения плана каждое предприятие, каждый цех должны разрабатывать организационно-технические мероприятия.

ПО НОВОЙ СИСТЕМЕ планирования и экономического стимулирования большое внимание уделяется и хозяйственному расчету предприятия.

Предприятие должно перейти на полный хозяйственный расчет. Продажей своей продукции мы должны полностью перекрыть те затраты, которые имеем на производство продукции, на уплату за фонды и на создание фондов развития производства.

При полном хозяйственном расчете ответственность предприятий за свою работу повышается. Каждое предприятие имеет заказы на поставку той или иной продукции или на поставку продукции торговым организациям, если это предприятие легкой или пищевой промышленности.

За выполнение своих обязательств и выполнение поставок предприятие должно нести материальную ответственность.

Если комбинат не выполнит заказы, значит он будет нести материальную ответственность перед тем потребителем, который должен был получить эту продукцию. Например, наш комбинат недодал 1000 тонн штрипсов трубному заводу. Трубный завод не выпустил соответствующее количество труб, т. е. потерял убыток. Этот завод предъявит комбинату претензии за то, что он потерял. Мы обязаны по новым условиям не только заплатить штраф ему за недопоставку, но, если он имел дополнительные потери, мы обязаны возместить их.

Повышается взаимная ответственность цехов. Уже существуют дополнительные взаимные расчеты за качество поставляемой продукции.

Экономия сырья, материалов, топлива, которая может быть осуществлена непосредственно в цехах, увеличит прибыль комбината. Должно уделяться больше внимания хозяйственному расчету, доведению хозрасчета до участка, до бригад и до отдельных трудящихся.

Л. ИОВИК,
начальник планового отдела комбината.

ПЛАНИРОВАНИЕ И ХОЗРАСЧЕТ

были предусмотрены все расходы и доходы предприятия, включая налог с оборота и платежи в бюджет.

По новому методу планирования по финансовым показателям будет устанавливаться общая сумма прибыли и рентабельности к сумме основных фондов и оборотных средств, платежи в бюджет и ассигнования из бюджета.

Какие здесь отличия? Во-первых, вводится новое понятие — показатель рентабельности, которого раньше в плане не было. Кстати, показатели прибыли и рентабельности становятся основными в работе предприятия.

Но государству важен не только абсолютный объем прибыли, но и то, какой ценой достигнута эта прибыль. Вот второй показатель — рентабельность и учитывает, какими же материальными средствами был достигнут тот или иной уровень прибыли.

Устанавливаются в плане платежи в бюджет в виде платы за фонды. Это новый показатель в плане, платы за фонды раньше не было. Это будет основная доходная статья государственного бюджета.

Каждое предприятие за свои фонды должно будет платить так: для черной металлургии эта оплата предполагается, примерно, в размере 6 процентов к основным и оборотным фондам.

После платы за фонды и платы за кредит банка из свободных остатков прибыли будут образовываться фонды предприятия: фонд развития производства, фонд материального стимулирования и фонд социально-культурных мероприятий и жилищного строительства.

После создания этих фондов свободный остаток прибыли, а он, как правило, у хорошо работающих предприятий получается, будет также вноситься в бюджет и будет планироваться.

ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ будет установлен общий объем централизованных капитальных вложений, объем строительно-монтажных работ и ввод в действие основных фондов и производственных мощностей за счет централизованных капитальных вложений. Здесь также есть отличие от той системы, которая действует. Сейчас планируется и

существующие и устанавливаемые при переходе предприятия на новую систему планирования.

ПЕРЕИДЕМ ТЕПЕРЬ к показателям цехов и хозяйств, которые мы собираемся установить на комбинате.

Исходя из планов, которые будут утверждаться свыше, управление комбината будет устанавливать планы цехам и производств. Все показатели будут устанавливаться на год, на квартал с разбивкой по месяцам.

Для наших основных цехов разработана система показателей плана. Она несколько отличается от той, которая принята в плане сейчас.

Разработаны системы оценочных и планируемых показателей для всех цехов и производств. Для основной группы цехов приняты такие показатели: объем производства в натуре, объем реализации (это новый показатель для цехов), себестоимость, фонд зарплаты, производительность труда, норматив оборотных средств.

Основными показателями для цехов и производств мы считаем необходимым установить: объем реализации и себестоимость.

Вместо плана по натуре, основным оценочным показателем будет являться план по реализации, по передаче продукции одним производством или цехом другому цеху, или отправке ее на сторону.

Этот показатель должен прямо заинтересовать цехи и производства в выпуске той продукции, сырья и полуфабрикатов, которые получил комбинат.

Вторым основным показателем в новой системе мы пока принимаем себестоимость. Не прибыль, как берут некоторые другие заводы, в частности завод «Красный Октябрь», который перешел на новые показатели планирования, экономического стимулирования с 1 января, а себестоимость.

Себестоимость продукции отражает те затраты, которые производством и цехи имеют для обеспечения объема реализации. Это основной экономический показатель. Чем ниже себестоимость в цехе, тем выше будет та доля прибыли, которую этот цех создает в общей доле прибыли комбината, потому что прибыль, по сути дела, является разницей между реализацией и себестоимостью продукции.

новскому производству, тем больше у них будет фактический объем реализации при одном и том же уровне производства чугуна.

По мартовскому производству мы предусматриваем скидки и приплаты за выполнение суточного плана по заказам. Если суточный план по заказам выполнен на 95 процентов, то выпущенная и переданная обжимным цехам сталь будет учитываться по прейскуранту. Если же суточный план по заказам выполнен на 91 процент, то произойдет скидка на 8 процентов. Если же суточный план выполнен на 100 процентов по заказам, то к оптовой цене прибавляется 8 процентов. Если наши мартовские цехи будут выполнять суточный план на 98—100 процентов, то при 100 процентах выполнения плана в натуре они будут иметь выполнение плана по реализации на 104—108 процентов. Итак, оптовые цены на сталь учитывают качество работы мартовских производств.

Для вспомогательных цехов показатели примерно аналогичны показателям, принятым для основных цехов. Например, для основного механического цеха в новых условиях предполагается также установить показатели: объем производства в станко-часах и номенклатуре, себестоимость, фонд заработной платы, производительность труда, норматив оборотных средств.

ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ цехам важно, чтобы они обеспечили полностью бесперебойную работу основного производства.

Если вспомогательный цех полностью удовлетворит потребности основного производства и снизит свои затраты на эти услуги, значит цех работал хорошо, выполнил основные обязательства, которые на него накладываются планом. Хотя показатели вспомогательных цехов аналогичны показателям основных цехов, но требуется еще дальнейшая работа и поиски того, что же цех может дать для увеличения накоплений комбинату, для увеличения прибыли, так как прибыль является основным показателем работы каждого предприятия наряду с выполнением тех заказов, которые на предприятие возлагаются.

Мы предполагаем некоторые дополнительные условия, которые будут предусмотрены в плане: