

КОГДА ПИРАМИДА РУХНУЛА...



«Девальвация станет политическим поражением власти и крахом ее финансовой политики последних лет».

А. ШОХИН,
депутат Государственной Думы,
доктор экономических наук,
профессор.

Сегодняшний финансово-экономический кризис в России больно ударил прежде всего по благосостоянию простых трудящихся, живущих только на кровную заработную плату. До крайности осложнилось финансовое положение комбината, а значит — и его работников. Разговоров о кризисе много, но в основном общего плана. А как общегосударственный кризис повлиял на финансово-экономическое положение нашего комбината?

Какие будут приняты меры и какие уже осуществляются, чтобы стабилизировать ситуацию? Об этом мы попросили рассказать нашим читателям начальника управления финансовыми ресурсами ОАО «ММК» В. В. КОНЮХОВА.

— Финансовый кризис в Юго-Восточной Азии, разразившийся в октябре прошлого года, — начал Виктор Васильевич, — безусловно, сказался и на экономике России в целом, и на благополучии нашего комбината в частности. Но корни сегодняшнего кризиса, в котором оказалась Россия, значительно глубже. И искать их, полагаю, надо в попытках нашего правительства создать финансовую систему, построенную на внутренних заимствованиях.

Не сумев обеспечить необходимый объем налоговых поступлений в бюджет, государство пошло на размещение ГКО — государственных краткосрочных обязательств, своеобразных заемных облигаций. Заимствования осуществлялись под очень высокие проценты, чтобы сделать эти ГКО привлекательными. Возвратность же заимствований обеспечивалась только новыми занятыми средствами, то есть выстраивалась своеобразная финансовая пирамида, которая, как мы уже многократно убеждались, бесконечной быть не может. К приобретению ГКО были допущены не только российские банки, предприятия, организации и физические лица, но и зарубежные.

Суммы заимствований возрастали так быстро, что новых финансовых поступлений едва хватало на обслуживание займов, но не на их гашение. Меры, предпринятые правительством Кириенко, привлеченные им кредиты Международного валютного фонда лишь продлили агонию, но не принесли стабилизации.

Центробанк направлял свои валютные ресурсы на поддержание курса российского рубля, что привело к их быстрому истощению. На сегодняшний день валютный запас ЦБ опустился до опасного уровня — 9 миллиардов долларов. Если и дальше Центробанк попытается бы поддерживать курс рубля новыми валютными вли-



ваниями, этих запасов ему могло бы хватить максимум на два, два с половиной месяца.

Рисковать обязательствами государства и оставшимися валютными резервами Центробанк в этих условиях уже не мог, поэтому его руководство принимает решение: не поддерживать курс российского рубля. Одновременно прекращаются торги на валютной бирже. Рубль был отпущен «в свободное плавание» и быстро покатился вниз.

— Что произошло с банками?
— Самое прискорбное заключается в том, что по инструкции того же Центробанка коммерческие банки должны были часть своих активов направлять на приобретение высоколиквидных ценных бумаг, то есть ГКО и ОФЗ — облигаций федерального займа. В любой момент по мере необходимости банки могли бы обменять эти ценные государственные бумаги на «живые» деньги для поддержания своей текущей ликвидности.

Когда Центробанк объявил, что выплаты по внутренним долгам замораживаются от трех до пяти лет, а по валютным вкладам до восьми лет, получилось, что практически банки оказались без финансового механизма осуществления необходимых платежей и расчетов с клиентами. Как же в этих условиях обеспечивать текущую ликвидность? Перед таким вопросом были поставлены практически все банки.

Поскольку отпущенный в «свободное плавание» рубль стал быстро падать, обеспокоенные клиенты банков бросились спасать свои деньги. А банки, лишенные возможности пополнить свои активы, не всегда и не в полной мере могут выполнять свои обязательства перед клиентами, что, естественно, усиливает паническое настроение населения.

— Можно ли считать первоосновой сегодняшнего финансового кризиса развал всей экономики России?

— По большому счету, да. Но не только. Есть и другие причины. Это и влияние кризиса в Юго-Восточной Азии. Это и значительное снижение мировых цен на нефть, экспорт которой является основной статьей дохода государства. Это и низкий уровень собираемости налогов из-за высокой коррумпированности государства, где те-

новая экономика контролирует, по разным данным, от 20 до 50 процентов валового национального продукта, но налогов не платит.

— И как же работать финансистам комбината в условиях развала всей банковской системы?

— Очень сложно. Ситуация усугубляется тем, что банки перестали доверять даже друг другу. Но это еще полбеды. Беда в том, что комбинат, как экспортер металлопродукции, попал в совершенно странное положение. С повышением курса доллара вроде бы появилась возможность получать от экспорта дополнительные средства, но дело в том, что полученную валюту из-за отмены валютных торгов мы просто не можем продать.

Что же все-таки предпринимается? Сегодня руководство ОАО «ММК» прорабатывает возможность гарантированной проводки денег с Запада в те российские банки, которым доверяют западные банкиры. Только что мы открыли корреспондентский счет Промстройбанка в Онксимбанке. Со 2 сентября по этой схеме начали осуществляться проводки наших денег за проданный на экспорт металл. Такие же счета мы планируем открыть и в некоторых других банках, в том числе и в дочерних учреждениях западных банков.

Отрабатывается также механизм продажи валюты на электронных торгах Московской межбанковской биржи, хотя объемы продаж здесь не очень значительные.

Все эти и другие меры позволяют надеяться на поступление к нам «живых» денег в таких размерах, чтобы со следующей недели начать погашение долга по выплате остатка тысячерублевого аванса за июнь и начать выплату 500-рублевого аванса за июль, выдать отпускные за август и начать выплату задолженности по зарплате трудящимся дочерних предприятий и работникам социальной сферы. Хочу подчеркнуть: все эти выплаты будут целиком зависеть от того, как начнут действовать новые схемы проводки наших денег и от их поступления на счета комбината. Ситуация, сами понимаете, непредсказуемая, и могут быть самые разные неожиданности...

Беседовал М. КОТЛУХУЖИН.

Учредитель — открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат» (455002, Кирова, 93).

Гл. редактор В. РЫБАК.

Редколлегия:
В. МИНУЛИНА,
М. КОТЛУХУЖИН,
Ю. ПОПОВ,
В. РЫБАЧЕНКО.

Ответственный секретарь В. КАГАНИС.

Редактор-стилист А. БЕЛОВА.

Верстка и оформление — И. ЖУРАВЛЕВА, Т. РУСИНОВА.

Приемная (секретарь) — 33-47-04;
зам. гл. редактора — 33-76-04;
компьютерный центр — 33-40-35;
корреспонденты — 33-14-42,
33-33-09, 33-31-33;
фотокопы — 33-07-98;
отдел рекламы — 33-47-04.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
455002,
пр. Пушкина, 6

Газета зарегистрирована Региональной инспекцией по защите свободы печати и массовой информации (г. Екатеринбург). Регистрационный № Е-0370.

В течение года выпускается 250 номеров. Газета выходит по вторникам, четвергам и субботам.

Письма и рукописи не рецензируются.

Позиция авторов публикаций может не совпадать с позицией редакции.

За достоверность рекламы, объявлений, программ телевидения редакция ответственности не несет.

Компьютерная верстка и набор выполнены в редакции газеты «Магнитогорский металл». Отпечатано ЗАО «Магнитогорский дом печати» (455000, г. Магнитогорск, пр. К. Маркса, 69)

Подписано в печать 9.09.98 в 16.00.
Заказ № 3207.
Объем 2 печ. листа.
Печать офсетная.
Тираж 16774.



ЭКОНОМИКА И ПРОИЗВОДСТВО

ОПЫТ СОСЕДЕЙ

ДОРОГУ В РЫНОК ОСИЛИТ ИДУЩИЙ

Магнитогорский метизно-металлургический завод, к сожалению, не является исключением и переживает те же проблемы, что и вся экономика страны.

Плюс ко всему — жесткая конкуренция на рынке метизов. Выигрывает в ней тот, кто предлагает более качественные и дешевые металлоизделия. Выбора тут особого нет — надо снижать себестоимость метизов.

Руководство метизно-металлургического завода направляет усилия коллектива на строящуюся экономию всех ресурсов, обязывает работников каждого подразделения рассчитывать свой бюджет, вести точный учет всех затрат на производство. Вот уже второй год предприятие работает по бюджетной системе планирования, а с начала этого года в цехах введены чековые книжки, устанавливающие лимиты на материальные, энергетические ресурсы и услуги. По этим чековым книжкам подразделения производят расчет между собой, что дает положительные результаты. По сравнению с первым полугодием прошлого года завод нынче заметно улучшил свои основные технико-экономические показатели. Более чем в полтора раза увеличилась выработка на одного работающего, снизились затраты на рубль товарной продукции, возросла рентабельность.

Сегодняшний финансовый кризис не мог не повлиять и на наш

завод. Взаимозачетные схемы расчета с поставщиками и потребителями, малое поступление «живых» денег увеличивают долги по налогам, пособиям, зарплате. К тому же естественные монополисты требуют оплаты «живыми» деньгами — за электроэнергию, газ, воду, железнодорожные перевозки. Это усугубляет нехватку оборотных средств, осложняет и без того нелегкое положение предприятия.

Руководство завода видит выход в продолжении курса на дальнейшее снижение затрат и устранение потерь. Объем производства по сравнению с аналогичным периодом прошлого года возрос в текущем году на 25,7 процента, взят курс на выпуск более дорогостоящей качественной продукции. Производство сталеменной проволоки и троса увеличилось в 3,5 раза, проволоки сварочной — более чем в 2 раза, сварочной легированной — в 1,5 раза, оцинкованной — в полтора с лишним раза, более чем втрое вырос выпуск пружинных шайб, в 2,5 раза — порошковой проволоки, в 2 раза — электродов... В общей сложности выпуск товарной продукции возрос более чем в полтора раза. Почти на 30 процентов увеличился и объем реализации металлоизделий. Одновременно численность работающих на заводе снизилась на 4,6 процента — в основном за счет естественного оттока.

Метизно-металлургический был и остается крупнейшим предприятием отрасли с мощнейшими основными фондами. Содержать их сегодня становится все сложнее: слишком дорого и нерационально.

В бывшем сталепроволочном цехе № 2, например, работают только несколько сварочных автоматов, но в цех полностью поступает электроэнергия, подаются тепло и вода. Всего несколько человек пользуются душевыми, но они действуют и обслуживаются, как и при полной загрузке. Помимо того, завод оплачивает аренду земли, налоги со строений, имущества... Все эти непроизводительные затраты ложатся на себестоимость выпускаемой продукции.

Есть ли выход? Есть. Руководство видит его в уплотнении цехов, переводе работников, переносе необходимого оборудования в крупные действующие цехи, в консервации освободившихся зданий и оборудования.

Снижения потерь можно добиться и за счет укрепления трудовой дисциплины. На заводе сейчас работает около четырех тысяч человек — почти втрое меньше, чем в прежние годы. Но и при таком количестве допущен рост прогулов, других нарушений.

Сегодня главная задача метизников — постоянное совершенствование технологии производства, повышение качества продукции. С этой целью специалисты технических служб разработали программу сертификации метизов. По инициативе сеточников в этом году подтверждено сертификатом соответствия высокое качество выпускаемой ими сетки. Ко вторичной сертификации готовит свою продукцию электродный цех. Идет подготовка к обязательной сертификации железнодорожного крепежа...

Несмотря на трудности, наш завод работает, отвоевывает свою нишу на рынке метизов. Нелегкая это задача: ровных дорог в рынок нет, каждое предприятие находит в него свой путь.

В. ЛАЗАРЕВА,
инженер управления
информации и связи с общественностью ОАО «ММЗ».

ХОККЕЙ

Чемпионат начинается...

Сегодня в Хабаровске хоккеисты «Металлурга» проведут стартовый матч чемпионата России с местным «Амуром».

В субботу во втором туре встретятся в Москве с «Крыльями Советов». Это стало известно после того, как на недавнем заседании Совета Российской хоккейной лиги было отклонено предложение московских клубов и примкнувшего к ним воскресенского «Химика» об изменении ранее утвержденной формулы чемпионата — москвичи из-за «тяжелого экономического положения в стране» предложили проводить предварительный этап по зональному принципу.

Тем временем поступила новая информация из хоккейного клуба «Металлург». В минувшую субботу во Дворце спорта имени И. Ромазана наши хоккеисты провели контрольный матч с челябинским «Мечелом». Силы соперников оказались не равны, и магнитогорцы выиграли с крупным счетом 8:0. В этой встрече впервые на лед в форме «Металлурга» вышел известный белорусский легионер, 34-летний защитник Олег Микульчик. Напомним, что в минувшем сезоне Микульчик выступал в немецком клубе «Нюрнберг Айс Тайджерс», а две с половиной недели назад еще противостоял нашей команде в составе сборной «Звезды России», с которой магнитогорцы встретились в финале Кубка «Спартак».

В. РЫБАЧЕНКО.