

**БОРИС ДУБРОВСКИЙ** | «Приветствую настрой трудовой Магнитки на продвижение вперед»



30 мая, посещение доменного цеха после собрания акционеров

# Верный курс

Продолжение.  
Начало на странице 1.

## Проблемы базовых отраслей

Говоря о достижениях, не умолчу о проблемах, которые относятся к сфере деятельности базовых отраслей южноуральской экономики.

Итоги первых четырех месяцев текущего года не вызывают особой тревоги, но пока не дают основания сильно радоваться. Так, к примеру, в обрабатывающих производствах прирост составил всего 0,6 процента, что в общем-то находится в пределах «статистической погрешности». Немного лучше ситуация в металлургии, где прирост составил 1,4 процента. На ряде предприятий

темпы физического прироста превышают региональные, в том числе на ММК в полтора раза.

Но нет, по большому счету, роста в металлургических отраслях региональной экономики. В машиностроении прирост за четыре месяца всего 0,3 процента, в производстве транспортных средств и оборудования спад свыше девяти процентов. Хотелось бы, конечно, чтобы эти данные не показывали тенденцию, тем более что в прошлом году отрасль работала достаточно ровно и эти цифры отражали временные колебания. Но в целом экономика области по-прежнему движется в русле глобальных макроэкономических тенденций и вынуждена следовать им помимо наших желаний.

Вместе с тем мы не можем действовать сегодня «вслепую». Тем

более что в обновленной Стратегии развития Челябинской области до 2020 года поставлены весьма амбициозные цели и задачи, прежде всего — фактическое увеличение валового регионального продукта более чем в полтора раза. Перед нами стоит задача сформировать конкурентоспособную и эффективную экономику, диверсифицировать ее структуру. В этом ключе для общего понимания ситуации важно, что, несмотря на снижение за последние годы доли промышленности в структуре ВРП, она по-прежнему остаётся высокой — более 40 процентов (41,3 процента в 2010 году, 40,5 — в 2012-м), из них обрабатывающие производства, в том числе металлургия, составляют 36 процентов. В общем объёме регионального вывоза металлопродукция составляет 76 процентов.

Это говорит о том, что определенные подвижки в плане диверсификации экономики есть, но в регионе по-прежнему доминируют отрасли группы «А», и пока, насколько нам известно, никто не собирается вы-

водить производство за пределы региона и страны, как это делали во многих западноевропейских странах в течение последних 30–40 лет.

При этом экономика области имеет все условия для обеспечения сбалансированности. Свой достойный вклад в формирование ВРП вносят сельское хозяйство, строительный комплекс, транспорт, а также обслуживающие предприятия малого бизнеса. Области подтверждены высокие рейтинги с прогнозом «Стабильный» сразу двумя международными рейтинговыми агентствами (Standard & Poor's и Fitch Ratings), что позволяет нам более уверенно работать с нашими финансовыми партнерами.

Не все предприятия базовых отраслей восстановили докризисные физические объёмы производства. В течение нескольких лет они работали с минимальной прибылью либо полностью без неё. Это негативным образом сказалось на целом ряде моментов, в том числе — на поступлениях в областной бюджет.

## Мировая тенденция

Мы всё рассчитываем, что в текущем году будет переломлена отрицательная динамика по объёмам прибыли в металлургической отрасли. Эта мировая тенденция, к сожалению, нашла своё продолжение в макроэкономической ситуации по региону. По итогам I квартала имеется рост прибыли на 4,5 процента, но надо учитывать, что он произошёл в январе-марте прошлого года, когда ситуация была ещё более напряжённой. В денежном выражении с начала года прибыль по группе прибыльных предприятий региона составила всего 16,9 миллиарда рублей, и не нужно быть великим математиком, чтобы рассчитать сумму налога, поступившую в областную казну (при ставке налога 18 процентов в денежном выражении сумма доходов бюджета от налога на прибыль — три миллиарда рублей).

Нужно также учитывать, что в прошлом году из-за возвратов областной бюджет недосчитался свыше 4,2 миллиарда рублей (доля ММК в общем объёме возвратов в 2013 году — почти 2,5 миллиарда рублей, или 59,5 процента; за четыре месяца 2014 года возвращено 50 миллионов рублей).

Сложности с доходами бюджета ограничивают возможности региона в решении социальных задач. Правительство области в рамках стратегической цели по наведению порядка приняло ряд шагов, направленных, во-первых, на существенное сокращение бюджетных расходов, а во-вторых, на снижение объёма госгарантий в сумме государственного долга областного бюджета.

## Бюджетный дефицит

В текущем году реализация намеченных планов будет идти в условиях бюджетного дефицита, который составляет 12,3 миллиарда рублей. Сумма государственного долга превышает 22 миллиарда рублей. Значительная часть этой суммы (десять миллиардов рублей) приходится на госгарантии. Требования к предоставлению гарантий уже законодательно ужесточены.

В течение 2013 года достаточно эффективно выстраивалась работа с федеральным центром. Объём переданных области средств превысил 23 миллиарда рублей. В текущем году мы продолжаем работу по привлечению средств федерального бюджета.

В 2013 году расходы консолидированного бюджета области впервые достигли почти 144 миллиардов рублей. Из них треть направлена на выплату зарплаты работникам бюджетной сферы. В установленные сроки выполнен указ президента по повышению зарплат учителям до средней в экономике региона. По исполнению других «майских» указов область также заслужила хорошую оценку со стороны федеральных и окружных структур.

На сегодня в области один из самых низких за послекризисные годы уровень безработицы — 1,4 процента. Наличие работы положительно сказалось на денежных доходах населения. Они выросли за год почти на девять процентов, а среднемесячная зарплата увеличилась на 14 процентов (до 25,6 тысячи рублей). За исключением редких случаев, в прошлом осталось понятие «просроченная зарплата».

Уровень доступности дошкольного образования у нас один из самых высоких в стране. В группе детей от трёх до семи лет охват составляет почти 97 процентов. Будем стараться выдерживать такие темпы, чтобы ликвидировать дефицит мест до 2016 года.

Повышение зарплат учителям практически решило проблему дефицита педагогов в школах. Здесь мы руководствуемся принципом: если экономим на образовании сегодня, то завтра потеряем будущее.

В прошлом году впервые выдано 250 сертификатов молодым учителям на приобретение жилья. Сейчас стоит задача закрепить специалистов в сфере дополнительного образования, детского технического и художественного творчества, профориентации.

## Помощь «Южной столице»

Областной бюджет 2014 года на 73 процента имеет социальную направленность. Безусловными

статьями расходов остаются выплаты зарплата бюджетникам, детских пособий, оплата лекарств, все ветеранские льготы, поддержка инвалидов, многодетных семей, детей-сирот.

Сохраняется направленность областного бюджета на поддержку муниципальных образований. Свыше 50 процентов его средств направляется территориям в виде субсидий и других форм поддержки. Это касается и Магнитогорска, которому в 2013 году в виде межбюджетных трансфертов направлено свыше 4,7 миллиарда рублей. В виде субсидий направлено свыше 943 миллионов рублей, на переселение граждан из ветхого и аварийного жилья — свыше 295, на ремонт и содержание дорог, в том числе внутридворовых, — почти 140, на организацию отдыха детей — 71, на обустройство дворов — 60 миллионов рублей.

Помощь «Южной столице» региона продолжится и в текущем году. Финансовая помощь вырастет на 31 процент и составит в виде межбюджетных трансфертов свыше 6,2 миллиарда рублей. Сумма субсидий вырастет на 20 процентов — до миллиарда 133 миллионов рублей. На сегодня почти 40 процентов всех трансфертов уже перечислены городу, по субсидиям передано свыше 28 процентов годового объёма, или 325 миллионов рублей.

Для нас также крайне важно, чтобы на комбинате продолжалась реализация экологических и социально значимых программ, позитивно влияющих на состояние окружающей среды, социальный климат и демографическую ситуацию в городе и регионе.

## Положительный пример

Рад отметить, что в 2013 году социальные и благотворительные программы ММК не были свернуты, и общая сумма превысила (по Группе ММК) 1,6 миллиарда рублей. Как положительный пример часто привожу объёмы экологических расходов ММК, и этот год, как я знаю, не исключение, их сумма превысит два миллиарда рублей.

Я ценю ваш позитивный настрой, приветствую настрой всей трудовой Магнитки на продвижение вперед, на поиск новых экономических и технологических эффективных решений. Уверен, что общими усилиями будут не только закреплены прежние достижения, но и достигнуты новые высоты.

Желаю успехов всему коллективу Магнитогорского металлургического комбината, коллективам других предприятий Группы ОАО «ММК», всей трудовой Магнитке. Давайте работать и побеждать! ☺

**ФОРУМ** | Бизнесменов назвали флагами нашего общества



# У южноуральских предпринимателей высокий потенциал

Борис Дубровский призвал пересмотреть своё отношение к предпринимателям всех тех, кто ещё считает бизнесменов спекулянтами. Об этом исполняющий обязанности губернатора области заявил, выступая на форуме малого и среднего бизнеса в Челябинске.

— Пора уходить от стереотипа, что предприниматель — это спекулянт. Такой «имидж» мешает бизнесмену двигаться и развиваться. Малый и средний предприниматель — флагманы нашего общества, это люди, генерирующие идеи. Я уверен, что у южноуральских предпринимателей высокий потенциал, — отметил глава региона. Свои слова Дубровский под-

крепил цифрами и фактами о роли малого бизнеса в регионе:

— Именно средний и малый бизнес сформировал так называемый «средний класс». А он, в свою очередь, является основой стабильности любой развитой страны. Это хорошо видно на примере Челябинской области. Сегодня доля малого и среднего бизнеса в экономике области достигла 35 процентов — это порядка 850 миллионов рублей. В нём занято 600 тысяч человек, что составляет треть экономически активного населения. У нас в области есть целый ряд примеров, когда малый и средний бизнес не дал уйти на дно проблемным территориям. Вспомните: именно малые и средние предприятия вытаскивали из экономической депрессии шахтёрские города — Копейск, Шаркино, Еманжельинск и прилегающие к ним рабочие

поселки. Успешный проект поддержки предпринимательства реализовали в Сатке.

В том числе и опытом «выращивания» предпринимателей в муниципалитетах делились друг с другом участники бизнес-форума. Напомним, мероприятие проходило в Челябинске после трехлетнего перерыва.

В рамках форума провели ряд «круглых столов», где обсудили наиболее актуальные для малого и среднего бизнеса проблемы: налоги, инфраструктуру поддержки, защиту прав предпринимателей и другие не менее важные темы.

Налоговая тема задела предпринимателей за живое. Особенно в части собираемости налогов с тех бизнесменов, кто работает по «упрощёнке». Сейчас весь этот налог «утекает» из муниципалитета, хотя, по

мнению предпринимательского сообщества, должен там оставаться и частично формировать муниципальную казну.

— Если налог будет оставаться в муниципалитете, это позволит главам более трепетно относиться к малому бизнесу, формировать культуру, среду для того, чтобы бизнес рос и приносил еще больше доходов. Эти налоги могут служить индикатором — насколько главы хорошо работают и так же формируют эту сумму налогов для своего же бюджета, — комментирует владелец предприятия по производству спортивного инвентаря Артём Артёмов из Верхнеуральска.

Бизнесмен отмечает, что налог по «упрощёнке» — не единственная проблема сейчас в этой сфере. И нужно их обсуждать и выработать решения.

— Ряд подводных камней есть и во введении налога на коммерческую недвижимость. Касаются они завышенной кадастровой стоимости, — добавляет предприниматель. — Но чем хорош был «круглый стол»? На нём был предложен ряд решений, которые позволяют подойти к вопросу взвешенно и сделать так, чтобы введение этого налога прошло для предпринимателей наименее болезненно.

«Днём большой экономики» назвал мероприятие, на котором собрался около шестисот человек со всех уголков Южного Урала, председатель Законодательно-

го собрания Челябинской области Владимир Мякуш. Магнитогорск представляла делегация, в которую вошли бизнесмены и специалисты экономического блока администрации города.

В рамках форума малого и среднего бизнеса Челябинской области прошло торжественное награждение победителей и призеров областных конкурсов.

В конкурсе «Лучший городской округ (муниципальный район) Челябинской области по развитию малого и среднего предпринимательства» приняли участие 36 городов и районов области. Этот конкурс проводится с целью оценки уровня развития малого бизнеса и стимулирования деятельности органов местного самоуправления в создании благоприятных условий для ведения предпринимательской деятельности на территории муниципальных образований Челябинской области. Магнитогорск на нём занял третье место.

Победителем конкурса «Молодой предприниматель России-2014» в номинации «Инновационный бизнес» стал магнитогорец Иван Афанасьев, директор общества с ограниченной ответственностью «НПО АЕГ», занимающегося производством электропневматического оружия и тактического снаряжения российских образцов для военно-патриотических игр и тренировок ☺

## Бизнес-процессы Успешный проект

На XX выставке конференции по электронному документообороту и управлению информационными ресурсами DocFlow 2014 был представлен доклад «Опыт использования электронных документов в ОАО «ММК», вызвавший большой интерес у участников секции «Успешный проект».

Доклад посвящён успешному пилотному проекту на базе платформы Docsvision с использованием системы «Диадок», реализованному на предприятии. Спикеры доклада — представители компаний «ДокуВижн», СКБ «Контур» и ООО «ММК-Информсервис» — рассказали об особенностях проекта и эффекте от его реализации.

«Только внутренний ежегодный документооборот комбината оценивается в 150 тысяч пакетов документов. Поэтому внедрение внутреннего и внешнего электронного документооборота позволит ММК не только оптимизировать бизнес-процессы, но и серьёзно сократить расходы. По оценкам экспертов, стоимость одного документа на бумаге составляет 80 рублей, в то время как стоимость обработки электронного документа десять рублей. При полном переходе на электронный документооборот экономика компании составит более десяти миллионов рублей в год», — рассказал старший менеджер отдела корпоративных разработок ООО «ММК-Информсервис» Евгений Якименко.

Начатый два года назад проект продолжается и распространяется на все новые бизнес-процессы.

## ВИЗИТ

## Бережливое производство

На КАМАЗе в рамках дня открытых дверей побывала делегация ОАО «ММК».

Гости познакомились с применением лини инструментов в производстве — на главном сборочном конвейере и в цехе кабин автомобильного завода, а также в службах главного бухгалтерии и экономической безопасности.

Руководитель делегации Игорь Нужин отметил, что бережливым производством на комбинате начали заниматься в прошлом году, открыл пилотный проект «по оптимизации подачи предложений на улучшение».

После визита делегации на КАМАЗ на ММК начинается интенсивное внедрение 5S на участках, выпускающих продукцию для дальнего зарубежья. Система 5S — это пять простых принципов рациональной организации рабочего пространства, соблюдая которые, можно извлечь максимальную выгоду от имеющихся ресурсов.