

Время итогов и время начал



Вот уже несколько лет Магнитогорский металлургический комбинат работает в новых экономических условиях. В суете повседневных дел и забот мы как-то не успеваем осмыслить перемены, происходящие в достижении главной, стратегической цели, поставленной еще в год рождения акционерного общества «ММК» — повышение уровня благосостояния металлургов. Поддаваясь общему, далеко не оптимистическому настроению сограждан, мы почему-то больше ворчим и проявляем недовольство, а после очередного стакана чая в кругу друзей вспоминаем социалистическое благополучие, предлагаем свои, как считаем, самые лучшие варианты решения всех сразу проблем.

Но если судить по анализу деятельности акционерного общества за прошлый год, сделанному на собрании генеральным директором АО ММК А. И. Стариковым, то можно не опасаться за прочность закладываемого фундамента: он строится основательно, по оптимальному варианту, выверенному его командой с учетом существующих возможностей.



Промплощадка

Многое из того, что имеет сегодня в своем активе акционерное общество, достигнуто на промплощадке комбината. Она, словно барометр, реагирует на потребности рынка. Здесь сконцентрированы усилия рабочих и управленцев, здесь, как в капле воды, отражаются все процессы, происходящие в экономике страны. В отличие от прежних лет, когда на промплощадке сдавались в эксплуатацию новые мощности, в прошлом году шла не менее напряженная работа по изменению технологического режима производства металла и структуры товарной продукции, повышению ее качественных характеристик и улучшению экологической обстановки в Магнитогорском промышленном районе. И какой бы критической не складывалась финансово-экономическая ситуация, руководство изыскивало средства на выполнение этих главных направлений программы по реконструкции и техническому перевооружению. В эффективности этой работы, рассчитанной на перспективу, убеждают результаты прошлого года, когда комбинату удалось увеличить производство продукции на 12 процентов. В числе достижений прошлого года, позволяющих уже в ближайшее время добиться роста объемов конкурентоспособной продукции, следует считать выход на проектную мощность кислородно-конвертерного цеха, постепенное обновление прокатного производства. Правда, на собрании был высказан упрек в адрес руководства ЛПЦ-10, не обеспечившего выход прокатного стана 2000 горячей прокатки на проектную мощность, что, в свою очередь, отрицательно сказалось на получении прибыли от экспорта заготовок.

Надо сказать, что на промплощадке имелись все предпосылки для роста производства продукции до 15 процентов. Но в Москве было принято решение о введении валютного коридора, а у нас оно аукнулось потерей средств от реализации металла на внешнем рынке. Не удалось обеспечить и запланированный приток оборотных средств, изменяя сортамент продукции. Зарубежному потребителю мы по-прежнему отправляли менее выгодные в экономическом плане слябы.

Это, в свою очередь, повлияло на уменьшение в структуре баланса АО основных средств, необходимых для осуществления в полном объеме финансирования производственных и социальных программ. Тем не менее, ценой больших усилий дирекции удалось изыскать средства на капитальное строительство и обновление основных фондов. За истекший год на промплощадке уменьшилось незавершенное строительство, введены в эксплуатацию объекты, балансовая стоимость которых превышает 1 триллион рублей. На строительство жилья и объектов соцкультбыта освоено 67 миллиардов рублей.



Диверсификация

Каждый раз, когда мы говорим о социальной защите акционеров, то непременно подразумеваем меры, принимаемые руководством АО по повышению доходов трудящихся, решению жилищной проблемы, улучшению медицинского обслуживания и сохранению их здоровья. Но, пожалуй, самым важным на сегодня направлением защиты работников от всех напастей рынка, а точнее от безработицы, является диверсификация. Благодаря ей на комбинате появилась возможность сохранять имеющиеся и создавать новые рабочие места. Как подчеркивалось на собрании, в прошлом году, несмотря на снижение производства продукции, комбинат продолжал выступать надежным гарантом сохранения трудового коллектива в прежнем численном составе. Этому способствовали и проводимые на комбинате структурные преобразования, создание новых дочерних предприятий, способных развиваться и получать прибыль в сложных условиях рыночных отношений.

Создание новых рабочих мест будет продолжаться и в нынешнем году. Как отметил генеральный директор АО, диверсификация производства выходит на качественно новый уровень. Помимо уже традиционных машиностроительного, сельскохозяйственного, строительного комплексов, выпуска товаров народного потребления на комбинате успешно разворачивается работа по глубокой переработке металла.



Инвестиции

После того, как технический директор АО «ММК» В. Ф. Сарычев доложил собранию о программе технического перевооружения комбината до 2000 года, потребовались некоторые разъяснения. Во-первых, к более взвешиванию и взвешенному принятию этого документа обязывает ряд существенных обстоятельств: дефицит собственных средств, необходимых для обновления производственных мощностей, и впечатляющая сумма кредита, основную часть которого планируется использовать на сооружении цеха по производству холоднокатаного стального листа. И хотя на руках дирекции ММК имеется бизнес-план, получивший положительную оценку престижного Европейского банка реконструкции и развития, брать в кредит 1 миллиард 250 миллионов долларов США — риск и ответственность громаднейшие.

Конечно, очень заманчиво построить мощный стан, продукция которого на рынке пойдет на «ура», современную электростанцию, еще один конвертер, цех очистки коксового газа, агрегат алюминирования, комплекс по переработке шлаков. Построить и обеспечить экономическую стабильность, создать новые рабочие места, улучшить экологическую обстановку. Но, как говорят любители острых ощущений, знать бы, что в прикупе лежит... Ведь кредиты надо к сроку и с процентами возвращать.

Вот почему А. И. Стариков потребовал от технического директора более детального разъяснения наших возможностей погашения кредита. А затем сам прокомментировал необходимость кредитования:

— Почему мы обратились именно к Европейскому банку? Дело в том, что российские банки пока не «накачали» финансовых мускулов для инвестирования таких проектов. Что и говорить, риск у нас большой, но рынок поставил нас перед выбором: или мы сворачиваем программу технического обновления производства и тем самым тормозим дальнейшее проведение экономических реформ, или, взяв кредит, выходим на качественно новый уровень производства конкурентоспособной продукции, гарантирующей выполнение других, в том числе и социальных программ.

Большинством голосов собрание приняло программу технического перевооружения комбината до 2000 года и решило взять долгосрочный кредит.

Экономика и финансы

Об основных итогах экономической деятельности АО за прошлый год в нашей газете уже немало говорилось. Назовем лишь некоторые данные, характеризующие те сложности, которые пришлось преодолеть дирекции в условиях непредсказуемого рынка. Работая под прессингом дефицитного бюджета, она смогла сконцентрировать усилия для получения прибыли в размере 1 триллиона 322 миллиардов рублей, а с введением валютного коридора — принять меры для покрытия недостающих собственных оборотных средств, необходимых для текущей деятельности акционерного общества.

При продолжающемся снижении уровня платежеспособности наших партнеров беспорным плюсом финансистов следует считать улучшение оборачиваемости финансовых средств. В этом направлении политика дирекции базировалась на уменьшении дебиторской задолженности, снижении запасов материальных ресурсов.

Говоря о финансовой деятельности АО за прошлый год, необходимо сообщить и о волнующих многих акционеров размерах дивидендов. Как сообщил директор по экономике Г. С. Сеничев, балансовая прибыль акционерного общества составила 108 миллиардов 963 миллиона рублей. Согласно уставу АО «ММК», десять процентов от нераспределенной прибыли — 10 миллиардов 896 миллионов рублей — идет на выплату дивидендов. По предложению руководства собрание акционеров решило на каждую привилегированную акцию выплатить дивиденды в размере 492 процентов от ее номинальной стоимости или 4920 рублей.

Прогнозируя ситуацию на внутреннем и внешнем рынках и учитывая темпы инфляции, дирекция АО предложила на 1996 год новую программу финансово-хозяйственной деятельности. В сравнении с прошлым годом на комбинате существенно снижается производство заготовок сортового проката. Основной продукцией, обещающей получение прибыли, станет листовая прокатка, получаемый со стана 2000 горячей прокатки. Его производство будет увеличено до 3 миллионов 792 тысяч тонн, из них 1,5 миллиона тонн планируется отправить зарубежным потребителям.

По уточненным подсчетам в нынешнем году АО должно реализовать товарной продукции на 11 триллионов 221 миллиард рублей. Но главным вопросом остается дефицит бюджета, равный 2 триллионам рублей. Можно по всякому планировать расходы на производственные и социальные нужды, отказываясь от приобретения нового оборудования, большого капитального строительства, но никак нельзя обойтись без неотложных затрат на приобретение железорудного сырья, энергоресурсов и других материалов, необходимых для производства и, продажи запланированного объема продукции. Положение усугубляется еще и тем, что нынешняя законодательная база не гарантирует снижения налоговых ставок и размеров обязательных платежей. Если судить по прошлому году, когда все начисленные налоги и штрафные санкции составили 110 процентов от балансовой прибыли, можно представить то финансовое давление, которое испытывает экономика акционерного общества. Не застрахованы мы и от повышения цен на сырье, энергоносители, железнодорожные перевозки, осуществляемые МПС.

Как же конкретно выглядит расходная часть бюджета на нынешний год? На обеспечение сырья и энергоносителями АО потребуется 8 триллионов рублей, на содержание, ремонт и другие услуги, оказываемые металлургическому комплексу — 1 триллион 400 миллиардов, на платежи в федеральный бюджет и на расчеты по долгам и кредитам необходимо 3 триллиона 759 миллиардов, на зарплату металлургам и содержание объектов социальной сферы потребуется 839 миллиардов рублей. В целом на эти цели необходимо затратить 14 триллионов 722 миллиарда рублей.

Как же сбалансировать приходную и расходную части бюджета?

— Возможности для этого у нас имеются, — сказал генеральный директор в своем выступлении. — В этих целях все затраты на выпускаемую продукцию должны быть снижены как минимум на 20 процентов. Руководителям структурных подразделений следует ввести строжайший режим экономии, обратить особое внимание на расходование сырья, угля, электроэнергии, природного газа.

В. РЫБАК.

