

# НА ТЕМУ ДНЯ ЕЩЕ РАЗ ПРО СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ,

Первый же месяц нынешнего года поставил комбинат в тяжелейшую ситуацию. И без того нестабильное финансовое положение нашего акционерного общества ухудшилось. Ухудшилось из-за неудовлетворительных экономических показателей — рентабельность металлопродукции в январе оказалась ниже нулевой отметки (затраты на рубль товарной продукции в начале года составили 102,5 копейки)...

Разговор об этом шел на сменно-встречных собраниях практически во всех подразделениях комбината и в дочерних акционерных обществах. В чем автор этих строк убедился, побывав, в частности, в листопрокатных цехах, в подразделениях ЗАО «Огнеупор». Начальники цехов и производств, руководители среднего звена, младшие командиры производства информировали рабочих о положении, которое на старте года сложилось в АО ММК.

«Виновником» столь удручающего итога работы в какой-то мере стал и кислородно-конвертерный цех. Но виновником только отчасти. Да, в ККЦ в январе было допущено слишком много аварий. Да, технологический персонал цеха не совсем справился с поставленными задачами. Однако не стоит забывать, что конверторщики работают сегодня в очень напряженном режиме. ККЦ выдает продукцию выше проектной мощности на 12 процентов (в пересчете на годовую график это составляет 5 миллионов 700 тысяч тонн стали), специалисты и персонал цеха помимо нелегкой повседневной работы по выполнению производственной программы вынуж-

дены постоянно внедрять новые технические решения, заниматься реконструкцией и модернизацией оборудования. Неблагоприятно сказывается и высокая нагрузка на оба имеющихся конвертера. Оборудование все-таки не вечно, и от непрерывной эксплуатации, объем которой превышает тот, что предусмотрен проектом, оно неминуемо начинает «сыпаться» — отсюда и аварии, и простои, и, в конечном счете, недоданные тонны конвертерной стали. «Передышку» уставшие «бочки» смогут получить лишь тогда, когда будет построен третий конвертер...

Третий конвертер включен в инвестиционную программу АО ММК. Но инвестиций пока не густо. По словам генерального директора А. И. Старикова, Европейский банк реконструкции и развития выдвинул магнитогорским металлургам новое условие для получения большого кредита на техническое перевооружение комбината. ЕБРР дает рабочий капитал на оборотные средства и, образно говоря, проверяет предприятие, как выразился генеральный, на «вышивость» — если ММК справится с первоначальным кредитом, если использует его по на-

## или Когда экономия становится необходимостью

значению, то только тогда может рассчитывать на весь обещанный огромный кредит. Другими словами, получение крупных кредитов вновь откладывается. Так что в ближайшее время особо полагаться на приток инвестиций из-за рубежа не стоит. Выход один — построить третий конвертер на собственные средства, а точнее за счет ресурсов, сэкономленных на снижении энергетических, сырьевых и материальных затрат на производство (возможности отчисления из прибыли пока нет: вся прибыль комбината ныне направляется на содержание социальной сферы).

В 1996 году коллективу комбината удалось несколько снизить затраты на производство. На нынешний год генеральный директор поставил задачу уменьшить их еще на 20 процентов. Если удастся это сделать, то АО ММК получит солидный эффект. По расчетам, наше акционерное общество в год расходует около двух триллионов рублей только на оплату энергоресурсов и около одного триллиона — на вспомогательные материалы. Экономия 20 процентов этих средств позволит сохранить в «кассе» комбината 600 миллиардов — чуть ли не годовая фонд оплаты труда! Вот где выгода. Выгода, которая позволила бы АО ММК решить многие проблемы, в том числе и построить за счет собственных средств столь необходимый

третий конвертер (это строительство потребует около 300 миллиардов рублей).

В том, что резервы для экономии есть, сомневаться не приходится. В прошлом году, после внедрения ряда мероприятий, направленных на сокращение затрат на производство, расход энергоресурсов на одну тонну товарной продукции в АО ММК снизился до 7,8 — 8 единиц. Однако в 1989 году на нашем же комбинате этот показатель был еще ниже — тогда в среднем на одну тонну товарной продукции металлурги расходовали 6 единиц энергоресурсов. А в европейских странах и вовсе расходуется лишь 5,2 единицы энергоресурсов на каждую производимую тонну металлопродукта.

Важно учесть, что снижение расхода энергоресурсов позволит сохранить на комбинате «живые», реальные деньги, часть которых расходуется на выплату заработной платы. Не секрет, что сегодня в товарном обороте в стране доля денежных ресурсов составляет всего 13 процентов. И в этих условиях администрация области вводит новые требования: целый ряд платежей АО ММК вынуждено осуществлять на 50 процентов «живыми» деньгами. Такой же формы оплаты, помимо железнодорожников, поставщиков угля, руды и т. д., требуют от металлургов и энер-

гетики. Кроме того, естественные монополисты, в число которых входят предприятия энергетической промышленности, постоянно, под любым предлогом стремятся повысить цены на свою продукцию. Да и расплачиваться с энергетиками комбинат должен в первую очередь. Иначе они могут резко снизить подачу электроэнергии, что поставит под угрозу сырьевую производственную программу АО ММК. Нечто подобное, кстати, и произошло в конце февраля, когда АО «Челябэнерго» из девяти вводов на Магнитогорский промузел отключило семь. Причем тогда энергетики даже нарушили постановления и законы, в которых определено, что при неуплате производитель должен дать потребителю 10 суток на подготовку к переводу на режим глубокого ограничения потребления электроэнергии, и проигнорировали заверения руководителей комбината, что основная часть долга в ближайшие дни будет погашена...

Второй год снижение затрат на энергоресурсы и вспомогательные материалы становится одной из главных задач для коллектива комбината. Второй год вопрос экономии выходит на первый план. И от того, насколько каждый из нас, на каждом рабочем месте сумеет выполнить поставленные задачи, во многом зависит жизнеспособность АО ММК.

**В. РЫБАЧЕНКО, автор «РИСКА».**

## КАЛЕЙДОСКОП

### Заграница нам поможет?

В феврале на состоявшемся в Москве экономическом совете Департамента металлургии Российской Федерации одобрен проект строительства в Магнитогорске комплекса по производству спиралешовных труб большого диаметра с двусторонним полимерным многослойным покрытием, годовой мощностью 100 тысяч тонн труб диаметром от 219 до 2600 миллиметров.

Основным покупателем таких труб, которые будут как минимум в три раза долговечнее обычных, станет РАО «Газпром». Об этом сообщила газета «Деловой Урал».

Время строительства комплекса — 6 месяцев. Общая стоимость проекта составляет 32 миллиона долларов. Окупаемость не должна превысить пяти лет.

Кредит на строительство совместному российско-американскому предприятию ЗАО «RaSp» готова предоставить международная финансовая корпорация «AFC» (Вашингтон). Учредителями СП ЗАО «RaSp» выступают АО ММК (9 процентов уставного капитала), московское АО «Сталь-прокат-трубы» (46 процентов уставного капитала) и американская машиностроительная компания «Pacific Roller Day» (45 процентов уставного капитала), располагающаяся в городе Хайворд штата Калифорния.

### Покупать стали больше

С вводом на комбинате новой пластиковой кредитной карточки, заменившей списки на получение товаров в счет заработной платы, несколько увеличилась реализация товаров в кредит.

За неполные два месяца с начала года реализовано в счет заработной платы товаров и услуг на сумму около пяти миллиардов рублей. Примерно половина этой суммы приходится на долю АО «Универмаг», чуть меньше — на

долю торгового дома «Роз-торг».

### Киосочки пополняют бюджет. Штрафами

Примерно в десять раз увеличился в нынешнем году размер штрафа за различные нарушения правил торговли.

Об этом магнитогорские коммерсанты узнали на состоявшейся в конце февраля встрече представителей контролирующей структуры с владельцами мини-рынков, киосков и лотков. Встреча была организована по инициативе санитарно-эпидемиологической службы города.

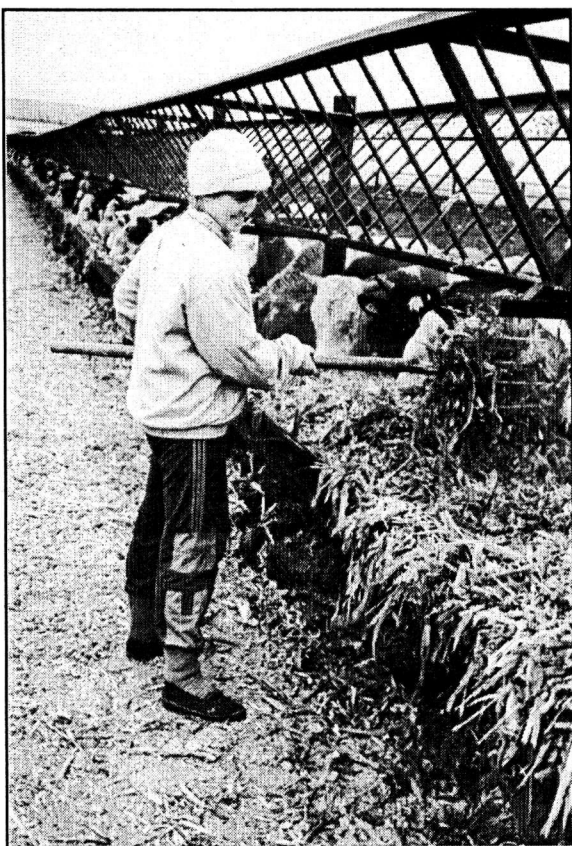
Кстати, в прошлом году по результатам проверок сотрудники санитарно-эпидемиологической службы оштрафовали около трехсот владельцев магнитогорских киосков и лотков на общую сумму 350 миллионов рублей. Но, понимая, что некоторых удачливых предпринимателей любые, даже самые высокие штрафы не особо пугают, представители контролирующей структуры ввели положение, согласно которому при повторном нарушении правил торговли точка будет закрыта.

### Пенсионные деньги не возвращаются. Из Челябинска

На начало марта из необходимых на выплату пенсий магнитогорцам 35 миллиардов рублей город получил всего 17,353 миллиарда. В результате долг нашим пенсионерам за прошедшие январь и февраль составил 55,4 миллиарда рублей.

В то же время только за февраль Магнитогорск собрал и перевел в областной Пенсионный фонд 43 миллиарда.

В подборке использована информация центра общественных связей городской администрации, газеты «Деловой Урал».



В нынешнем году коллективы АО ММК и дочерних предприятий должны реализовать металлургической продукции на один триллион рублей. Свой вклад в выполнение этой программы вносят и производители сельскохозяйственной продукции комбината.

На снимке нашего фотокорреспондента В. МАКАРЕНКО: скотница отделения «Поля орошения» Тепло-садового совхоза Ольга Яковлева. На ее попечении 150 голов крупного рогатого скота. Ольга работает скотницей 4 года, занимается выращиванием телят — получает молодняк весом по 150 килограммов и «доводит» его до «кондиции» — до 450 килограммов. Ее производственные показатели — одни из лучших в отделении — в среднем на 800 граммов прибавляют в весе ее питомцы каждые сутки.

## ФАЛЬШИВОМОНЕТЧИКИ

### Ксерокс — друг миллионера

25 февраля крупная партия фальшивых пятидесяти тысячных купюр изъята в нашем городе. Все фальшивки были выполнены на цветном ксероксе.

Сотрудники патрульно-постовой службы очень оперативно прореагировали на обращение продавцов одной из магнитогорских ярмарок и задержали 23-летнего гражданина, у которой обнаружили 29 поддельных купюр. При обыске в доме задержанной сотруднику правоохранительных органов нашли еще 73 (!) фальшивые пятидесяти тысячные купюры.

## СТАТИСТИКА

### На предприятиях области прибыль уменьшилась

81,1 процента всей прибыли, полученной в 1996 году предприятиями и организациями промышленности, строительства, транспорта и сельского хозяйства Челябинской области, составила прибыль предприятий и организаций Челябинска и Магнитогорска. Показатель очень высокий, если учесть, что население двух крупнейших городов нашей области не превышает половины всего населения региона.

Суммарная прибыль, полученная предприятиями и организациями области в прошлом году, значительно снизилась по сравнению с аналогичным показателем 1995 года и составила (в действующих ценах) 2597 миллиардов рублей. 105,9 процента всей прибыли получено предприятиями промышленности, 17,3 процента — строительными организациями. Доля прибыльных предприятий — 53 процента от их общего числа.

Количество убыточных предприятий и организаций области на начало нынешнего года составило 47 процентов от их общего числа. Общая сумма убытков достигла 1854 миллиарда рублей. Из них на долю промышленности приходится 980,4 миллиарда, на долю транспорта — 143,6 миллиарда, на долю сельского хозяйства — 684,9 миллиарда.

### Активность иностранного капитала падает

Иностранный капитал уже не проявляет в Челябинской области прежней активности. В 1996 году на предприятия области поступило инвестиций от иностранных инвесторов на сумму 7,4 миллиона долларов США и 9,1 миллиарда рублей (в 1995 году соответственно 17,2 млн. долларов и 44,32 млрд.

рублей), в том числе: прямых инвестиций — 7,4 миллиона долларов и 5,5 миллиарда рублей, прочих инвестиций (торговые кредиты, банковские вклады, предварительная оплата за импорт и экспорт) — 3,6 миллиарда рублей.

Из стран Европы в область поступили 6,3 миллиона долларов и 4,1 миллиарда рублей, из стран Америки — 0,1 миллиона долларов и 0,7 миллиарда рублей, из стран Азии — 1 миллион долларов и 3,9 миллиарда рублей, из стран СНГ — 0,4 миллиарда рублей. 21 процент всех долларовых и 59 процентов всех рублевых инвестиций из-за рубежа приходится на долю Германии. Из Швейцарии поступило 17 процентов долларовых и 21 процент рублевых инвестиций.

Наиболее привлекательными для вложений валютного капитала являлись такие отрасли, как жилищно-коммунальное хозяйство (36 процентов от общего объема долларовых инвестиций), промышленность строительных материалов (32 процента), материально-техническое снабжение и сбыт (15 процентов). Более половины рублевых инвестиций в прошлом году были сделаны в торговлю и общественное питание области — 56 процентов от всего объема рублевых инвестиций.

### Квартиры приватизировать не хотят

Темпы приватизации квартир в Челябинской области заметно падают. Если в 1995 году в нашем регионе были приватизированы 37793 квартиры, то в 1996-м — 26244 (общей площадью 1221 тысяча квадратных метров, или в 1,4 раза меньше).

К тому же в прошлом году были деприватизированы 1918 жилых помещений общей площадью 91,5 тысячи квадратных метров.

Подготовлено по данным Челябинского областного комитета государственной статистики.