

В РАСЦВЕТЕ ТВОРЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Когда я вижу перед собой Рафката Спартаковича Тахаутдинова, первый в голову приходит мысль: «А в детстве он, наверное, был сорванцом и отчаянным озорником, похоже, доставалось от него учителям, а ему — от родителей». Такая бешеная энергия читается в его глазах, такая стартовая готовность в его фигуре, такой он вихрастый и по-мальчишески подвижный, что так и кажется: вот сейчас сорвется с места и побежит, забыв о своем солидном общественном статусе и далеко не мальчишеском возрасте...

А статус на комбинате и в городе у Тахаутдинова действительно настолько солидный, что в этих словах нет ни капли преувеличения. Должность заместителя генерального директора ОАО «ММК» по производству чугуна не только немеренным объемом работы и высочайшей ответственностью, но и огромными полномочиями.

— Я позволю себе такую образную параллель: генеральный директор комбината — главнокомандующий, правление акционерного общества — генштаб. При таком раскладе заместитель генерального директора по производству — это боевой генерал, чья задача — привести армию к победе. И надо знать, что главнокомандующему и штабистам, разработавшим стратегию и тактику, которые генералу надо воплощать в действие, нет дела до того, что у него обоз отстал или кони сдохли. Им нужен результат, а все остальное — проблемы генерала. Да и вообще в нашей жизни главное — результат. А Рафкат Спартакович — «генерал» достаточно грамотный, он умеет добиваться нужного результата и поэтому всегда достигает главной цели — роста объемов производства металлургической продукции. Кроме того, Тахаутдинов обладает такими необходимыми руководителю-металлургу качествами, как требовательность, жесткая дисциплина и уверенность в себе. Думаю, он от рождения — металлург.

Так сказал мне исполняющий обязанности начальника кислородно-конвертерного цеха Алексей Дмитриевич Носов. С Тахаутдиновым Носов знаком десять лет, с тех пор, когда оба они работали начальниками смен в ККЦ: Рафкат Спартакович — в четвертой бригаде, Алексей Дмитриевич — во второй.

— Он принимал у меня смену. И всегда у нас было полное взаимопонимание и доверие.

Двадцать лет назад связист-эфрейтор Тахаутдинов и предположить не мог, что придет время, когда его гражданская должность будет приравниваться к генеральской. Парнишка из простой рабочей семьи, он после службы в армии поступил в ГПТУ № 13 на специальность «подручный сталевара» и, отучившись десять месяцев, пришел в первый мартеновский цех комбината.

На работу его принимал тогдашний заместитель начальника цеха Валерий Сергеевич Плошкин.

— В 79-м о конвертерном производстве мы и мечтать не смели, — вспоминает сейчас заместитель главного металлурга Плошкин. — Мы набирали группу отслуживших в армии крепких ребят и делали из них сталеваров. 10 месяцев учебы в ГПТУ, а потом перед всеми выпускниками ставилась одна задача — за

три года стать мастером своего дела. Возможность профессионального роста была у всех. Мы были заинтересованы в этом и буквально подталкивали ребят в спину, стимулировали морально и материально. Так и говорили: стало тесно на прежнем рабочем месте, считаешь, что «вырос» из своего разряда, а тебя почему-то не замечают, — приди и скажи. Ну а Рафката Тахаутдинова подталкивать не требовалось. В 80-м году после окончания училища он пришел подручным сталевара в четвертую бригаду на 30-ю пещку. Этот агрегат, хоть на нем и выпускали рядовые марки стали, называли школой сталеварского мастерства. Рафкат — парень крупный, здоровый, энергии — бездна. Вкалывал хорошо и головой работать умел. Кажется, в том же году поступил на вечернее отделение в горно-металлургический институт. Быстро он начал двигаться вверх. Я в 81-м на три года уехал в заграникомандировку в Индию, к тому времени Тахаутдинов сталевара регулярно подменял. Три года не видел его, а вернулся — он уже мастером работает...

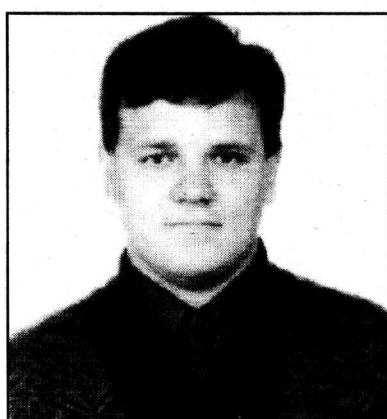
Когда человек в короткий промежуток времени делает такую головокружительную карьеру, невольно встает вопрос: что или кто двигает его вверх и вперед? В случае Тахаутдинова слово «кто» отпадает сразу, стоит лишь взглянуть в его автобиографию: отец до самой пенсии проработал рядовым бурильщиком в горно-обогатительном производстве, мать — старшей медсестрой в детской больнице, влиятельных родственников нет. Значит, «что»? Так оно и есть. Это «что» — его безграничная энергия, целеустремленность, трудолюбие и настойчивость.

При этом у Рафката Спартаковича Тахаутдинова никогда не было цели стать «большим начальником», хотя, безусловно, он хотел многого в этой жизни добиться. И главное: он хотел уважать себя сам, уважать как настоящего мужчину, а значит — как человека слова, дела и чести. Добиваться этого было нелегко. По натуре он человек вспыльчивый, как спичка, но быстро сгорающий и отходчивый. В общении с окружающими эта отходчивость смягчает подчас излишнюю резкость, а в работе — большая помеха. Чтобы добиться поставленной цели, нужно любить свое дело, быть последовательным и упорным. Если любовь к труду он вынес из родительской семьи, то остальные качества ему пришлось в себе воспитывать.

Хотя Валерий Сергеевич Плошкин считает, что упорство и настойчивость Тахаутдинова были свойственны уже тогда, когда он только пришел на комбинат: — Я измеряю это верно: избранному делу. Сам я на комбинате начал работать в 58-м году после окончания индустриального техникума — в институте, как и многие, учился

без отрыва от производства. Так вот, из моего выпуска в металлургии остался только один я. Остальные в разные годы нашли себе что полегче. Так и Рафкат Спартакович: из двадцати выпускников ГПТУ на комбинате сегодня работает только Тахаутдинов.

Горно-металлургический институт он закончил в 86-м, когда дочери Александре было около четырех лет. Самому ему в тот год исполнилось 28 лет. Он работал обермастером на двухванном сталеплавильном агрегате.



С первого мартеновского я его и знаю, — говорит помощник начальника ККЦ по отделению непрерывной разливки стали Виктор Михайлович Корнеев. — Рафкат Спартакович был обермастером на печах, я — старшим мастером на разливке. Работать с ним в связке лично мне нравилось. Да, он вспыльчив, но не зол, не мстителен. А главное — с ним всегда можно было решать вопросы производственные. Мы с ним примерно в одно время пришли и на ККЦ. Еще только колонны стояли, никакого цеха по сути не было. Надо было пускать цех, одновременно учить людей и учиться самим, чтобы соответствовать требуемому уровню. Я был доволен, что работаю рядом с таким серьезным и ответственным человеком, как Тахаутдинов. Да и общий мартеновский опыт нас сближал, обеспечивал взаимопонимание.

В 1990-м, на 32-м году жизни, Р. С. Тахаутдинов был присвоено звание почетного металлурга. Тогда он был старшим производственным мастером на ККЦ. А через год Рафката Спартаковича назначили заместителем начальника, затем через короткий промежуток времени — начальником кислородно-конвертерного цеха. Это было высокое признание, многократно умножающее ответственность. Почти четыре года в этой должности многое изменили в жизни и мироощущении совсем еще молодого инженера-металлурга. Тогда на конвертерах и машине непрерывной разливки стали были нередки аварийные ситуации.

— На МНЛЗ, например, — вспоминает В. М. Корнеев, — в год было до 56 прорывов корочки слитка. Это очень серьезная и тяжелая работа — замена секции, зачистка, запуск. Именно при Тахаутдинове начали разрабатывать и внедрять системы диагностики аварийных ситуаций, поддержания рабочего режима, строить усреднительную установку, печь-ковш. В этом году цеху исполняется десять лет. Это ж надо — за 10 лет такого высокого производства достигнуть! На мартене этого даже представить себе было невозможно. И я считаю, что в этом немалая заслуга Рафката Спартаковича.

— Без этих черт на такой должности работать невозможно, — считает и помощник начальника ККЦ по выплавке стали Виктор Федорович Дьяченко. — Есть люди и умные, и грамотные, но если они не научились пробивать свои идеи, то все их способности — полный ноль. К тому же должность заместителя по производству требует великолепного здоровья и огромных сил. У Тахаутдинова все это есть.

Кислородно-конвертерный цех, пожалуй, стал тем самым оселком, на котором заточивались человеческие качества, присущие сегодня заместителю генерального директора ОАО «ММК» по производству Р. С. Тахаутдинову. Он стал еще более целеустремленным, не просто упорным, но даже напористым, пробивным.

— Он тащит на себе солидный воз и при этом хочет, чтобы все было идеально, — говорит Валерий Сергеевич Плошкин. — Он жесткий руководитель, но на его месте по-иному и нельзя — иначе не удержишь машину ММК. График жизни и работы у него очень напряженный, но тем не менее он постоянно повышает свой профессиональный уровень — защитил кандидатскую диссертацию, думаю, будет впереди и докторская. Сейчас вот еще и общественные нагрузки появились — шефскую помощь школам, детсадам, домоуправлениям оказывает. Ему очень трудно.

Кто-то скажет: если трудно и без того, зачем же брать на себя проблемы города? Но когда руководитель комбинатской структуры поднимается на уровень высшего менеджмента, вместе с ответственностью должности он приобретает еще и менталитет хозяина города. ММК — предприятие градообразующее, значит, долг его — совершенствуя собственную технологию, поднимаясь на современный уровень, одновременно улучшать облик города и условия жизни всех населяющих его людей. Как это получается?

— Я считаю, неплохо, — отвечает на этот вопрос и.о. начальника технического отдела М. Ф. Гибадуллин, помогающий Тахаутдинову в шефских делах. — У нас под присмотром весь 142-й микрорайон. Создана команда помощников, которые собрали список просьб, пожеланий от жителей этого микрорайона, руководителей детских учреждений, домоуправлений. Составлена программа работ по благоустройству, ремонту помещений, по обеспечению необходимым оборудованием, пособиями школ, досуговых центров, детсадов. Определены и закреплены за каждой организацией шефы — коллективы подразделений ОАО «ММК». У всех есть план работы, все действуют. Сейчас заканчивается ремонт школ и детсадов. Помимо этого мы готовим еще и подарки-сюрпризы к началу учебного года.

Когда мужчине чуть-чуть за сорок, мы говорим: он находится в самом расцвете жизненных сил и творческой энергии. И подразумеваем: впереди у него еще много новых достижений. Успеха!

В. МИНУЛЛИНА.
Фото Е. РУХМАЛЕВА,
В. МАКАРЕНКО.

