

Персона

Окончание.
Начало на стр. 1

– Опять же частый вопрос: что делать с молодёжью, которая после школы покидает родные пенаты? Магнитогорск демографически сжимается? Жилья строят больше, чем покупают – квартиры никому не нужны...

– Никто не скрывает: Россия переживает не лучшие времена, и было бы наивно полагать, что Магнитогорск должен на этом фоне цвести. К тому же никто не отменял общемировую тенденцию: люди из малых городов уезжают в те, что побольше, жители больших стремятся в областные центры, а те в свою очередь – в столицы. В этом вечная логика, и не надо уподобляться тем, кто кричит, что всё плохо. Вы, к примеру, можете стать светилом науки, но в маленьком городе нет научной базы соответствующего уровня, значит – просто поезжайте в крупный город, где аккумулированы ведущие технологии. К тому же, покидая Магнитогорск для обучения, многие потом возвращаются и служат родному городу. По итогам прошлого года численность города увеличилась – конечно, не только естественным приростом, но и приехавшими к нам. Сейчас страна входит в демографическую яму. Можно кричать на всех углах, что всё плохо и виновато государство, а можно разобраться и понять, что рожают сегодня в основном дети 90-х – а их самих мало, поскольку в те лихие годы, годы экономического перехода и кризисов, заводить детей не торопились. Наш город тоже затронет эта проблема – но подрастут дети двухтысячных, и снова детей в стране и городе станет больше.

Возвращаясь к вашему вопросу: из Магнитки уезжают учиться в крупные города, в Магнитку приезжают из городов поменьше. И кто решил, что эти люди, путив корни, не принесут городу в будущем пользу и славу? В той же Москве доля коренных жителей меньше половины – и такова судьба всего мира. В Европе вообще отсутствует понятие яркорности и осёдлости. Люди даже не обзаводятся собственностью: сегодня ты живёшь во Франции, завтра получил новую профессию и уехал в Германию, Италию. Так развивается весь мир.

– Что помешало Сергею Бердникову, человеку явно незаурядных способностей, не захотеть большего и не уехать строить карьеру в крупный город?

– Может, на роду так написано, а может, просто люблю Магнитогорск. Да и складывалось всё удачно, не было смысла искать чего-то на стороне. Мне повезло: родился в городе, который люблю, достойно реализовался здесь и потому счастлив. Мне кажется, цель человека – быть счастливым. И необязательно для этого надо уезжать. Полнота счастья в том и заключается, что оно уникально – у каждого своё. У меня была возможность остаться в Калининградской области, где проходил службу в армии и где уже тогда уровень жизни был другой. Мог остаться после службы там, делать карьеру, были перспективы – но тянуло в родные места. И потом, есть два подхода к жизни: можно, увидев лучшую жизнь, ехать куда-то, а можно остаться у себя на родине и приложить все усилия, чтобы вывести её на желаемый уровень.

– Вернёмся на грешную землю: конфликт с представителями ВТУ, или в более привычном звучании ларёчниками, не исчерпан, со смягчением морозов ожидают новые баталии?

– А конфликта нет: администрация города открыта, готова идти на диалог и в очередной раз обсуждать, искать точки соприкосновения. Моё мнение однозначно: бизнесу, в том числе малому, среднему в городе быть. И он есть: по итогам про-

Нацеленность на результат

«Надо просто качественно делать свою работу и требовать того же от других», – уверен Сергей Бердников



Из архива «ММК», Андрей Серебряков

шедшего года его прирост составил четыре процента. И наша задача – вести его развитие дальше, диверсифицируя экономику и отходя от позиции моногорода.

Другая сторона: бизнес должен соответствовать законам страны и чаяниям общества. Решение о внешнем облике города, который портят неказистые ларьки родом из девяностых, вынесено на основании мнения горожан. Согласитесь, любой объект должен соответствовать хотя бы основным критериям эстетики в городе – ничего заоблачного администрация не требует. Финансовые вложения тяжелы для предпринимателя? Есть система льготного налогообложения, которая позволяет компенсировать понесённые собственником затраты. Мало? Готовы встречаться, обсуждать, искать новые льготы. Но давайте обсуждать это в кабинете, а не на митинге, который собирает горстка людей, недовольных абсолютно всем. Заявляю: лично готов встречаться со всеми. Наша цель – не уничтожить бизнес, а сделать его доступным населению и комфортным для людей, работающих в нём. Чтобы продавцы сидели в тепле, с коммунальными услугами и под охраной. Большинство предпринимателей согласны с администрацией и готовы к совместной работе.

– Ещё Сергей Бердников прославился резкими фразами – типа: «Хорошо, остановим комбинат – и будем учиться есть траву, хоть и экологически чистую». Или на приёмке сдаваемого объекта прямо при СМИ вы можете устроить взбучку за что-то недоделанное или сделанное не по правилам, хотя, казалось бы, на камеру можно было сыграть «доброту дядю», а уж потом высказаться наедине с подрядчиками. Это характер или стратегический подход?

– Надо быть открытым, порядочным – не заискивать и излагать точку зрения, соответствующую внутренним убеждениям. Запускаем объект – предполагаю, что могут быть недоделки. Если вижу их – сразу говорю это, кстати, всег-

да в тактичной форме, чтобы тут же отметить и устранить в ближайшее время. И не стану в угоду красиво проведённой церемонии закрывать на что-то глаза. Жёстко требую качества от подрядчиков, потому что горожане предъявят претензии администрации. И будут правы, ибо, принимая недоделанный объект, как заказчик мы берём всю ответственность за это на себя. Всё делается для комфорта горожан, которыми чиновники, кстати, тоже являются. Насчёт комбината и возгласов о тяжёлом производстве: весь бизнес в городе, а на 60 процентов это торговля, занимается перераспределением средств внутри города. Чтобы их перераспределить, надо чтобы они появились, так? Значит, сначала нужно что-то создать, а основной созидатель в Магнитке – комбинат. «Кто не работает – тот не ест» – верная пословица.

– Это ваш характер – правдолюбивый, откровенный – достался от природы, воспитан родителями или школой ММК?

– Это я сам и есть.

– Тогда вспомните себя 18-летнего: мог ли предполагать мальчик Серёжа Бердников, что он станет главным человеком в городе? Или как раз честолюбие, амбиции и дальний принцип привели к высокому посту?

– Задачу быть главой города не ставил, но точно знал, что добьюсь успеха. На 90 процентов всё в нас закладывается не садиком и школой, а родителями. Как говорят: воспитывать ребёнка надо, пока он поперёк лавки лежит.

– Вы, заметила, любите пословицы.

– Это вековая мудрость народа... Ещё, конечно, повезло получить неоченимую школу хозяйствования ММК. Неслучайно в школу наставничества, отбор, обучение и подготовку высококвалифицированных специалистов на комбинате вкладываются огромные силы и средства. Если к вам пришёл «человек из команды ММК» – значит, огромной долей вероятности, это будет высококлассный специалист. У меня

было много должностей, и ни на одной не мог сказать: делать нечего, всё сделали до меня. Везде есть работа, и так должно быть. Что такое жёсткий руководитель, в данном случае, глава города: закрыть глаза на низкое качество услуги, оказанной лично тебе, – твоё личное дело, другое – когда закрыл глаза на низкое качество дороги. На это я не имею права, потому что жители предъявляют справедливые требования на грамотное расходование бюджетных денег. Надо просто исполнять свои обязанности и требовать того же от других. Критерий целесообразности, только и всего. А в остальном я мягкий человек.

– Узнав, что ваша мама была учителем, а папа – директором городского парка, поняла, почему столько сил вкладываете в восстановление парков города. Дань уважения родителям?

– Нет, бизнес-подход: максимально быстро вложить деньги, чтобы максимально быстро они начали давать эффект. Теория эффективного менеджера: чем короче срок реализации проекта, тем он более эффективен. Городская среда – тот же бизнес-процесс: чтобы лучше жилое городу, надо максимально эффективно использовать его среду.

– А вот столь масштабного ремонта дорог от вас уж точно никто не ожидал: после глобальных дорожных революций, проведённых не так давно, все понимали, что область много денег не даст, а в городе их нет.

– Не хотелось бы, чтобы складывалось впечатление, будто делают только дороги. Сделано очень много, и на этот год планы не менее амбициозны. Коллектив администрации отдал много времени и сил для эффективности: сократили затраты на одни процессы, перенаправив высвободившиеся деньги на другие. И добились того, чтобы они ушли по назначению – всё просто. Люди это видят, и в большинстве своём довольны, хотя есть вечная «оппозиция» (смеётся): делаешь дорогу – это чтобы своровать. Не делаешь, значит, уже своровали.

Но вообще люди у нас хорошие, и мы отличаемся от жителей других городов: добродушны и порядочны. Поэтому и люблю свой город.

– Любите пословицы? Вот вам одна, грубоватая: больше всех в колхозе пахала лошадь, но председателем она так и не стала. Фактор успеха – это, по-вашему, ум, талант и трудолюбие, или ещё и удача, умение оказаться в нужное время в нужном месте?

– (Смеётся). У нас точно пашет не одна лошадь, и я делаю для этого всё. Кстати, пользуясь случаем, хочу сказать своей команде большое спасибо за эффективный труд. А что касается везения: везёт тому, кто везёт, я так считаю.

– Два типа наставников: один «гнобит», и ученик, чтобы доказать, что не плохой, добивается больших результатов. Другой хвалит и поглаживает, считая, что обучение должно быть позитивным. К какому типу относитесь вы и какие наставники достались вам?

– О, у меня они были всех мастей, а себя не отношу ни к той, ни к другой категории. Пытаюсь быть более гибким: где нужно, проявить жёсткость, а где можно, остаться мягким. Но результат всегда нужен быстрый, так что мягкости всё меньше.

– Короля делает свита, и меня интересует свита личная. Ваша жена – соратница, которая рядом, сподвижница, которая толкает на подвиги, или муза, которая вдохновляет, но в дела не лезет?

– Точно в дела не лезет – и правильно делает. У неё много других забот – в том числе быть музой. Когда в семье всё хорошо, у мужчины остаётся много сил и желаний на свершения. И я счастлив, что в моём доме всё так и есть. Я спокойно тружусь, не беспокоясь за тылы, потому что точно знаю, что они надёжно защищены.

– К карьере на ММК ваша жена, уверена, относилась хорошо и гордилась вами. А как отнеслась к тому, что «из-за речки» ушли в более хлопотное городское хозяйство?

– (Смеётся). Ещё лет 20 назад она не раз повторяла: да ты ещё главой города станешь! Оказалась провидицей. Мою жену зовут Надежда – и в этом имени всё. Она всегда верит, что всё будет хорошо. А насчёт более хлопотного городского хозяйства... Всем подчинённым всегда говорю: ребята, работать – это тяжело. Более хлопотное, менее – я этого не понимаю. Но если делать работу качественно, уверяю, любая работа – это тя-же-ло.

– Меньше чем через год после избрания главой города Виталий Бахметьев отправился представлять интересы Магнитки в Государственной Думе страны. А вы на этот пост всерьёз и надолго?

– (Смеётся). Места депутатов заняты на ближайшие пять лет, так что буду работать здесь – до конца моего срока ещё четыре года. Я никогда не стремлюсь и делаю всё, чтобы город был лучшим, – и все шансы для этого есть. Есть направленная на это позиция Виктора Филипповича Рашникова и руководства комбината, помощь губернатора Бориса Александровича Дубровского. Уже сегодня Магнитогорск намного комфортнее, чем многие города – даже областные центры. Только надо работать всем вместе, и город станет одним из лучших для проживания в стране – не обязательно ему для этого быть столицей.

– О чём ещё хотите попросить нас, горожан?

– Наверное, мыслить позитивно: когда чувствуешь единомышленников, легче реализовывать задачи. Наверное, немного терпения и понимания, что повышение качества комфортной среды – это наша общая работа: администрация должна её улучшать, горожане – сохранять.

Рита Давлетшина