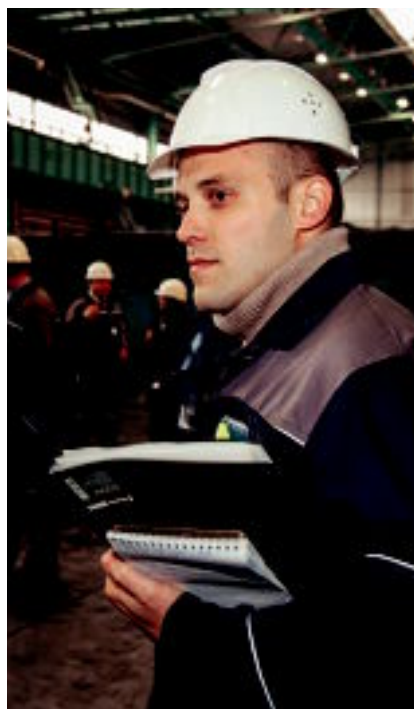




Культура производства



© Дмитрий Рухманов

Революция в умах

В Объединённой сервисной компании реализуют проект «ЭКСПЕРТ ОСК», призванный оптимизировать ремонт и обслуживание оборудования ММК

ЭКСПЕРТ в данном случае – аббревиатура: эффективная комплексная система передовых ремонтных технологий. В основе проекта – принципы бережливого производства и философия постоянного совершенствования, а значит, изменения должны происходить не только в производственной сфере, но и в умах.

– Проект состоит из четырёх этапов, – рассказывает руководитель проекта со стороны ОСК Сергей Чашинов. – Первый этап, который стартовал в июне и длился два месяца, – это разработка решений: анализ бизнес-процессов, диагностика проблем, разработка инструментов по повышению эффективности, подготовка и обучение команды инженеров изменений Объединённой сервисной компании. Для этого в Магнитке «высадился десант» из девяти московских специалистов консалтинговой компании СПГ – Strategy Partners Group, у которой есть богатый опыт внедрения подобных проектов на производственных предприятиях непрерывного

цикла. Поддержка со стороны опытной команды позволит выделить главное и сфокусироваться на том, что принесет наибольший эффект, избежав потерь нашего времени и ресурсов. Сейчас реализуется второй этап – тестовое внедрение и планирование капремонта: подразделения ОСК проводят текущие ремонты и техническое обслуживание, используя разработанные инструменты – проверяем их эффективность в тестовом режиме. Одновременно проходит обучение персонала, участвующего в дальнейших этапах внедрения. Проводим работы в пилотной зоне проекта, которая включает три цеха: доменный, ККЦ и ЛПЦ-10. Третий этап – поддержка внедрения капремонта: тот инструментарий, который был разработан, необходимо обкатать на конкретном ремонте. С середины ноября запланирован ремонт комплекса доменной печи № 9, замена балки ППФ и опорного кольца конвертера на ККЦ, крупный ремонт в

ММК возрождает традиции, которые за перестроечные годы в определённой степени были утеряны

ЛПЦ-10. Мы должны понять, насколько новые инициативы повысили качество и оперативность ремонтных работ. И четвёртый этап – поддержка внедрения решений: в 2016 году предстоит мониторинг результатов, обучение команды ОСК и ММК, тиражирование инициатив во всех подразделениях ОСК и цехах ММК.

Главная цель изменений – внедрение бережливого производства. Это концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь, во главе угла – максимальная ориентация на потребителя.

Инструментарий проекта «ЭКСПЕРТ ОСК» включает множество элементов, основные из которых – модульное планирование, планирование загрузки кранов, совмещение профессий, новый подход к техобслуживанию, оптимизация ремонтных потоков, система ключевых показателей эффективности, матрица гибко-

сти, мониторинг решения проблем, система 5С организации рабочих мест. Каждая инициатива играет важную роль.

– Взять модульное планирование – это, в первую очередь, грамотная и своевременная проработка всех вопросов, детальная оценка ремонтных ведомостей, выход на ремонтную зону до начала работ, – объясняет Сергей Чашинов. – Даже совещания у нас сейчас проходят по-другому: в режиме диалога, потому что нет директивной постановки задачи. Инженерная мысль способна предвосхитить множество проблем, которые могут случиться на ремонтной площадке. У инженеров изменений есть своя точка зрения, они компетентны по всем направлениям: механика, энергетика, электрика, гидравлика. Комплексно рассматриваем вопрос, находим системные ошибки, проблемы во взаимодействии между ремонтниками и персоналом, осуществляющим техническое обслуживание. Любой ремонт – бизнес-процесс, который нужно «разложить на бумаге». Мы видим весь спектр работ, они систематизированы по иерархии значимости. Возникло препятствие во время ремонта – не приехал кран, нет материалов – мастер открывает информационную карту и, не теряя времени, перебрасывает бригаду на другой фронт работ. Как следствие, ликвидируются простои, увеличивается производительность труда.

Продолжение на стр. 3

Евгения Шевченко

Дата

Юбилей хоккейной Магнитки



Весь нынешний сезон КХЛ 2015–2016 годов в Магнитогорске проходит под знаком 60-летия «Металлурга».

26 декабря 1955 года заводская команда Магнитогорского металлургического комбината на льду левобережного стадиона сыграла первый матч в классе «Б» чемпионата СССР с командой из Воронежа.

В канун юбилея подготовлен ряд мероприятий, событий и новшеств, сообщает официальный сайт клуба. Первым этапом работы можно считать книгу Владимира Мозгового «Больше чем игра», в которой собраны, подытожены и проиллюстрированы события более чем полувековой истории магнитогорского хоккея. Второй – электронный проект, посвящённый истории клуба, на официальном сайте команды.

Кульминацией праздничных событий станет хоккейный матч, в котором примут участие легенды «Металлурга» разных лет. Он состоится 19 декабря на льду «Арены

«Металлург». В день игры будет организована автограф-сессия, где любой желающий сможет не только получить роспись легендарного хоккеиста, но и сделать фото и перекинуться парой фраз. В фойе Ледового дворца выставят знаковые трофеи нашего клуба.

За несколько часов до стартового вбрасывания состоится открытие Аллеи звезд – памятного, выполненного по «голландской» аналогии, но с магнитогорским хоккейным смыслом. Чьи имена будут заложены на Аллее – пока секрет. В тайне держатся и фамилии прославленных игроков «Магнитки», чьи свитера будут подняты под сводами Дворца во время церемонии открытия матча легенд. Сыграют команды в эксклюзивной форме, которая в тот же вечер уйдёт «с молотка». Вырученные средства пойдут на развитие детского хоккея.

И это – лишь часть сюрпризов, которые ждут любителей хоккея в день празднования его 60-летия в Магнитогорске.

Прогноз

На пороге зимы



В ноябре Челябинская область окончательно перейдет на зимний режим.

Начало ноября, по прогнозам синоптиков, будет снежным. Температура воздуха останется в диапазоне минус 1–4 градусов. Во второй половине месяца похолодает до минус 5–9 градусов, существенных осадков не ожидается. В конце месяца температура воздуха снизится до минус 12–15 градусов.

По данным челябинского Гидрометцентра, средняя температура воздуха в ноябре составляет минус 6–7 градусов на всей территории области. В тёплые годы она достигает

минус 1–3 градусов, в холодные – опускается до минус 13–15 градусов. Абсолютный максимум температуры воздуха составляет плюс 12–17 градусов, в абсолютный минимум – минус 36–42 градуса. В ноябре может идти дождь, снег и мокрый снег с дождём. Обычно в начале ноября в северных районах области, а на остальной территории во второй декаде устанавливается постоянный снежный покров.

По народным приметам, если ноябрь ясен и стоит сухая погода, то будет он опасен для урожая будущего года. Ясная безоблачная погода в ноябре – признак скорого понижения температуры.

Цифра дня

700
миллионов рублей

Такую сумму уже собрали в Челябинской области на капитальные ремонты жилья.



осенний лёд становится прочным только после того, как установятся непрерывные морозы.

• Президент РФ Владимир Путин подписал указ о создании детско-юношеской организации «Российское движение школьников». Она займётся совершенствованием госполитики в области воспитания подрастающего поколения с целью формирования личности на основе «присущей российскому обществу системы ценностей».

Лента новостей

• Муниципальное предприятие ЕРКЦ готовит мобильное приложение для оплаты ЖКУ и готовится перейти на электронный оборот. Центр охватывает 77 процентов всех платежей за жилищно-коммунальные услуги и ресурсы. За счёт увеличения касс до 42-х, очереди в ЕРКЦ удалось сократить до минимума. Сейчас в центрах принимается оплата за 18 услуг. В последние годы центр выполняет и функцию

консолидации информации о горожанах.

• Министром РФ разослан региональным властям письмо, согласно которому очищать фасады жилых домов от нежелательных граффити должны сами жильцы. Согласно ст. 210 Гражданского Кодекса (ГК) РФ собственник «несёт бремя содержания принадлежащего ему имущества». Как поясняется в документе, собственники многоквартирных домов могут очищать стены

от графических изображений либо самостоятельно, либо прибегая к помощи третьих лиц или управляющей компании за дополнительные деньги.

• В Челябинской области появились первые в новом сезоне жертвы зимней рыбалки. Двое пожилых мужчин погибли, провалившись под тонкий лёд на реке Зингейка в Кизильском районе. Управление гражданской защиты населения администрации Магнитогорска напомина-

**ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ
ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ
МОШЕННИЧЕСТВУ**

Телефон: 24-30-30, e-mail: 24-30-30@mmk.ru
455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93, абонентский ящик 000