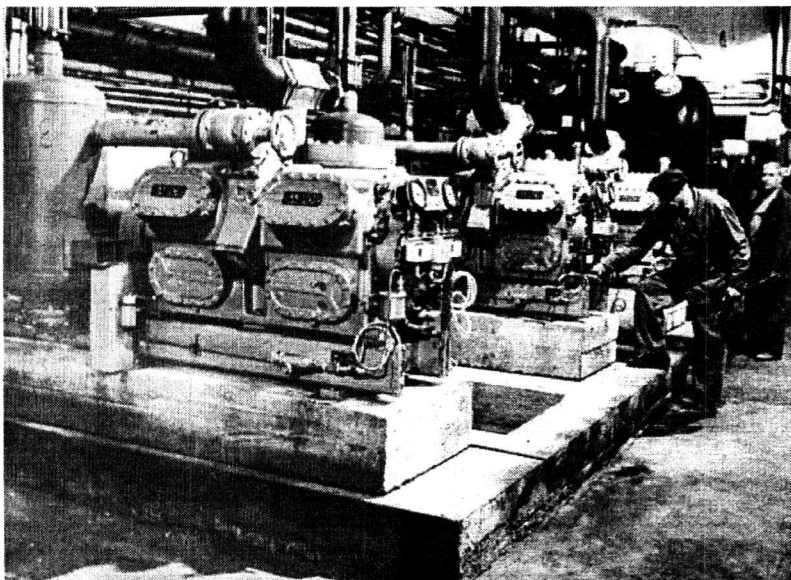


Станет предметом гордости

15 мая в Детском ледовом дворце было проведено пробное наваривание льда на хоккейной площадке. Это означает, что строительство идет к успешному завершению.



спортивный зал. Есть основания, что к концу мая отделочные работы будут завершены во всем бытовом корпусе. Специалисты нашего «Отделстроя» трудятся здесь в высоком темпе и с отличным качеством.

Остаются благоустроительные работы вокруг ледового дворца. Но они не могут быть начаты, пока не проложена канализация, а здесь работы продвигаются слабо все из-за той же скалы. Мы обратились к опыту и мастерству специалистов «Шахтопроходки». Согласно с соответствующими службами допустимость взрывных работ малой мощности, они забуриваются в скалу метра на два, закладывают небольшие заряды и взрывают. Огромная сила взрыва едва отрывает полметра скалы. Вот так по полметра и приходится продвигать трассу для проклад-

Откровенно говоря, когда в июне прошлого года перед строителями «Промжилстроя» была поставлена задача построить Детский ледовый дворец и пустить его в мае следующего года, мало кто у нас верил в ее реальность. Еще больше сомнений появилось, когда в самом начале строительства мы столкнулись со срывами поставок железобетонных конструкций, а на строительной — натолкнулись на крепчайшую скалу, разрушение которой стоило столько сил и техники.

Вот уж верно говорят в народе: глаза боятся — руки делают. Как только начались поставки железобетона с заводов треста «Магнитострой», мощно взялись за дело монтажники «Востокметаллургмонтаж». Спорилась работа у наших строителей. Да и финские сборные детали — одно удовольствие собирать. Когда к Новому году был смонтирован каркас здания самого ледового поля, появилась уверенность, что намеченный срок реален. К тому же нами на объекте был организован круглосуточный, трехсменный режим работы.

Какая, казалось бы, разница, в мае будет принят Детский ледовый дворец или в июне-июле? Но срок окончания строительства связан со сроком действия контракта с финской стороной, а это деньги, и немалые. А во-вторых, перед началом нынешнего мемориала И. Ромазана, намечается провести именно в новом Детском ледовом дворце международный хоккейный турнир детских команд с участием, в частности, финских юных хоккеистов. Так что наши юные мастера шайбы с нетерпением ждут свой дворец, свой лед.

К середине мая ледовую арену оставалось оборудовать бортами и трибунами — 480 деревянных скамеек на трибуны изготовлены на мебельной фабрике АО «ТНП». В бытовом корпусе отделочные работы на первом этаже практически полностью завершены, оставалась установка санфаянса и электроприборов. Завершено устройство финской и турецкой бань, специальной ванны и кабин для водных процедур, завершается отделка небольшого плавательного бассейна. Идут интенсивные работы на втором этаже, где

ки канализации. Сейчас пока монтируются лестничные марши спусков к ледовому дворцу. Получив задание наш «Благоустроитель, думаю, завершит свои работы ко Дню металлурга.

Детский ледовый дворец можно считать с полным основанием уникальным объектом. И дело не только в сроках его возведения: построили его менее чем за год. Даже финны говорят, что у них нет подобного ледового дворца, построенного специально для детей. У нас, если не во всей России, то в Урало-Сибирском регионе точно нет подобного спортивного сооружения для детей.

Уникален этот объект и по использованным здесь строительным материалам. Легкие и прочные утепленные стеновые панели выдержат самые лютые уральские морозы. Высококачественные отделочные материалы соответствуют самым высоким требованиям мирового уровня. Уникален и оздоровительный комплекс. Сауна и турецкая баня, водный массаж в различных исполнениях и бассейн помогут быстрому восстановлению ребяческих сил после игр и тренировочных нагрузок. Впервые в России применена на ледовом поле финская система намораживания льда. Уникальна и система отопления всех помещений дворца: две компактные установки генерируют тепло, подаваемое по системам труб во все помещения.

Строительство идет к завершению, но остается нерешенной проблема оплаты выполненных работ. С января этого года, то есть пятый месяц подряд, «Промжилстрой» работает на Детском ледовом дворце в долг. Фонд развития детского хоккея, через который идет финансирование строительства, похоже, не получает обещанной денежной поддержки, поэтому не рассчитывается со строителями. А они свои обязательства выполняют неукоснительно, и город скоро получит замечательный объект социального назначения, который наверняка станет объектом гордости Магнитки. Надо, чтобы и обязательства перед строителями выполнялись столь же неукоснительно.

Н. КОРОБКИН,
начальник производственного управления «Промжилстроя».



На снимках: идет заливка первого льда, компрессоры, вырабатывающие холод для обеих ледовых площадок.

Будь у «Промжилстроя» два-три объекта, не составляло бы особого труда специалистам техотдела и сметной документацию подготовить, и график работ довольно точно составить, и лимитно-заборные карты рассчитать, и соблюдение графика отслеживать. Но когда объектов много, да еще один важнее другого, и когда они разбросаны на значительном расстоянии друг от друга, старые, «традиционные» методы управления строительным производством не срабатывают или дают серьезные сбои. Недостатки в составлении смет, графиков и другой документации приводят к срывам сроков, к удорожанию работ.

«ТАЙМ-ЛАЙН» И РИК НА СЛУЖБЕ СТРОИТЕЛЕЙ

Во что обходится долгострой

По расчетам экономиста планово-экономического отдела «Промжилстроя» Т. Поживитко, строительство 12-квартирного жилого дома сметной стоимостью, по ценам 1991 года, 350000 рублей сегодня должно обойтись, при действующем рыночном коэффициенте, в 32340 тысяч рублей. Если же сроки строительства будут растянуты на 6 месяцев стоимость дома для строителей возрастает на 50%, и то, если темпы инфляции не поднимутся. При увеличении сроков возведения дома на год и более его себестоимость возрастает вдвое.

тывать потребное количество механизмов, обобщать смету работ по трудоемкости, что необходимо, для составления графиков с помощью уже другой программы, «Тайм-лайн».

Сейчас мы пытаемся взаимовызвать обе эти программы. «Тайм-лайн», мы надеемся, позволит нам выполнять работы в строго определенные сроки. Но, чтобы построить точные графики работ с соблюдением всех сроков, необходимы расчеты, выполненные как раз с помощью РИКа. «Тайм-лайн» дает возможность весьма иллюстративно отслеживать соблюдение графика в ходе строительства, но при условии наличия множества точных расчетов, выполняемых при использовании РИКа. Взаимосвязь очевидна и даже естественна, остается ее закрепить программным обеспечением.

Может возникнуть вопрос: обеспечить ли внедрение двух этих программ экономическую выгоду «Промжилстрою»? Безусловно. Во-первых, внедрение новинки не допустит увеличения численности управленческого аппарата, что было бы неизбежно при расширении строительного производства. Во-вторых, быстрее, проще и достовернее сможем устанавливать коэффициент инфляции на каждый последующий период. А от этого зависит во многом и наше экономическое благополучие. В-третьих, использование программ окажет благотворное влияние на имидж «Промжилстроя», что бесконечно важно сегодня в условиях борьбы за заказчика. Положительный имидж складывается из множества факторов, в частности, и из умения четко планировать и считать. После определения коэффициента инфляции мы должны четко показать: вот здесь мы начнем, а здесь закончим. Неопределенность пугает заказчика.

И наконец, вот еще что важно учитывать. Новые программы в качестве наших деловых партнеров помогут нам отслеживать строительный процесс и точно определять, в какой части пути мы находимся на том или ином объекте. Если их два-три, и хлопот особых нет, можно посчитать все вручную и определить пройденные отрезки пути. Но если объектов много, и они разбросаны еще и за пределами города, руководители не имеют возможности часто бывать на них. В таких ситуациях внедренные программы незаменимы. Они и будут служить тем волшебным зеркалом, позволяющим контролировать положение дел на каждом объекте и, в зависимости от этого, принимать оперативные решения. Может понадобиться перегруппировка сил, корректировка сроков, ускорение поставки недостающих материалов, одним словом, грамотное управленческое решение.

Так что в правильности сделанного выбора сомневаться не приходится. «Тайм-лайн» и РИК призваны стать весьма полезными помощниками строителей «Промжилстроя» в их созидательных делах.

Д. БУРЛУЦКИЙ,
ведущий специалист по внедрению программ.

Сейчас время такое настало, когда приходится буквально все скрупулезно считать. Мы привыкли к тому, что на стройку везли все практически безмерно. От такого бесконтрольного режима, как ни крути, придется отвыкать: жить все мы сможем только по средствам. К тому же надо учитывать, что и платежеспособных заказчиков остается все меньше, поэтому, к сожалению, идет «игра» на уровне принятия коэффициентов инфляции, то есть когда заказчик с подрядчиком договариваются, как говорится, на берегу о стоимости стройки. Эта программа и помогает на начальной стадии точно и объективно определить ресурсно-индексным методом коэффициент инфляции относительно цен 1991 года, остающихся для строителей отправными.

РИК позволяет также сверстать лимитно-заборную карту на все потребные материалы. Необходимая эта работа всегда была кропотливой и несколько субъективной, потому что на один и тот же вид работ можно подобрать материалы разной компоновки. И по сей день лимитно-заборные карты верстали в техотделе вручную, и скорость их составления целиком зависела от опыта и квалификации специалиста.

Программа РИК остается, так сказать, на посту и в ходе строительных работ: с ее помощью оперативно выполняется списание использованных материалов (что осуществляется по известной строителям форме М-29). Эта же программа позволяет вести по объектам накопительную ведомость, рассчи-