

Комбинат остается коллективной собственностью

Накануне собрания акционеров мы обратились к заместителю генерального директора АО ММК по правовым вопросам Д. Н. САФИУЛЛИНУ за разъяснением ряда положений, особо волнующих владельцев акций.

— Динус Нуриманович, всех, пожалуй, сегодня интересует, какова же дальнейшая идеология акционирования комбината?

— По идеологии акционирования, закрепленной в решениях правительства по нашему комбинату, основными акционерами должны стать производители и инвесторы. То есть акционером должен стать тот, кто вкладывает свой труд в производство продукции или вкладывает деньги в реконструкцию, модернизацию, расширение производства на условиях, определенных договором между АО ММК и инвестором. Инвесторами могут выступать фирмы, компании, банки, в том числе и зарубежные.

Проводимая сегодня на комбинате работа убеждает нас в том, что без привлечения средств крупных инвесторов, в том числе и зарубежных, начатую коренную реконструкцию комбината завершить невозможно. Поэтому в настоящее время прорабатывается вопрос о создании на базе ММК финансово-промышленной группы и поддержке этой программы со стороны государства. Создаются акционерные компании: первая, «Сталь-2» — на базе второго сталепрокатного завода, вторая, «Сорт-2» — на базе выводимых из эксплуатации прокатных цехов. Началась также проработка вопроса о со-



здании акционерной компании для продолжения строительства агрегата алюминирования. Параллельно осуществляется работа с крупнейшими банками по привлечению инвестиционных кредитов для осуществления намеченных программ технического перевооружения.

— После визита правительственной делегации в Магнитогорск, с подачи некоторых средств массовой информации, в городе поползли слухи, что комбинат практически продали зарубежным компаниям. Так ли это на самом деле?

— Давайте все разложим по полочкам. В настоящее время план приватизации комбината таков: 47,3 процента акций размещено среди членов трудового коллектива и бывших работников комбината. 29 процентов акций продаются на Всероссийском чековом аукционе. Прием заявок на приобретение акций комбината начался 21 января этого года и должен был закончиться 21 февраля. Однако по просьбе руководства комбината прием заявок на акции продлен распоряжением председателя Госкомимущества, вице-премьера РФ А. Б. Чубайса до 15 июня. Свою просьбу руководство комбината обосновало тем, чтобы у бывших работников комбината и всех желающих приобрести его акции на приватизационные чеки, было больше времени для подачи заявок. Чековый аукцион — это продажа акций ММК на аукционных торгах. Надо отметить, что прием заявок на чековый аукцион ведется в 62 регионах России, в том числе в Москве, Санкт-Петербурге,

Екатеринбурге, Челябинске и других крупных городах. Следовательно, указанные 29 процентов акций АО ММК будут размещены между множеством участников этого аукциона. И твердо можно сказать, что в этой части план приватизации изменению не подлежит.

Может, конечно, гипотетически случиться так, что по результатам аукциона не все 29 процентов акций окажутся выкупленными. В таком случае оставшиеся акции могут быть использованы для размещения на инвестиционных конкурсах, то есть будут проданы крупным инвесторам. Победитель инвестиционного конкурса имеет право, по положению, купить акции комбината по номинальной стоимости, но при условии, что он возьмет на себя обязательство инвестировать, то есть вложить значительную сумму на реконструкцию, техническое перевооружение комбината. Но это, еще раз подчеркиваю, чисто теоретическое предположение.

Реально же речь может идти о 22,3 процента акций, закрепленных согласно плану приватизации в федеральной собственности сроком до трех лет. Вот здесь изменение плана приватизации возможно. Указанный пакет акций реально может быть выставлен на инвестиционный конкурс, о котором я говорил.

— Но ведь на совещании, проведенном О. Н. Сосковцом, руководитель группы международных экспертов от фирмы «Нордекс» Г. С. Лучанский говорил о намерении приобрести 25 процентов акций комбината. И это его заявление многими было расценено как состоявшаяся договоренность между руководством комбината и фирмой

«Нордекс», поддержанная правительством. Была ли такая договоренность?

— В настоящее время никаких правовых документов, дающих основание для таких выводов, не имеется. Предложение фирмы «Нордекс» должно рассматриваться не руководством комбината, а органами, распоряжающимися федеральной собственностью — правительством или Госкомимуществом. При этом мнение руководства комбината может учитываться, а может и не учитываться, поскольку собственником этого пакета акций выступает государство в лице указанных органов. И поэтому вполне возможно, что соответствующими органами будет принято решение о признании крупным инвестором именно фирмы «Нордекс», если она выполнит требования, выдвигаемые условиями инвестиционного конкурса.

Кстати, представители фирмы «Нордекс» в субботу, 19 марта, подробно изложили перед руководством и ведущими специалистами комбината свою позицию и подчеркнули, что при признании фирмы инвестором она обеспечит сохранение объема социальных услуг и улучшение экологической обстановки в городе. В ходе дискуссии, длившихся более двух часов, было выражено общее мнение, что предложения фирмы «Нордекс» подлежат более глубокому изучению. Сами же специалисты «Нордекса» подчеркнули, что их предложения не являются окончательными и требуют доработки совместно с комбинатом, в том числе и по объему пакета акций. Так что на сегодняшний день ни о какой продаже комбината, или контрольного пакета его акций не может быть и речи.

Записал М. КОТЛУХУЖИН.



Наверное, главное чувство, которое присуще сейчас всем нам — чувство тревоги. Что день грядущий нам готовит? Что будем есть, во что одеваться, сколько зарабатывать? Что оставим детям? С чем встретим пенсионное свое время? Рынок, капитализм — эти понятия каждый день на слуху, но нет доверия к ним, не приносят они покоя сердцу. Потому, наверное, сейчас каждый, как улитка в своем домике, зарылся в собственные переживания, каждый думает о себе. И одна из таких дум у бывших и нынешних работников комбината, владельцев акций АО ММК: а не прогадал ли я, вложив средства в него, а не в Токур-Золото или МММ. Дождемся ли дивидендов? Ведь ходят слухи, что комбинат чуть ли не на грани банкротства, а это — что-то страшное, хоть и до конца еще и непонятое нами, воспитанными в идеях социализма.

Сегодня наш собеседник — директор научно-технического центра АО ММК Николай Федорович БАХЧЕЕВ, и все эти вопросы мы адресуем ему. Как они рассматриваются с точки зрения науки и технического прогресса на ММК?

Если бы все зависело от нас...

— Наш комбинат неотделим от экономической системы страны, и потому все, что в ней происходит, отражается на нас. При колоссальном спаде промышленного производства, при хронических неплатежах потребителей, я думаю, преждевременно обещать, что завтра мы начнем очень хорошо работать и выплачивать дивиденды акционерам. Все же должно наше правительство начать работать и какие-то дельные решения принять, чтобы стабилизировать обстановку. Но это, так сказать, общие пожелания.

Что касается непосредственно АО ММК, могу сказать: программа развития предприятия у нас довольно подробно оговорена, обсуждена и уже запущена в действие.

— В чем она заключается?

— Во-первых: чтобы сегодня нормально существовать, необходимо принять все меры для снижения затрат на производство. Чтобы не проиграть в конкуренции с предприятиями, выпускающими продукцию, подобную нашей, мы должны сделать наши затраты на производство ниже, чем у соседей по рынку. Удастся это — мы сможем продавать продукцию по более низким ценам, чем они, но получим немалую прибыль. Сделать это сейчас очень сложно, так как оборудование комбината загружено не полностью, и потому меры надо применять очень жесткие: доля материальных затрат составляет примерно 50 процентов себестоимости продукции. Вторая крупная статья: энергетические затраты — около 20 процентов. Остальное — налоги, отчисления, зарплата...

Первоочередная задача 1994 года — довести затраты на производство до уровня самого высокопроизводительного для нас 1989 года. Это первый этап.

Есть непреложный закон рынка: любое производство может существовать, если оно постоянно, систематически занимается модернизацией, разработкой и внедрением принципиально новых технологий — более эффективных и менее затратных. У нас построен кислородно-конвертерный цех, стан 2000 горячей прокатки в этом году будет запущен, начато строительство стана 2000 холодной прокатки. Сегодня в стадии проработки сварочная часть комбината — уже есть подходы к заключению контракта на строительство мелкосортного проволочного стана. В большой степени проработки цех покрытий — алюминоцинк. Есть план строительства агрегата по производству хлопковязальной ленты. Это продукция, которая может и должна пользоваться спросом. При наличии новейшего оборудования она должна быть и на самом высоком уровне качества.

В плане обновления комбината идет структурная перестройка акционерного общества в целом. Сейчас при государственной поддержке создается промышленно-финансовая корпорация, куда бы входили и промышленные и финансовые предприятия (банки), чтобы нормально финансировать и организовывать производство. Создается холдинг, внутри которого будет действовать ряд акционерных предприятий. Сегодня с точки зрения готовности всех документов первым из них может стать акционерное общество Сталь-2, куда будут входить ККЦ, стан 2000 горячей и стан 2000 холодной прокатки, старый копровый цех, ремонтно-механический цех. В это акционерное общество привлекаются соответствующие инвесторы: люди, которые могут вложить деньги в осуществление проекта, а потом быть соучредителями, хозяевами этого акционерного общества.

— Это наши банки, которые имеют деньги, или зарубежные партнеры?

— Не имеет значения. Следующим акционерным обществом может стать мелкосортный проволочный стан, дальше — агрегат алюмино-цинкового покрытия, агрегат хлопковязальной ленты как комплекс в составе восьмого листопрокатного цеха. То есть: создается компания акционерных обществ во главе с холдингом, то есть с правлением-заводоуправлением. Таковы перспективы развития.

Очень важную роль играет создание принципиально новых, совершенных технологий, а также диверсификация — переориентация производства на выпуск новых, более эффективных, более дешевых видов продукции, пользующихся спросом. В программе диверсификации надо выделить несколько направлений. Первое, принципиальное, — производство металлоизделий.

Если грубо прикинуть, скажем, если бы нам удалось 3 миллиона тонн нашего проката превратить в готовые металлоизделия — цистерны или контейнеры — то экономическое состояние нашего комбината стало бы примерно таким, каким оно было, когда мы выпускали 16 миллионов тонн стали. Первые шаги в этом направлении: решение организовать производство валков для проката. Сегодня мы их полностью покупаем, платим больше миллиона рублей за тонну. Если организуем свое производство валков, а мы его обязательно организуем — то полностью обеспечим себя, выиграв 20 процентов на одном НДС, а если разрешим производство и начнем продавать валки, то это вообще будет отлично.

Следующий крупный проект — ведение доменной плавки с использованием пыле-угольного топлива. Этот проект уже есть, кое-какие работы уже выполняются, но из-за критического отсутствия денег очень медленно. Когда проект удастся внедрить, расход кокса на производство чугуна снизится на 30 процентов, — а это и сокращение затрат, и экологический выигрыш — можно на треть снизить производство коксохимического передела.

Очень интересное предложение внесли энергетики — у них уже имеются наработки с иносфирмами по реконструкции нашей центральной электростанции. Сегодня ее КПД 27–30 процентов, а на современных станциях с газовыми турбинами КПД достигает 60 процентов. Если проект осуществить, наша электроэнергия в два раза подешевеет. А если этой реконструкцией обеспечить всю потребность комбината в электроэнергии, то резко снизятся все затраты на производство.

Это все — крупные проблемы. Есть в программе диверсификации и более мелкие, которыми занимаются непосредственно сами заводы. Кто-то зверюшек разводит, кто-то цемент производит, кто-то железобетонные изделия — по мелочам. Но это движение вперед и с точки зрения организации рабочих мест, и — получения дополнительной прибыли.

Большая программа намечена по совершенствованию существующих производств. Во-первых, речь идет о выводе мощностей, на которых устарело не только оборудование, но и

технология. В частности, закрыты мартеновский цех № 3, блюминг № 3, листопрокатный цех № 1, практически закрыт листопрокатный цех № 2. В этом году выведем второй мартеновский. В перспективе подлежит закрытию листопрокатный цех. Но пока конъюнктура рынка диктует необходимость его работы: появились заказы на толстый лист — вовсю загрузили стан 4500, есть заказы и на стан 2350. Хотя по приказу директора он уже закрыт, но — раз есть заказы, стан работает.

Сейчас мы занимаемся еще и модернизацией стана 2500 горячей прокатки.

— Комбинат настолько многопрофильное предприятие, что давно превратилось в натуральное хозяйство: то мыло, то колбаса, то телевизоры...

— Да, нам все время говорили, что надо специализироваться на выпуске определенного вида продукции, что только так можно достичь максимальных технико-экономических показателей. Так вот — ничего подобного. Был я на процветающих западных фирмах, там такая идеология: выпускать все, что покупается. Допустим: фирма Ман-с-Ман в Германии, по мощности примерно такая же, как ММК — тоже порядка 16 миллионов тонн. Но производит она столько металла, сколько ей нужно для выпуска готовых изделий. И работают в ней не только металлурги. Там и электронщики, и машиностроители, и кого только нет. Вероятно, это и является условием для устойчивой работы предприятия при рыночной системе. В одном месте сбой, в это время оживление в другом — а у них есть другое производство.

Разнообразие продукции — условие для маневра, для выживания на рынке. Поэтому неверно говорить, что многопрофильность — это плохо. Это, наоборот, хорошо.

Скажем, случился временный спад по линии проката, — а у нас мебель есть, машины есть. Где поднимается спрос, туда все силы кинули, там и увеличил производство. Посмотрите: Липецкий металлургический комбинат выпускает миллион холодильников в год, такого, по-моему, даже на специализированных заводах холодильников нет. Автоприцепы выпускает, рыбу разводит — все делает.

— Сначала комбинат разделили на отдельные предприятия, сейчас происходит что-то вроде воссоединения. Для чего?

— Все это — попытки создать систему управления, которая бы в большей степени отвечала условиям работы в рынке. Да, шараханья из стороны в сторону замечаются, это так называемый метод проб и ошибок. Лучше бы учиться на чужих ошибках, а не на собственных, но где их взять? Мы же «впереди планеты всей»...

— Вы вначале сказали, что не приходится рассчитывать на радужные перспективы, а нарисовали, в общем-то, довольно обнадеживающую картину...

— Если бы все зависело только от нас...

Записала В. МИНУЛЛИНА