

ЗНАЙ
НАШИХ!

ПРИЗ за бухгалтер

Магнитогорский металлургический комбинат награжден Почетным знаком «Предприятие высокой организации бухгалтерского учета».

Это решение принято вторым международным бухгалтерским форумом, проходившим в Москве под патронажем ЮНЕСКО и международного Союза металлургов. Магнитка удостоена высокой награды за активную и эффективную деятельность по организации и ведению бухгалтерского учета в соответствии с основными направлениями государственной программы развития отечественной экономики и требованиями международных стандартов финансовой отчетности.



Главный бухгалтер комбината Марина Жемчуева с почетной наградой.

БАНКРОТСТВО И ВЛАСТЬ

По последним данным, в Магнитогорске насчитывается более трех десятков крупных предприятий, каждое из которых имеет общую задолженность в бюджеты всех уровней свыше 5 млн рублей. Они завязли в долговой трясине, и большинство из них малопомалу сползло к банкротству. Постигнет ли их такая участь — это до недавних пор заботило в общем-то лишь самих должников. Но статистика банкротства убедительно показывает, что в подавляющем большинстве случаев эта процедура не идет на пользу предприятиям — их финансовое положение, напротив, становится еще более удручающим.

Вот и задумались власти Магнитки: какой смысл доводить должников до банкротства, коль, скорее всего, и им от того одни убытки, а стало быть, и городской казне никакого проку? Тем более, что введ в действие второй части Налогового кодекса автоматически лишил городской бюджет не одной сотни миллионов рублей, и в поисках компенсации потерь пришлось обратить взоры на проблемные предприятия.

В марте этого года постановлением мэра Виктора Аникушина была создана координационная группа во главе с его заместителем, призванная помочь повышению эффективности работы предприятий. В нее вошли руководители налоговых инспекций и налоговой полиции, а также местных монополистов — трестов «Водоканал», «Горэлектросеть», «Теплофикация» и ОАО «Магнитогорскмежрайгаз». Она берет под свой контроль работу бюджетобразующих и социально значимых для города предприятий, с тем, чтобы при необходимости можно было внести в нее коррективы для финансового оздоровления, а если уж, паче чаяния, пойдет дело «до крайности», так уберечь имущество от варварского разграбления.

Функции координационной группы достаточно широки, но одно из главных направлений ее деятельности — содействие проблемным предприятиям в выходе из кризиса по опыту владимирцев. Точнее, на основе методик Агентства поддержки предпринимательства при администрации Владимирской области. За три года своего существования это агентство помогло поднять с колен около полутора десятков владимирских предприятий, которые сейчас весьма неплохо развиваются. Что и побудило магнитогорцев вступить с его сотрудниками в деловой контакт.

По сути, агентство является консалтинговой фирмой, сотрудничающей со многими московскими консалтинговыми фирмами. Для работы на конкретном предприятии она формирует бригаду консультантов, среди которых весьма видные специалисты, в том числе доктора наук, академики.

Но особенность консалтинга в данном случае заключается в том, что не просто составляется какая-то программа (выдали блок рекомендаций, получили деньги — и до свиданья), а одновременно на семинаре идет обучение всего руководящего персонала: от директора до мастера производства, — объясняет начальник промышленного отдела городской администрации Александр Пирожков. — Обучение по всем направлениям: тут и маркетинг, и сбыт, снабжение, производство — буквально все. Причем применительно к конкретике предприятия. Руководители сами участвуют в «мозговом штурме», в составлении антикризисной программы. Я, кстати, собственными глазами видел,

КОНСАЛТИНГ



как загорается команда, когда доходит черед до применения теории для решения практических производственных задач. А вторая «изюминка» этого консалтинга состоит в том, что программой, разработанной поистине мастерами, с привлечением новых технологий, дело опять-таки не ограничивается. Заключается договор сопровождения этой программы, по которому консультанты деньги за свои услуги не сразу получают, — их вознаграждение зависит от конечного результата. Первое полугодие или даже год они могут ничего не получить, а потом, как показывает практика, идет увеличение производственных показателей в два, а то и в четыре раза — тогда и выплачивается, в соответствии с договоренностью, действительно заслуженное вознаграждение.

То есть фирма уверена в успехе и, в сущности, кредитует предприятие, чем вызывает доверие к себе. Вывести предприятие из апатии, заставить «крутиться» управленческий механизм, увлечь реальной перспективой — вот, пожалуй, главное, что удается консультантам агентства, а реализация антикризисной программы — дело самих «утопающих». Но под бдительным руководством консультантов, кровно заинтересованных в успехе. И при неформальном отношении, подчеркивает А. Пирожков, к судьбе проблемных предприятий со стороны налоговых служб, от позиции которых во многом зависит, сумеют ли воспользоваться потенциальные банкроты брошенным им спасательным кругом.

На трех магнитогорских предприятиях — заводах «Металлургмаш», «Ремстроймаш» и обувной фабрике — уже приступили к реализации проектов повышения эффективности работы «по владимирской технологии». Как говорит А. Пирожков, максимум через три года они выйдут на экономические параметры, предусмотренные напряженной программой развития городской промышленности на период до 2005 года.

Александр ЮДИН.

РЕЙТИНГИ

«Эксперт-Урал-100»

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» впервые подготовило рейтинг крупнейших промышленных компаний Урала и Тюменской области.

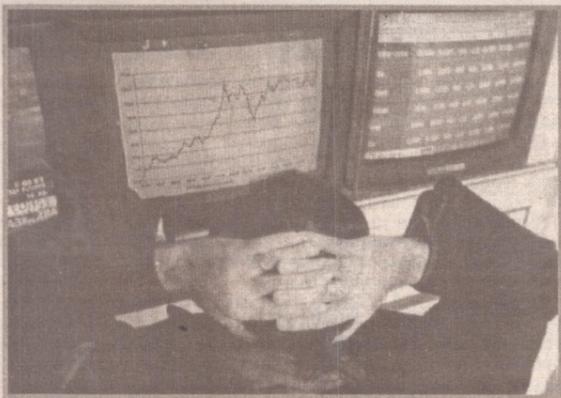
Урал и Западная Сибирь играют ключевую роль в промышленности страны. Здесь добывается львиная доля российской нефти и газа, производится большая часть черных и цветных металлов, химической продукции, здесь базируются крупнейшие региональные предприятия электроэнергетики. Регионы Урала и Тюменская область обеспечивают около трети общероссийского промышленного потенциала.

По отраслевой структуре наибольшее количество предприятий в рейтинге представляют: нефтяная и нефтегазовая промышленность — 25, черная металлургия — 18, цветная металлургия — 15. По объему реализации продукции Магнитогорский металлургический комбинат занимает четвертую позицию. А лидируют в рейтинге «Эксперт-Урал-100», «Сургутнефтегаз» (Ханты-Мансийский автономный округ), Башкирская топливная компания и «Лукойл-Западная Сибирь» (Ямало-Ненецкий автономный округ).

ПЕЧАЛЬНО

РОССИЯ ВОРУЕТ меньше Индонезии, но больше Украины

Business Software Alliance (BSA) — группа наблюдателей, представляющих ведущих специалистов программного обеспечения, — официально объявила итоги шестого ежегодного всемирного исследования компьютерного пиратства.



Согласно этому документу, наиболее велика доля нелегального «софта» в следующих странах (в порядке убывания): Вьетнам, Китай, Индонезия, Россия, Украина, Ливан, Пакистан, Боливия, Катар, Бахрейн.

Что касается Восточной Европы, то здесь лидируют Россия (89% продаваемых программ — пиратские) и Украина (88%).

В исследовании приводится и сумма убытков, понесенных легальными производителями, от пиратской деятельности во всем мире: в минувшем году она превысила \$ 11,7 млрд. Это означает, что как минимум каждая третья компьютерная программа, используемая в мировом бизнесе, приобретена незаконно. Больше всего легальные производители потеряли в наиболее развитых регионах планеты: 87% всей упущенной прибыли пришлось на Северную Америку, Азиатско-Тихоокеанский регион и Западную Европу.

Деньги — это некое шестое чувство, без которого остальные пять неполноценны.

Сомерсет МОЭМ.

СИТУАЦИЯ
КАРАБАШ И...
ОЛИГАРХИ

Вопросы о карабашских событиях — попытки Уральской горно-металлургической компании взять под контроль Карабашский медеплавильный комбинат — вошли в программу социологического опроса, проводимого челябинским центром социологических и психологических исследований «Рейтинг» под руководством профессора Василия Беспечанского.

В целом по области 49 процентов опрошенных заявили, что события вокруг Карабашского медеплавильного комбината не затрагивают их лично. И лишь 26 процентов считают, что для них и всех их земляков это вопрос жизни. Только 12,8 процента полагают, что идет нормальная конкурентная борьба за

КМК. 49,4 процента опрошенных считают, что имеет место очередная попытка олигархов, пренебрегая законами, ограбить область. Большинство — 51,3 процента полагают, что губернатор обязан в Кыштыме и Карабаше защищать интересы области.

В опросе приняли участие три тысячи респондентов в Челябинске, Магнитогорске, Миассе, Златоусте, Копейске, Озерске, Кыштыме, Троицке и Аше, а также в Варненском, Сосновском, Верхнеуральском и Аргаяшском сельских районах.

В Кыштыме самый высокий уровень считающих, что «карабашское дело» затрагивает их лично — 87,8 процента.

Практически во всех городах имеется довольно высокий процент понимающих, что карабашские события так или иначе зат-

рагивают их материальные интересы. В Челябинске, например, это 20,3 процента, в Магнитогорске — 20,8, в Миассе — 44,7, в Златоусте — 36,3.

Наиболее яро требуют вмешательства и защиты областных властей граждане средних южноуральских городков, таких же, как Кыштым, или несколько больше. Это сам Кыштым — 89,8 процента, закрытый город Озерск — 69,9, Миасс — 66,7, Аша — 58,4, Златоуст — 56. Челябинск и Магнитогорск демонстрируют среднеобластной уровень. Очевидно, что большая часть городов Кыштынского и Златоустовского избирательных округов активнее прочих солидарна с кыштымцами.

