

Профессионалы

У финансистов ММК юбилей

В сентябре, в канун профессионального праздника, финансисты ММК отмечают сразу две даты: 85-летие финотдела и 25-летие управления финансовых ресурсов



Мария Никулина, начальник управления финансовых ресурсов



Кирилл Рубанов и Мария Фадеева, группа валютных расчётов

© Дмитрий Рухманёв



Сотрудники УФР на встрече с ветеранами финансовой службы



Фоторепортаж смотрите на сайте magmetall.ru

Финансовая служба во все времена играла одну из ключевых ролей в решении стратегических и тактических задач комбината.

История службы началась в 1933 году, когда по приказу директора Авраамия Завенягина на ММК был создан финотдел. Первоначально он состоял из оперативной группы, где работали всего семь человек, и заводской кассы, которую обслуживали двадцать сотрудников. К 60-м годам отдел увеличился до сорока человек, а в его состав входили плановая, оперативная, фактурная группы и касса. Как вспоминают ветераны финансовой службы, в этот период работали относительно спокойно, чётко и слаженно.

В тисках кризиса

Ситуация изменилась с приходом рыночной экономики. Если при плановом хозяйстве основная задача ММК сводилась к производству продукции, а планированием и распределением занимались Госплан и Госнаб, то в новых рыночных условиях комбинат, как и многие предприятия, оказался в свободном плавании. Все взаимоотношения с покупателями и поставщиками, обеспечение своевременных платежей и многие другие вопросы легли на плечи предприятия. В начале 90-х годов в связи с увеличением объёма работ штат вырос до шестидесяти человек.

По всей стране возникли неплатежи: все друг другу должны, а денег нет, – вспоминает бывший заместитель начальника УФР – начальник отдела рублёвых расчётов Екатерина Николаевна Ефимова. – Были и другие проблемы – отсутствие наличных денег в регионах, долги по зарплате. Дважды ездили с охраной в Москву – привозили наличные, чтобы выплатить зарплату металлургам.

Проверка временем

Руководство комбината понимало, что для обеспечения бесперебойной деятельности комбината требуется сильная и мобильная финансовая служба. В связи с этим в сентябре 1993 года принято решение о создании на ММК управления финансовых ресурсов. Рыночная экономика требовала от специалистов УФР новых подходов к управлению финансами предприятия. Прежняя банковская система оказалась неспособной оперативно реагировать на стремительно меняющиеся экономические и политические условия хозяйствования в стране. Всё это привело к усилению значения кредитно-финансовых институтов: от того, насколько чётко предприятие взаимодействовало с государственными и частными финансовыми структурами, напрямую зависела его стабильная работа. Благодаря профессионализму и грамотным действиям финансистов предприятия ММК быстро освоился в новых экономических условиях и восстановил в глазах

кредиторов репутацию надёжного и ответственного предприятия.

К слову, ситуацию с отсутствием наличности в городе и на комбинате удалось решить при помощи пластиковых карт. Магнитка стала одним из первых периферийных городов в стране, а ММК – одним из первых предприятий, где была внедрена система электронных денег.

Для реализации масштабной программы модернизации и технического перевооружения производства с 1998 года комбинат одним из первых среди российских металлургических предприятий начал финансирование крупнейших инвестиционных проектов за счёт привлечения кредитов международных и российских банков. В числе таких проектов строительство комплекса по производству толстолистового проката и пуск комплекса по выпуску высококачественного автолиста, строительство агрегатов оцинкования, металлургического завода в Турции и другие значимые проекты. Общий объём инвестиций Группы ММК в техническое перевооружение в период с 2000 по 2017 годы составил более 14 миллиардов долларов США, из которых около четырёх миллиардов долларов привлечено финансистами ММК.

Время ставило новые цели и задачи. И благодаря профессионализму финансистов ММК комбинат во многом оказывался первым в стране, – рассказывает старший менеджер – руководитель направления по привлечению и размещению денежных средств УФР

Ирина Малюшина. – К примеру, вексельная программа во время кризиса 1998 года позволила привлечь дополнительные средства и своевременно выполнять обязательства. ММК стал одной из первых компаний в России, выпустивших рублёвые облигации. В 2000 году ММК первым среди промышленных предприятий разместил на ММВБ свои облигации, средства от размещения которых в том числе направлены на финансирование инвестиционных проектов. А с 2001 года ММК начал осваивать международные фондовые рынки.

Новая эпоха

За минувшие десятилетия финансовая служба претерпела различные изменения, но цели и задачи остались прежними, – рассказывает начальник управления финансовых ресурсов ПАО «ММК» Мария Никулина. – Сохранение денежных средств и эффективное их размещение, привлечение финансирования под инвестиционные проекты. В своей работе стараемся максимально следовать современным тенденциям и расширять свой функционал, применяем лучшее, что есть в современной практике, и создаём новое. Например, совместно со службой сбыта и коммерческой службой разрабатываем новые инструменты по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, используем инструменты, позволяющие выстроить беспере-

бойный процесс финансирования оборотного капитала, такие как, например, факторинг. А в начале этого года в рамках сотрудничества с международной консалтинговой компанией КПМГ запустили первую в России digital-платформу по динамическому дисконту, которая является альтернативой размещению денежных средств и предполагает отсутствие посредников между покупателем и поставщиком при осуществлении ранней оплаты кредиторской задолженности на выгодных условиях. В России мы самые первые внедрили платформу и сейчас активно делимся опытом с коллегами других предприятий. Кроме того, занимаемся управлением рисками, хеджированием, страхованием. Активно задействованы в процессе автоматизации функциональных бизнес-процессов.

Одна из наших новых разработок, которой мы гордимся, – так называемое банковское сопровождение отдельных проектов. Мы одни из первых, кто стал применять её в части контроля денежных средств в проектах капитального строительства. Это детальное отслеживание движения финансов с момента, как ММК отправил их генподрядчику, и до самого нижнего уровня. Сегодня этими отчётами активно пользуются коллеги других подразделений ПАО «ММК».

В настоящее время в управлении финансовых ресурсов комбината работают 45 человек – профессиональная команда, часть которой прошла суровую школу 90-х годов. Но несмотря на опыт и высокую квалификацию все сотрудники управления регулярно проходят тренинги и обучение, участвуют в конференциях. В работе постоянно возникают новые задачи, это заставляет развиваться, двигаться вперёд.

Если представить производственную цепочку ММК, то место УФР – в центре, считают сотрудники управления. Без денег не реализуется ни одна идея. Если на ММК задумывается новый проект, то на всех этапах подготовки и реализации проекта участвует финансовая служба.

Наша работа со временем становится образом жизни, – признаётся старший менеджер группы валютных расчётов УФР Галина Фролова. – Когда реализуешь какой-то проект, то голову невозможно отключить даже дома, порой работаешь и без выходных, и без праздников. А если нужно, то и отпуск перенесёшь.

За свою историю финансовая служба накопила солидный опыт работы в различных ситуациях. Коллектив прошёл проверку временем и готов решать самые сложные задачи, – с гордостью констатирует Мария Никулина. – Очень важно, что у наших сотрудников есть интерес к работе, желание развиваться, узнавать что-то новое.

Не забывают в управлении и о тех, кто стоял у истоков службы, развивал её. Много лет назад в УФР появилась добрая традиция – чествовать ветеранов и пенсионеров финансовой службы. Не стал исключением и нынешний юбилей. В преддверии праздничной даты – Дня финансиста – было организовано чаепитие с представителями старшего поколения. В тёплой обстановке ветераны обсуждали самые запомнившиеся моменты трудовой деятельности, делились опытом с молодыми сотрудниками, которые, в свою очередь, рассказали о текущих задачах и буднях управления.

Поздравляю ветеранов службы и хочу поблагодарить за достойный труд, верность профессии и традициям, за весомый вклад в дело становления и развития комбината, – отмечает Мария Никулина. – Нынешним сотрудникам желаю здоровья, новых интересных задач и возможностей, а также успехов в реализации планов, которые стоят перед финансовой службой и перед ММК. Всех благ, ну и, конечно, чтобы финансы не заканчивались!

Елена Брызгалина