

# ЧТОБЫ НЕ СДАТЬ ПОЗИЦИЙ!

расходы на энергетику, в частности, на электрическую и тепловую энергию. Были изменения и по некоторым видам материалов. Но все это не играет решающей роли. В первую очередь затраты по переделу растут у нас за счет удорожания ремонтов, содержания сменного оборудования и расходов на транспорт.

Казалось бы, логично, что затраты на ремонты растут. Ведь оборудование у нас в большинстве цехов давно «состарилось», а значит, и расходы на поддержание его работоспособности должны повышаться. Только на капитальные ремонты мы тратим ежегодно до 80 миллионов рублей. Но дело не в «возрасте» оборудования, а в том, что неоправданно много средств тратится на оплату работ сторонних ремонтных организаций. У нас есть традиционные партнеры — управления треста Уралдомнаремонт, СРСУ № 6 треста Уралчерметремонт, Коксохиммонтаж. С ними мы умеем взаимодействовать, отношения давно налажены. Казалось бы, надо и дальше совершенствовать эти отношения, и большего, как говорится, желать не надо. Однако с каждым годом растет — причем, по инициативе наших некоторых руководителей — число новых подрядчиков-ремонтников. Скажем, руководители горно-обогатительного производства для ремонтных работ привлекли малоизвестную организацию, какой-то Торгмонтаж. У него совершенно отсутствует своя база. Дошло до того, что торгмонтажники требуют у горняков любую мелочь, вплоть до рукавиц. А когда предъявили счета на оплату своих работ, в пору было схватиться за голову. Свои услуги эта организация оценила почти вдвое выше, чем Уралдомнаремонт. Дополнительные расходы горняки просят отнести на счет себестоимости. А ведь речь идет не о десятке рублей, а о десятках тысяч. Нужны ли нам такие горе-подрядчики? Беда в том, что примеров, подобных этому, можно привести в избытке. Нередки случаи приписок, завышения объемов выполненных работ. И ведь это — дело рук наших представителей!

Сменное оборудование. Здесь тоже не все благополучно. Затраты по переделу в 1978 году по отношению к предыдущему году возросли на 5,6 миллиона рублей. А в прошлом году эта цифра увеличилась уже до 8,6 миллиона. Это совершенно недопустимо.

Нельзя так эксплуатировать транспорт, как это привыкли делать наши хозяйственники. Во-первых, можно намного полнее использовать транспорт, которым располагают наши цехи. Во-вторых, уж если пользоваться услугами городских транспортных организаций, так загружать выделяемые машины полностью. А у нас бывает так, что большегрузный автомобиль везет один-два электромотора. Наконец, надо полнее использовать транспорт АТЦ. Потому что дальше идти на увеличение транспортных расходов мы не можем.

Повторюсь: наш комбинат — материалоёмкое предприятие. Поэтому нуж-

но больше внимания уделять сокращению расходов сырья и материалов. Начинать следовало бы вот с чего. Во-первых, ликвидировать перерасходы сырья при производстве продукции. А во-вторых, нужно создать жесткую систему входного контроля. В этом направлении работа уже ведется. Практически вся поступающая на комбинат руда взвешивается. Следующий шаг, который нужно сделать — организовать такую же систему для приема поступающего угля. Здесь трудностей больше: нужно определять не столько вес, сколько содержание влаги. Поиски решения этой проблемы ведутся.

Одновременно надо ужесточить контроль за отгружаемой продукцией. Бывает, что в цехах отгружают готовую продукцию больше, чем нужно. Случается, что в некондицию и отходы отправляют металл, для которого можно было бы найти покупателя. Большие выгоды сулят более тщательная сортировка металла, жесткий контроль, поиски путей реализации вторых сортов.

Нельзя упускать из виду такой важный резерв улучшения нашей экономики, как повышение качества продукции. Нет нужды доказывать, что стоимость качественной продукции выше, а значит, выпускать ее гораздо выгоднее. Народное хозяйство страны тоже заинтересовано в такой продукции.

Видимо, в колебаниях себестоимости различные цехи играют разную роль?

— Безусловно. Особенно велика роль основных цехов. О них и хотелось бы поговорить. Уже сейчас есть большие возможности экономить железорудное сырье. Доменщики пока что не настроились на максимальную экономию кокса. Пуск нового кислородного блока позволил уже в первом квартале этого года увеличить содержание кислорода в дутье на 20 кубометров в расчете на тонну готового чугуна. На 1 процент возросла степень обогащения дутья кислородом. А выигрыша получить не удалось. Дело в том, что рост производства в доменном цехе оказался ниже ожидаемого. Предполагалось, что увеличение подачи кислорода позволит увеличить выплавку чугуна на 20 тысяч тонн, а прирост составил лишь 11 тысяч. Расходы на энергетику, таким образом, оказались выше, чем выигрыш от прироста выплавки чугуна. Кроме того, ожидалось, что с использованием кислорода доменщики сэкономят по 9 килограммов кокса на производстве каждой тонны металла. Эти ожидания тоже не оправдались.

600 тысяч рублей перерасходовал коллектив доменного цеха по статье «амортизация оборудования». Почему? На второй домне ввели новые воздушонагреватели. А того прироста производства, который ожидался, не получили.

Аналогичная картина в мартеновских цехах. Здесь тоже растут расходы на оплату работ сторонних организаций. Но главное, над чем надо работать нашим сталеплавильщикам, — это поиск путей снижения расхода металлошихты. Сейчас сталеплавильщики сплошь и рядом покрывают свои издержки по снижению себестоимости

зачастую вынужденной экономией ферросплавов. Не менее важно экономить чугун и лом.

У прокатчиков важным направлением поиска должна быть экономия стали при производстве проката. Кстати, из всех цехов прокатного передела только в обжимных удается из года в год снижать себестоимость продукции. Их опыту не грех поучиться руководителям остальных прокатных цехов.

В прошлом году для производства одной тонны продукции прокатчики использовали 1305 килограммов стали. Сейчас эту цифру удалось снизить до 1300 килограммов. На достигнутом не нужно останавливаться. Ведь снижение расходного коэффициента в производстве проката — не самоцель. Решение этой проблемы дает возможность увеличивать объем незавершенного производства. А это — своеобразный неприкосновенный запас, гарантирующий стабильную работу комбината в любых острейших ситуациях. Незавершенное производство по сравнению с началом года нам удалось поднять до 176 тысяч тонн против первоначальных 130 тысяч. Это хорошо, но начатую работу нужно вести постоянно.

— Удастся ли коллективу комбината выполнять в этом году задания по снижению себестоимости?

— В первом квартале не удалось. Во втором, если судить по итогам апреля и положению дел в мае, тоже вряд ли удастся. В первом квартале перерасход по себестоимости составил 3,5 миллиона рублей. Столько же перерасходовано только в апреле. Так что для оптимизма пока нет оснований.

Правда, есть объективный фактор, который работает против нас. Второй год коллектив коксохимического производства не выполняет государственный план. Не удается выполнять и задания по реализации продуктов переработки коксового газа. Теряем мы по этой причине очень много.

С другой стороны, комбинату установлены очень жесткие задания по снижению себестоимости. Выполнить их можно лишь с предельным напряжением сил. И нужно признать, что как раз этого напряжения пока не чувствуется. На рост себестоимости многие продолжают смотреть хладнокровно, как на некое неизбежное зло. А так ли оно неизбежно? Есть масса возможностей экономить сырье, материалы, снижать расходы на оборудование, ремонты. Короче, совершенно реальна такая ситуация, когда даже в усложнившихся условиях наше материалоёмкое предприятие будет добиваться постоянного роста рентабельности.

Положение сейчас таково, что от призывов пора переходить к практическим выводам. Пора перейти из сферы разговоров в сферу дел. В скором времени вступят в силу новые нормативные документы, которые будут экономически поощрять за успехи в снижении себестоимости и в то же время карать за неудачи. Эти меры помогут коллективу комбината сохранить позиции одного из самых рентабельных предприятий отрасли.

Беседу провел  
Ю. СКУРИДИН.



Июнь — самая горячая пора у студентов-вечерников. Во многих цехах комбината идет публичная защита дипломных проектов студентами вечернего отделения. Наши корреспонденты побывали на одной из таких защит.

Учеба  
металлургов.  
Фоторепортаж

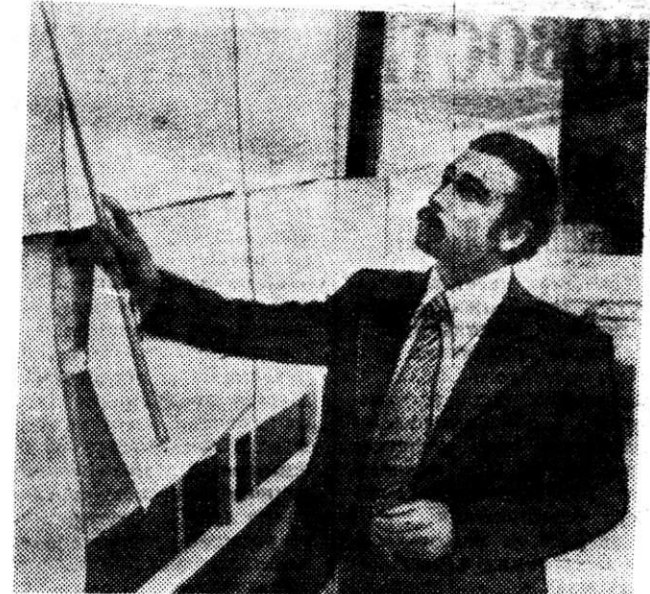
## Цветы дипломникам

Несколько дней назад в красном уголке листопрокатного цеха № 4 было особенно оживленно: шла защита дипломных проектов студентами вечернего отделения горно-металлургического института. Студентов-дипломников не перепутать ни с кем: их выдают волнение, в руках у них огромные листы ватмана, испещренные сложнейшими чертежами...

Вот над своей работой склонился выпускник кафедры механического оборудования металлургических заводов Валерий Колодкин. Тема его диплома — «Механизация участка по приготовлению жидкого стекла в цехе подготовки производства ММК». Валерий не случайно приступил к этой работе — потребность в жидком стекле на комбинате огромная, оно необходимо для улучшения кладки мартеновских печей, покраски изложниц, широко применяется в литейном производстве для изготовления жидких самотвердеющих смесей. И вот студент-вечерник предлагает усовершенствования, которые полностью исключают ручной труд.

Уверенно защищается Колодкин. Но за этой уверенностью кроется большая и нелегкая подготовка, масса литературы, которую протрудировал дипломник. После защиты он пошутит: «Завтра выкраивается свободный денек. Так вот, планирую развезти всю спецлитературу по библиотекам. Боюсь только — дня мне не хватит...». Два месяца он собирал необходимый материал, проводил комбинированные расчеты, потом перешел к практическому осуществлению работы.

За плечами Валерия Егоровича, можно сказать, большой путь: от слесаря до старшего мастера. По окончании профессионально-технического училища № 19 он становится слесарем-ремонтником. Затем — армия. После увольнения в запас уехал на Казахстанскую Магнитку, где трудился кочегаром в одном из цехов. Но своя, родная Магнитка тянула домой. В 1972 году молодой рабочий становится наладчиком холодильных установок в цехе вентиляции ММК. В настоящее время коммунист В. Е. Колодкин работает старшим масте-



ром участка по изготовлению систем вентиляции.

Наш разговор с ним по-степенно заходит о его сынишке — второкласснике Гене. «Знаете, не успею прийти из института, как он встречает: «Пап, покажи зачетку. А-а-а, опять четверка? А у меня — пять!» У нас с ним своеобразное социалистическое соревнование: учиться не посредственно, а только на отлично. Вот и приходится нам очень серьезно подходить к занятиям и в школе, и в институте».

Валерий Егорович подает хороший пример сыну: за годы учения в институте ему трижды присваивалось звание «Отличника учебы — передовик производства», неоднократно он подтверждал почетное звание ударника коммунистического труда. В. Е. Колодкин ведет большую общественную работу, является заместителем секретаря партбюро цеха, народного контролера.

А в свободное время он любит с сынишкой ходить в театр куклы и актера «Буратино», серьезно увлекается русской классической литературой.

...Защита дипломов выпускниками кафедры МОМЗ продолжается. Защищаются работники проектного отдела комбината Алла Мазитова и Нина Кубышко. «За время учебы в институте этих девушек всегда отличали аккуратность и исполнительность. Шесть лет изо дня в день у них были наполнены постоянными работами: работа, семья, вечером — институт. Однако

это не помешало им лучше и раньше иных студентов дневного отделения сдавать курсовые проекты. Теперь они нас тоже радуют — их работы теоретически грамотны и обоснованы», — говорит один из членов государственной экзаменационной комиссии Ф. Ф. Пономарев, доцент кафедры прикладной механики МГМИ.

Может не волноваться и Евгений Мазитов, приехавший «поболеть»: дипломная работа его жены заслуживает отличной оценки.

Хорошо отвечают и слесарь по ремонту оборудования доменного цеха Константин Арапов, бригадир слесарей ЛПЦ № 4 Александр Сафонов и многие другие.

После серьезного и последнего экзамена на прочность» беседу с дипломниками. Оказывается, их связывает не только совместная учеба, но и давняя дружба. Они часто коллективно производили расчеты, выполняли сложнейшие чертежи, делились успехами и неудачами. И сейчас они вместе, а впереди у них — интересная жизнь квалифицированных специалистов.

В. ЕФИМОВ.

На снимках: в красном уголке четвертого листопрокатного цеха во время защиты дипломов; дипломный проект защищает старший мастер цеха вентиляции Валерий Егорович КОЛОДКИН.

Фото Н. Нестеренко.