

Окончание речи товарища Л. М. КАГАНОВИЧА

на совещании по вопросам строительства в ЦК ВКП(б) 13 декабря 1935 г.

му, что такие строительства, как Валуйки—Балашов—Пенза, Караганда—Балхаш, Запжелездорстрой, работали более концентрированно, ближе подошли по типу к хозяйственной и подряднической организации, им удалось в этом году кое-что сделать.

Но дело не ограничивается перестройкой структуры строительных организаций. Основное в улучшении организации строительных работ внизу. Тов. Винтер в последней части своей речи по вопросу о стахановском движении был совершенно прав, критикуя плохую организацию труда на наших стройках. Стахановское движение показывает, что мы и на существующем уровне механизации, но при правильной организации и разделении труда, при некотором изменении технологического процесса можем достигнуть огромных успехов и в производительности, и в удешевлении системы работ, и в снижении себестоимости.

Вот почему вопрос организации строительных работ, в особенности на железнодорожном транспорте, где старая «деревенщина» господствует во всю, приобретает особое значение. На железнодорожном строительстве надзор и руководство работами организовать труднее, чем на площадке в два километра. Трудно организовать надзор за маленькой группой, за маленькой бригадой, из которых одна находится на пятидесяти километре, другая—на шестидесяти, третья—на семидесяти.

II. Вопросы механизации и снабжения

Конечно, товарищи, наряду с лучшей организацией труда, наряду с лучшей организацией работ необходимо всемерно форсировать и—это предусматривается проектом постановления—механизацию строительных работ. Эту механизацию необходимо внедрять не только в виде крупных экскаваторов, крупных подъемников, сложных машин, но и в виде небольших механизмов и простейших приспособлений. Необходимо иметь экскаваторы разных типов для разных работ. Ведь нельзя же применять для небольших путевых работ на той или иной станции крупные экскаваторы. Надо иметь и малоковшовые, универсальные экскаваторы, увеличив в этом году их выпуск.

Для железнодорожного строительства необходимо в частности иметь передвижные механизмы—легкие переносные подъемные краны, транспортеры, передвижные мощностью от 5 до 16 киловатт электростанции. У нас работа передвижная и применение стационарных механизмов вызывает излишние расходы на их установку, на строительство для них помещений и пр.

И, наконец, у нас на транспорте с особой остротой стоит вопрос о карьерном хозяйстве. Этот вопрос стоит остро для всех строек, об этом говорилось и на совещании. Но для железнодорожного транспорта, который разворачивает реконструкцию пути, для чего потребуется огромное количество щебенки, балласта и других ма-

териалов, — это насущнейший и важнейший вопрос. Организовано карьерное хозяйство плохо. Одно время увлекались крупными карьерами, а среднего и небольшого типа карьеры не организовали. Мы должны сейчас наряду с крупными карьерами организовать средние, а кое-где и небольшие карьеры.

Многие выступавшие на совещании говорили о материальном снабжении строительства. На стройке иногда более легко, чем на заводе, на фабрике смотрят на то, что нехватает того или иного материала. Дело снабжения строек материалами должно быть в корне улучшено. Ссылки на нехватку стройматериалов зачастую прикрывают просто плохую организацию снабжения. Материалов у нас все же порядочно, но их несвоевременно и некомплексно подают. Подают не туда, куда надо, а часто и разворовывают. Нужно организовать реализацию отпущенных фондов стройматериалов вовремя и комплексно их доставлять на стройку экономно их расходовать, решительно пресекать воровство и разбазаривание материалов. К сожалению очень много тут недостатков именно субъективного характера. Конечно, при огромном развороте строительства еще нехватает вдоволь стройматериалов. Приходится распределять фонды, удерживать жесткие нормы и ограничивать потребление. Однако мы уверены, что ввиду роста нашего хозяйства мы в ближайший период устроим в

снабжении стройматериалов «картечную систему», как мы ее успешно устроили на хлеб, мясо, сахар, на чугун и другие продукты. (Бурные аплодисменты). Уже в 1936 году мы развернем еще большее производство стройматериалов и они у нас будут. Но нельзя создавать иллюзий насчет того, что уже в 1936 году снабжение пойдет гладко, без затруднений. Вот почему мы должны в деле материального снабжения нажимать на то, чтобы лучше планировать материалы, чтобы количество этих материалов совпадало с планами строительства, чтобы не было такого положения, когда строительство записано в план и деньги на него отпущены, а материалы не дают, надеются на то, что как-нибудь вытянут.

Но тем более остро стоит на железнодорожном строительстве задача правильной организации работ и руководства ими.

Правильная организация строительных работ, четкое разделение труда и лучшее использование на более квалифицированных рабочих, перестройка системы оплаты труда и улучшение нормирования труда — безусловно дадут нам большие успехи. И здесь-то мы должны во всю использовать образцы работ стахановцев.

Стахановское движение на железнодорожном строительстве развернулось меньше, чем среди машинистов, составителей, кондукторов. Но уже имеются прекрасные образцы работ стахановцев-строителей и не только на земляных работах или на кладке кирпича, но и на работе экскаваторов. Экскаваторы используются у нас очень плохо. Недавно правительство принимало комбайнеров, которые показали образцы использования этих сложных уборочных машин. Образцов хорошего использования экскаваторов очень мало. Тем ценнее пример стахановца Ягудина на строительстве вторых путей Валуйки—Балашов, который довел выработку одного экскаватора до 4800 кубометров земли в сутки при норме 2600 кубометров.

Образцы использования экскаваторов, данные Ягудиным, нужно как можно шире распространить и на остальных экскаваторщиков.

Совершенно правильно предложение о том, что нужно создавать постоянные кадры рабочих. Этому должна помочь организация специальных строительных организаций, строительных трестов. Когда мы создадим строительные тресты, мы постараемся, чтобы в каждом из них были подбраны, выращены и закреплены хотя бы полное количество потребных рабочих, но основной костяк их, который будет организующим, цементнующим ядром на стройке.

Имея, например, костяк квалифицированных экскаваторщиков, наловчившихся землекопов, специализировавшихся работников по искусственным сооружениям и проч., мы сделаем их организаторами сезонников и эти сезонники будут работать гораздо лучше. Вот почему вопрос организации постоянных кадров стоит очень остро. Но он особенно остро стоит по отношению к командному составу строительства. На железнодорожном транспорте мы имеем значительное количество хороших, опытных строителей, неплохо работающих, понимающих дело. Но они чувствуют себя как неустойчиво — кончается успешно строительство в этом году, куда-то тебя попятят на будущий год, в каких условиях придется работать и где останется семья. Отсюда стремление у наименее устойчивых пристроиться в Москве в разбукших проектных организациях и т. п. Менее беспокойно пристроиться где-то в центре, в крайнем случае перейти на эксплуатацию или построенной железной дороги, а не перебрасываться на новое место, может быть на далекую окраину. Мы должны командировать строителей больше сменить идейно-политически. Нужно также заинтересовать их материально: улучшить жилищные условия, наладить культурно-бытовое обслуживание на стройках, перестроить их заработную плату.

Очень остро стоит задача повышения квалификации, культурного уровня, технической грамотности части отставших строительных кадров. На железнодорожном транспорте очень много бед происходит из-за недостаточной грамотности низшего, среднего и даже высшего командного состава. Казалось бы полностью железной дороги сравнительно простая вещь. На деле очень много сложных вопросов. Нужно знать, где и как именно поставить то или иное искусственное сооружение. Надо обеспечить, чтобы мост был построен прочно, чтобы он отвечал всем требованиям, которые предъявляют к нему условия данного участка, выдерживая тяжеловесные составы при больших скоростях движения поездов. Насыпь полотна

III. Вопросы строительных кадров

железнодорожной должна быть такой, чтобы ее не размывало весной. Водоснабжение должно быть проведено так, чтобы бесперебойно обслуживать все потребности и т. п.

На железнодорожном транспорте много гражданских сооружений. В этом году только на одно жилищное строительство ассигновано четыреста с лишним миллионов рублей. Мы должны поднять качество строительства и это в особенности относится к строительству жилых сооружений, тех сооружений, которые непосредственно обслуживают рабочих и трудящихся. Это уже относится ко всем, в особенности к градостроителям. Здесь тов. Хрущев подробно и хорошо говорил о задачах строительства в городах и о развитии строительной индустрии. С этой точки зрения я хочу подчеркнуть особую важность дальнейшего поднятия культуры десятника, прораба, инженера, архитектора.

Несколько слов о наших архитекторах. Они до революции не строили в таких масштабах и таких размерах, как им приходится проектировать и строить теперь. До революции архитектора по преимуществу проектировали больше всего индивидуальные постройки, особняки или отдельные общественные здания, остальные дома были домами коммерческого порядка, они строились большей частью без архитектурных проектов. Сейчас архитекторам даются заказы на архитектурное проектирование большинства строящихся домов. Должен сказать, что за последние годы вместе с ростом страны выросли архитекторы, наряду со старыми опытными архитекторами поднялись новые кадры, кадры молодых талантливых архитекторов. Но крупнейшим недостатком в работе архитекторов является то, что они, обращая большое внимание на внешнее оформление, хотя и здесь еще очень много недостатков, совершенно недостаточно обращают внимания на внутреннюю сторону строительства, организацию дома внутри, оформление квартир, качество строительства. Нельзя терпеть такого положения, когда дом внешне, с фасада, оформлен хорошо, а внутри—чорт знает что делается. Жить в нем неудобно, размещение комнат, лестниц коридоров сделано неправильно и т. п.

Строители-инженеры и начальники строительства несут ответственную вину за недостатки работы архитекторов. До сих пор отношение к архитектору со стороны инженеров и начальников строительства не урегулировано. Проектирование не кончается, а только

начинает участие архитектора в строительстве. Архитектор занят в том, чтобы дом строился именно так, как проектировался, и наблюдение архитектора может и должно обеспечить высокое качество строений с точки зрения как внутреннего, так и внешнего ее оформления.

Новый этап социалистического строительства, задача улучшения обслуживания трудящихся масс требуют от строителей дальнейшего улучшения их работ. Сделано и построено много, но еще больше строительство вперед. Теперь не только города перестраиваются, но и наша колхозная деревня хочет строиться по-культурному, по-совому.

В особенности большое строительство предстоит в железнодорожном хозяйстве. Товарищ Сталин говорил о большом значении железных дорог для существования и развития нашего советского государства.

Мы в этом году сдаем в эксплуатацию и временную эксплуатацию около пяти тысяч километров новых и вторых путей, но еще более широкий разворот строительства предстоит нам в ближайшие годы. Работать на стройке, строить новое—это очень благодарная задача и то, что наряду с проведенными ЦК ВКП(б) и правительством совещаниями стахановцев, комбайнеров и хлопкоробов, наряду с этими совещаниями лучших людей нашей великой родины созвано совещание строителей,—это как раз показывает, что строители и сейчас находятся в центре нашего внимания и должны быть в передовых рядах строителей социализма.

Великая честь работать строителем в стране строящегося социализма.

После этого совещания и решений, которые примут на основе учета ваших мнений, вашего опыта Центральный комитет нашей партии и Совнарком, строители так же, как и в годы первой пятилетки дадут под руководством партии и товарища Сталина новые образцы шафоса строительства и освоения, образцы героического стахановского труда и высококачественного строительства! (Долго несмолкаемые бурные аплодисменты. Все встают. Из зала раздаются возгласы: «ДА ЗДРАВСТВУЕТ ТОВАРИЩ СТАЛИН И ЕГО ВЕРНЫЙ СОРАТНИК ТОВАРИЩ КАГАНОВИЧ! УРА!» Зал подхватывает громкое «ура» и устремляет овацию товарищу Сталину).

Это неправильно. Надо обеспечить каждый титул работ и денежные ассигнования соответствующим количеством материалов, иначе неизбежно удорожание строительства, иначе неизбежно затягивание строительства, иначе неизбежно «бородатое» и даже седобородое строительство. (Оживление в зале).

Вот почему мы должны в деле материального снабжения нажимать на то, чтобы лучше планировать материалы, чтобы количество этих материалов совпадало с планами строительства, чтобы не было такого положения, когда строительство записано в план и деньги на него отпущены, а материалы не дают, надеются на то, что как-нибудь вытянут.

Вот почему мы должны в деле материального снабжения нажимать на то, чтобы лучше планировать материалы, чтобы количество этих материалов совпадало с планами строительства, чтобы не было такого положения, когда строительство записано в план и деньги на него отпущены, а материалы не дают, надеются на то, что как-нибудь вытянут.

Вот почему мы должны в деле материального снабжения нажимать на то, чтобы лучше планировать материалы, чтобы количество этих материалов совпадало с планами строительства, чтобы не было такого положения, когда строительство записано в план и деньги на него отпущены, а материалы не дают, надеются на то, что как-нибудь вытянут.