

Стратегия

# Новые горизонты

Павел Шилаев: «Мы устойчивы и движемся в нужном направлении»



© Андрей Серебряков

## Окончание. Начало на стр. 1

Но это не единственное и даже не основное, над чем нам следует думать и работать. Мы видим, что конкуренты очень серьезно занимаются развитием своей корпоративной культуры. Это касается всех аспектов.

В первую очередь – производственных отношений, то есть отношений в среде, в коллективах – от рядового работника до руководителя. Это так называемая производственная культура. Мы, например, очевидно уступаем в вопросах техники безопасности и охраны труда. А это, по сути дела, лакмусовая бумажка производственной культуры. Также мы видим наши недостатки с точки зрения инициативности внутри компании, по интенсивности и качеству внутренних изменений. У конкурентов более выражен вектор передачи информации снизу вверх. У нас пока наоборот. Если сравнить движение информации с автострадой с двусторонним движением, то у нас три ряда с половиной двигаются в одну сторону и только полряда – в другую. В итоге суточная пропускная способность этой нашей «дороги» соответствует лишь половине ряда.

Реально оценивая свои проблемы в этой части, мы видим серьезный потенциал в развитии корпоративной культуры. Именно это наше

понимание текущей ситуации мы заложили в планы наших действий. Мы даже назвали наши планы «стратегическими инициативами». Так вот, из тринадцати таких инициатив, изложенных в Стратегии ОАО «ММК», рассчитанной до 2025 года, львиная доля – а точнее десять – направлены как раз на изменение культуры: производственной, управленческой, организационной, функциональной. Результат, который мы планируем получить от реализации стратегических инициатив, должен качественно изменить состояние нашей компании.

**– Иными словами, у вас, как генерального директора, есть очень четкое представление о том, что нужно делать и чем вы будете заниматься в ближайшие годы?**

– Да. Комбинат развивается, не стоит на месте. И я, и другие его руководители уверены в себе и в своих силах, мы хорошо знаем, что нам предстоит сделать.

На ближайшие десять лет мы планируем достаточно серьезную инвестиционную программу, которую озвучили инвесторам. Затраты на её реализацию составят от 400 до 600 миллионов долларов год – это колоссальные вложения в развитие. Приоритетом для нас станут точечные инвестиции, направленные на рост эффективности и снижение себестоимости. У нас уже сформирован целый пул – по-русски говоря, набор – инвестиционных проектов. Во-первых, это новый агрегат непрерывного горячего цинкования (планируемые сроки реализации проекта 2015–2017 гг.). Во-вторых, кислородный блок (2016–2018 гг.)

и реконструкция стана «2500» горячей прокатки (2017–2019 гг.). В-третьих, это новая аглофабрика (2016–2019 гг.). А ещё реконструкция сероулавливающей установки. На горизонте планирования у нас также новая коксовая батарея (2018–2021 гг.) и новая современная доменная печь (2018–2023 гг.).

**– А как ваши планы согласуются с ёмкостью рынка?**

– Наш осторожный прогноз таков. Показатели 2016 года – по нашим возможностям и потребностям рынка – останутся примерно на уровне 2015-го. Текущая динамика производства по итогам пяти месяцев подтверждает эти ожидания. В 2017–2018 годах мы всерьёз рассчитываем на растущий тренд, на улучшение ситуации по сравнению с последними двумя-тремя годами, по крайней мере, к этому есть определённые внешнеэкономические предпосылки. Думаю, что те инвестиции, о которых мы сегодня говорим, уже в 2017 году начнут работать. Через год, ко Дню металлурга, планируем ввести в строй новый агрегат горячего непрерывного цинкования, в последующие годы к нашему профессиональному празднику приурочим пуск и других значимых для комбината объектов.

**– Если резюмировать всё вышесказанное, то...**

– Мы устойчивы, спокойны, уверены в себе. Мы без суесть закончили предыдущий инвестиционный этап глубокой модернизации компании, подвели его основные итоги. Сегодня мы очертили для себя новый горизонт и движемся в нужном направлении.

Беседовал Глеб Ларин

Модернизация

**На заводе прокатных валков запущен в эксплуатацию второй блок среднечастотных тигельных индукционных печей.**

Ввод в эксплуатацию нового оборудования осуществляется в рамках программы перспективного развития ЗАО «Магнитогорский завод прокатных валков» на 2014–2022 годы. Общая стоимость проекта составляет 198 миллионов рублей. Срок окупаемости с учётом периода строительства – семь лет. Первый блок печей ёмкостью 4 и 6 тонн вошёл в строй год назад – как и сейчас, ко Дню металлурга.

– Модернизация производства началась с нашего участка три года назад, – рассказал начальник литейного участка МЗПВ Евгений Скрипкин. – Оптимизация была необходимым шагом, так как продукция цеха была мало востребована, а производственные затраты большими. Первым этапом стала реконструкция формовочной линии, значительно сократившая затраты по газу и электроэнергии. Второй этап – запуск в 2015 году печей на 4 и 6 тонн, которые позволили уменьшить потери тепловой энергии и угарность. Третий этап – запуск десяти- и двадцатичасовой печей на месте старых, а также пылеулавливающей установки на каждом блоке печей. В эксплуатации остаётся одна старая печь, которая будет остановлена и демонтирована после запуска новых агрегатов.

Новые среднечастотные тигельные индукционные печи оснащены современным оборудованием, которое обеспечивает полную автоматизацию ведения плавки: холодный старт в автоматическом режиме, расплав без участия человека. Управление процессом идёт как в ручном, так и в автоматическом режиме, позволяя контролировать технологию и состояние узлов и агрегатов во время ведения плавки.

В торжественном пуске печей

## Под покровительством святой Барбары

приняли участие заместитель генерального директора ОАО «ММК» по коммерции Сергей Ушаков и глава города Виталий Бахметьев. Нажав кнопку пуска, гости отходят на безопасное расстояние и издали наблюдают, как проходит первая плавка.

– Трудно переоценить эффективность и целесообразность проекта, – заметил Сергей Ушаков. – Магнитогорский завод прокатных валков – крупнейшее предприятие в России, производящее листовые и сортовые валки, изготовленные методом центробежного литья. Предприятие поставляет высоколегированные чугуновые валки для металлургических предприятий России и зарубежья. Деятельность завода направлена на обеспечение металлургических производств конкурентоспособной продукцией, расширение области поставки валков, разработку и внедрение новых технологий, позволяющих удовлетворить требования прокатного производства.

Стоимость прокатных валков на рынке достаточно высока. И то, что Магнитогорский металлургический комбинат работает на собственных валках, по подсчётам специалистов, процентов на двадцать снижает себестоимость продукции.

– По сути, работу в части импортозамещения на градообразующем предприятии начали ещё в начале двухтысячных годов, когда ни о курсовой разнице, ни о трудностях в условиях кризиса не было и речи, – рассказывает Виталий Бахметьев. – Чтобы выстоять на рынке, сегодня необходимо снижать затраты, развивать технологию – только это даст новый толчок к развитию и раскроет перспективы обновления производства. И сегодня здесь, на заводе прокатных валков, мы видим тому подтверждение.

– Пуск нового оборудования

обеспечит возможность выплавки сложнолегированных сплавов для новых видов продукции, позволит снизить расход ферросплавов и шихтовых материалов, – объяснил директор МЗПВ Сергей Цыбров. – На десять процентов снизится расход электроэнергии. Кроме того, произойдёт оптимизация планирования серии плавков с минимальной необходимой массой для отливки сортопрокатных, листопрокатных валков и бандажей за счёт рациональной загрузки плавильных агрегатов различной ёмкости. Большое значение имеет и экологический аспект: новые печи позволят сократить в два с половиной раза экологическую нагрузку на окружающую среду.

С пуском новых агрегатов магнитогорских литейщиков поздравили представители компании-поставщика из Германии «ОТТО JUNKER».

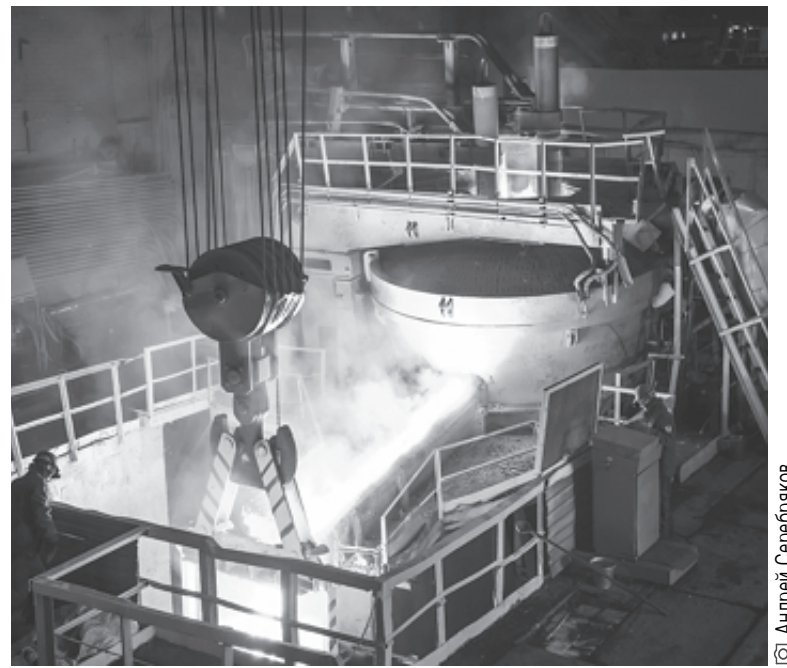
– ММК получает современные печи, соответствующие высоким мировым стандартам технологического оборудования, – рассказал директор по продажам плавильного оборудования в России и СНГ Андреас Лиффманн. – Это уверенный шаг в модернизации производства. С точки зрения конкурентоспособности это важный фактор. Оборудование соответствует самым современным системам безопасности, вытяжка фильтрует газы, удаляя вредные выбросы с рабочего места оператора.

Андреас Лиффманн отметил высокую квалификацию персонала цеха и поблагодарил руководство комбината за то, что доверили его компании поставку оборудования. Он вручил статуэтку святой Барбары, покровительницы производства, которая, как принято считать, охраняет от бед и символизирует силу созидания.

Ольга Балабанова



Сергей Цыбров, Андреас Лиффманн, Сергей Ушаков, Виталий Бахметьев



© Андрей Серебряков