Жизненные принцип

Самый главный из них – всегда находиться в созидательно

– Одиннадцатого февраля на заседании совета директоров ОАО «ММК» Виктор Рашников сделал сенсационное заявление о том, что оставляет пост генерального дикто ра, чтобы сосредоточиться на стратегических направлениях развития комбината и назвал вас своим преемником. Ваши ощущения в тот момент?

– Признаться, именно в этот момент я не ожидал этого. Хотя примерно за месяц до совета директоров у нас был разговор с Виктором Филипповичем. Но я думал, что все это произойдет на годовом собрании акционеров...

– О чем вы думали, о чем размышляли перед собранием акционеров. Ведь предстоит нести нелегкую и ответственную ношу генерального...

– Вот об этом как раз и думал. Виктор Филиппович очень высоко поднял директорскую планку, и надо быть достойным ее уровня. Я размышлял о том, как сохранить и приумножить традиции, заложенные им и его предшественниками.

– И какие у вас ощущения от того, что вы теперь руководитель крупнейшего металлургического предприятия не только в стране, но и в мире, предприятия, где начинали простым рабочим...

– Эйфории никакой. Знаю только одно – это наиответственнейшая должность и надо работать, работать и работать, чтобы оправдать оказанное доверие.

– Геннадий Сергеевич, вам довелось трудиться при шести директорах комбината – Филатове, Галкине, Радюкевиче, Ромазане, Старикове, Рашникове. Каждый из них – яркая личность. Но у каждого свои, особые, отличительные черты. Чему вы учились у них? Кто из директоров оставил самый заметный след в вашей биографии?

– При Андрее Дмитриевиче Филатове я только поступил на комбинат. Дмитрий Прохорович Галкин назначал меня начальником смены. Мое становление как руководителя проходило при четырех директорах. У каждого из них был свой стиль руководства и работы с людьми. Но принцип был тоже один – высоко держать марку ММК. И эту задачу они выполняли в духе того времени, когда директорствовали. Леонид Владимирович Радюкевич – это жесткий управленец. Иван Харитонович Ромазан навсегда останется в нашей памяти как народный директор. Нелегкое и незавидное директорское бремя пришлось нести в переходный период Анатолию Ильичу Старикову. Ну, а Виктор Филиппович сделал все возможное, чтобы поднять ММК на тот уровень, на котором он находился в лучшие годы. Я усвоил главный директорский урок из школы моих предшественников – работать с полной самоотдачей на максимальный результат.

Виктор Рашников очень высоко поднял директорскую планку, и надо быть достойным ее уровня

– Генеральный директор – должность не только хозяйственная, но и политическая. Директора Магнитки избирались членами ЦК, депутатами Верховного Совета. У Виктора Филипповича Рашникова, например, много «политических титулов». Вам, видимо, тоже предстоит заниматься и общественной, и политической работой? А как вы вообще относитесь к политике?

– Вы знаете, я человек не публичный. Ну и, наверное, в таком объеме политикой, как ею занимался Виктор Филиппович, заниматься не буду. В свое время два года был заместителем секретаря парткома комбината, хорошо знаю, что такое политическая работа, но, честно говоря, мне все же по душе экономика и производство.

– Готовясь к беседе с вами, я вспомнил, что в июле 1997 года брал у вас интервью, которое вышло под заголовком «Чудес в экономике не бывает». Вы в то время работали директором по экономике комбината. Изменились ли ваши взгляды за минувшие годы? Или, может быть, чудеса в этой области все-таки случаются?

– Экономика – это результат деятельности человека, группы людей, коллектива предприятия, эффективности и стиля управления. Чудес здесь не бывает. Нужно ставить конкретные цели и задачи и добиваться их выполнения.

– Создатель японской фирмы «Сони» Акио Морита говорил, что людям нужны деньги, но они еще хотят получать и удовольствие от своей работы и гордиться ею. Когда, на ваш взгляд, такой баланс возможен на нашем комбинате и что для этого необходимо сделать?

– Мне кажется, что мы уверенно движемся к достижению этого баланса. Вспомните, что происходило на комбинате лет восемь–десять назад, когда нечем было выдавать зарплату. Сейчас и зарплата выросла, и выдают ее вовремя, и полнокровным рублем. Пусть ее уровень еще не тот, чтобы обеспечивать достойную жизнь каждому работнику, но она сегодня самая высокая в отрасли. Конечно, надо стремиться к европейскому уровню заработной платы металлургов. Но деньги с неба не падают. Их надо зарабатывать – повышать производительность труда, внедрять новейшие технологии, минимизировать затраты.

– Можете ли вы поставить диагноз современной России?

– Диагноз вообще-то ставит доктор... Беспокоит нестабильность в стране, которая, на мой взгляд, исходит от отсутствия последовательных, взвешенных государственных решений. К сожалению, наше государство слабо выполняет функции социальной защиты населения, перекладывает их на плечи предприятий.

– Есть ли лекарства, которые вылечат экономику России?

– Наша основная беда состоит в том, что, приступая к реформам, авторы преобразований в большинстве случаев ограничиваются лишь принятием законов. При этом они забывают, что мало принять закон, надо еще, чтобы люди следовали ему в реальной жизни. Что властям, прежде чем утверждать программы реформирования той или иной сфе-

ры, необходимо точн
какие ресурсы необхо
осуществления, и, есте
ти источники этих ресу
эксперты Высшей шко
ки (ВШЭ) обнародова
четы, выразив тревогу
форм. По их мнению,
ца 2006 года пенсион
реформы в энергетике
воохранении и образо
нистративная рефор
продвинуты до «точки
то меры, необходимы
ления социально-эко
отставания страны, бу
еще на семь-восемь ле
проблема, как считае
школе экономики, и с
сен, заключается в аб
готовности власти к т
ление не поддержит
реформы. Даже повы
ты бюджетника в де
году не позволя ост
либо существенных р
2010 году нужно выйт
оплаты труда доцента
шего офицера Вооруж
менее 30 тысяч рубле

Генерал
и своих

О ВОЗРАСТЕ. Пок
устремлений.
О СМЫСЛЕ ЖИЗН
надо достойно, о
делах.
О РОДИТЕЛЯХ. От
отработал горно
домой с темпера
Фронтовик. Я част
Мама жива. Ее с
понаслышке знак
Вижу, как нелегко
К сожалению, гос
полноценную заб
заботиться о наш
О СПУТНИЦЕ ЖИЗ
Александровна –
надежный семей
О ДЕТЯХ. Их у мен
хорошие, воспит
рад, что есть еще
О БУДУЩЕМ. Онс
работать не умею
оказали Виктор Ф
О ДЕЛАХ. Планы у
развития комбин
в шеренге лучши