

Козыри комбата Давидсона

Юбиляра считают главным специалистом энергетики Магнитки

СВОЙ шестидесятый день рождения первый заместитель директора Магнитогорской энергетической компании Евсей Иосифович Давидсон справит в понедельник.

Безусловно, коллеги поздравят, вручат подарки. Но в целом это будет обычный рабочий день, наполненный будничными делами. Потому что юбиляр убежден: когда делаешь дело, праздники и выходные не в счет.

Евсей Иосифович – коренной магнитогорец. Отец трудился на ММК и не раз был отмечен как лучший рационализатор предприятия. Мать всю жизнь работала бухгалтером.

По окончании школы Евсей Давидсон поступает в Магнитогорский горно-металлургический институт, успешно учится и в 1972 году получает диплом по специальности металлургия черных металлов.

Вчерашний студент, как и большинство его сверстников, устроился работать на ММК. Фраза «Прошел все ступеньки – от рабочей должности до руководителя» – давно стала штампом. Но про Давидсона иначе и не скажешь. За годы работы на комбинате он занимал разные посты, и все они были связаны с энергоснабжением крупнейшего в стране промышленного предприятия и всего Магнитогорска. Напряженный рабочий график, необходимость быстро принимать решения и нести полную ответственность за них, поиск нестандартных решений и высочайшая квалификация – так на комбинате росли руководители. Но Давидсону еще и «посчастливилось» отвечать за бесперебойное снабжение Магнитки энергоресурсами в перестроечные годы, когда в одночасье поменялись правила игры и вся экономика страны.

Рассказывает Андрей Морозов, депутат Государственной Думы РФ:

– Наше близкое знакомство произошло, когда Евсей Иосифович работал в управлении материально-технического снабжения начальником отдела энергоресурсов. Это были девяностые годы, когда на комбинате активно шли структурные изменения. Позже именно Давидсон отвечал за покупку и сбыв энергоресурсов на ММК. Он грамотнейший специалист, пожалуй, самый компетентный в вопросах энергетики на комбинате и в городе. У Давидсона богатейший опыт, поскольку он пришел работать на комбинат на простую рабочую должность, а вырос до уважаемого руководителя. Ему досталось тяжелое время, когда по всей стране взаимные неплатежи сковали экономику. Приходилось изобретать различные взаимозачетные схемы, искать пути выхода из тяжелой ситуации. На многих предприятиях были перебои с обеспечением природным газом. У нас сложилась очень сложная ситуация: предприятие задолжало оплату за год потребления, денег для расчета не было. Отчетливо проявилась угроза остановки комбината. Именно Евсею Иосифовичу пришлось приложить колоссальные усилия для решения этого вопроса. Удалось погасить долги векселями комбината. Позже мы полностью рассчитались. Но момент, поверьте, был критический: если бы мы не сумели договориться по поставкам газа, то комбинат мог просто остановиться. В том, что этого не произошло, – одна из многих заслуг Давидсона. Сейчас об этом просто говорить, но это было колоссальное напряжение, кропотливая, нервная,

продолжительная и тяжелая работа, многочисленные переговоры. Но в итоге компромисс был найден.

Отметим: до начала работы в 2003 году Магнитогорской энергетической компании единственным в округе оптовым покупателем-перепродавцом электроэнергии выступал ММК, обеспечивая электричеством весь магнитогорский узел. Но тут в стране грянула реформа энергетики. Как и другие реформы, процесс шел очень болезненно, а новые правила игры зачастую были сложными и малопонятными. Их надо было знать, а если невозможно принять – постараться изменить. Евсей Иосифович Давидсон волею судьбы оказался в самой гуще событий: вновь пришлось «разруливать» и убеждать, доказывать, считать и изобретать.

До прихода МЭК на рынок наш город питался от Челябинэнерго. И ОАО «ММК» стало заложником неплательщиков и должников, получающих через него электроэнергию. За свой объем комбинат вовремя и в срок рассчитывался с Челябинэнерго, плату за остальное должны были перечислять Горэлектросеть, тогда значительно недобирающая платежи за населения и других предприятий, и сторонние потребители. Настало время, когда каждый должен платить за то, что взял. Но не получалось: очередное обострение трехстороннего конфликта Челябинэнерго–ММК–городские потребители произошло в ноябре 2001 года. Всю Магнитку посадили на голодный паек, сократив до возможного минимума подачу электроэнергии из региональной системы. Поддерживать стабильную работу по всем переделам градообразующему предприятию стало практически невозможно.

Когда начал создаваться свободный рынок электроэнергии, стартовала реформа РАО «ЕЭС», энергетические, сетевые и сбытовые функции стали отходить разным компаниям. В Магнитке переход на рыночные рельсы в энергетике проходил под непосредственным руководством Евсея Иосифовича – он «держал руку на пульсе». В результате кропотливой работы удалось внести изменения в постановления правительства России, скорректировать законодательство, по которому шла реформа энергетики. На тот момент самым главным было – не растащить энергетическое хозяйство комбината на куски. Ведь изначально закон требовал разделить конкурентные и монопольные виды деятельности, вывести из состава комбината сетевое хозяйство в отдельные структуры. Но разорвать на куски единый организм означало бездумно его погубить. Удалось сохранить целостность энергетики не только комбината, но и города, во многом благодаря Евсею Иосифовичу. Горэлектросеть приобрела статус сетевой компании, была создана новая энергетическая компания «МЭК». И все это – под руководством и при непосредственном участии Евсея Иосифовича Давидсона.

Он из породы тех людей, кто никогда не выпячивает свои заслуги, не кичится успехами и достижениями. Хотя по праву мог бы, но все-таки предпочитает оставаться несколько в тени. Считает, что за человека красноречивее всего говорят его дела и мнение других.

– На протяжении многих лет город работает по системе образования тарифов на отпускаемые с комбината энергоресурсы, разработанной Давидсоном, – говорит Андрей Морозов. – Когда главой города был еще Виктор Георгиевич Аникишин, с привлечением ученых была разработана формула цены на энергоресурсы, отпускаемые комбинатом для нужд города. Долго этот вопрос не могли решить ни в городской энергетической комиссии, ни в областном центре. Много спорили, предлагали различные варианты. Но такого, который бы учитывал многочисленные параметры, удовлетворяя всех участников процесса, найти не получалось. Создать эту формулу, учитывающую стоимость закупаемых энергоресурсов, их переработку и поставки городу, дорогого стоило. И она до сих пор успешно работает. А всю работу курировал Давидсон.

Известно, что Евсею Иосифовичу в непростые перестроечные годы удалось преодолеть огромную работу, наладив учет всех энергоресурсов на комбинате. Когда в девяностых годах стал формироваться свободный рынок, ММК не имел стройной системы учета энергоресурсов, схем расчетов, договоров с поставщиками и потребителями. Выстраивать систему пришлось Давидсону. Представьте объемы электричества, воды, тепла, пара, всех видов газа, задействованных в металлургии, – все должно быть учтено. До тех пор, пока поэтапно не установили необходимые приборы, приходилось изобретать разные формулы расчетов. За большой личный вклад в развитие металлургического производства и многолетний плодотворный труд в 1999 году Евсей Давидсон награжден грамотой Министерства экономики РФ и Центрального совета горно-металлургического профсоюза России.

Евсей Иосифович Давидсон стоял у истоков создания Магнитогорской энергетической компании. К апрелю 2003 года он с командой единомышленников завершил «бумажную подготовку»: написали массу писем и обоснований в различные инстанции, провели серию встреч с губернатором области, с руководством Челябинэнерго, череду согласований в Москве в Федеральной энергетической комиссии. Доказали и экономические, и, что очень важно, социальные выгоды для Магнитогорска, области и всего региона, возникающие с появлением МЭК. В апреле 2003 года компания получила статус полноправного субъекта федерального оптового рынка электроэнергии (мощности) – ФОРЭМ.

– Евсей Иосифович – профессионал высочайшего уровня, – считает директор ООО «МЭК» Василий Кочубев. – Всегда готов учиться, осваивать новые аспекты деятельности, аналитически подходить ко всем вопросам. Не боится идти в ногу со временем, осваивает новые способы и технологии в деятельности нашей компании. Что очень ценно для такого руководи-

теля – умеет работать в команде. Причем, еще на стадии создания нашей компании активно помогал собирать команду единомышленников, способных решать любые задачи. Еще один козырь Давидсона – независимо от накала кипящих вокруг него страстей, ему удается сохранять выдержку и холодный ум.

В коллективе родной компании, как и в пору работы на ММК, Евсей Иосифович Давидсон заслуженно уважаем. Компания молодая, и такие руководители, будучи высокопрофессиональными специалистами, – пример для подражания. Давидсон обладает рядом редких ныне качеств: вежлив, в затруднительных ситуациях умеет находить компромисс, внимателен к людям, тактичен. Подчиненные обладают рядом редких ныне качеств: вежлив, в затруднительных ситуациях умеет находить компромисс, внимателен к людям, тактичен. Подчиненные

– Моя совместная работа с Евсею Иосифовичем – период с 1992 по 2003 год, – рассказывает Ольга Иткина, возглавлявшая в те годы бюро в отделе энергоресурсов ОАО «ММК». – Сначала это был энергокомбинат – одно из структурных подразделений ММК в пору взаимозачетов и безденежья в стране. Необходимо было любыми путями рассчитаться за поставки энергоресурсов на ММК и получить оплату с потребителей. Давидсон подбирал людей, искал схемы зачетов и выполнял поставленные руководством комбината задачи. Учился сам и нас учил. Был уверен в себе и заставил нас поверить в себя как в эффективную команду. Четко ставил цели, умел использовать на все сто процентов свои знания и опыт других специалистов. Позже налаживали продажу и покупку энергоресурсов через торговый дом ММК, а затем – в коммерческой службе комбината. Это новые задачи и очередные успехи, напряженная работа без выходных и редкие минуты отдыха. Наш небольшой коллектив под руководством Евсея Иосифовича заслужил репутацию надежного партнера и у

поставщиков, и у потребителей энергоресурсов. Давидсон всегда брал ответственность за результаты работы своей команды на себя, и если вдруг кто-то ошибся, считал это своей недоработкой. И даже при колоссальной загруженности всегда находил время выслушать и поддержать нас, вместе посмеяться над неудачами и оценить успех каждого. Работалось под его руководством напряженно, но интересно и надежно. Это человек, с которым не страшно пойти в разведку. Для нас он был и остается комбатом: учителем, мудрым наставником и другом; человеком, к которому всегда можно обратиться за помощью и советом.

– Знаю один его недостаток, – вспоминает Андрей Морозов. – Много курит. Но, быть может, это помогает ему в работе. Но я знаю и другое: это очень начитанный, эрудированный, грамотный человек. Считаю, что сегодня в Магнитке нет человека более компетентного в вопросах энергетики, чем Евсей Иосифович.

Период становления Магнитогорской энергетической компании позади. Жесткие требования федерального и регионального законодательства выполнены. Компания отвечает за энергообеспечение ОАО «ММК», других промышленных предприятий города и, безусловно, горожан. С появлением ООО «МЭК» появилась возможность значительных инвестиций в развитие муниципальной Горэлектросети, чего раньше эта организация себе позволить не могла. Толчок к развитию получило все электрическое хозяйство Магнитки. В марте 2006 года ООО «МЭК» заняло второе место в рейтинге независимых энергосбытовых компаний России, составленном профессиональным журналом «ЭнергоРынок». В основе этих успехов – труд многих людей, всего коллектива компании. Но в каждом коллективе есть лидеры, ведущие за собой. Давидсон – как раз из таких. Логично, что к юбилею заслуги Евсея Иосифовича Давидсона отмечены Почетной грамотой губернатора Челябинской области.

МИХАИЛ СКУРИДИН

Стараться быть самим собою – единственное средство иметь успех. **СТЕНДАЛЬ**