

## ...Но и обеспечить будущее

Позавчера в центре общественных связей городской администрации состоялась пресс-конференция, где на вопросы представителей местных средств массовой информации отвечал генеральный директор акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат», кандидат в члены Совета Федерации Федерального Собрания России А. СТАРИКОВ.

Открывая встречу, Анатолий Ильич коротко рассказал об итогах производственной деятельности коллектива АО в 1993 году, охарактеризовал сегодняшнюю экономическую ситуацию и сообщил о перспективах на нынешний год. Затем, отвечая на многочисленные и разнообразные вопросы, генеральный директор подробно освещал самые различные стороны жизни многоотраслевого коллектива, проблемы взаимоотношений комбината и города, возможностей решения программ социального и технического развития. Опуская вопросы журналистов ради экономии газетной площади, ознакомим читателей нашей газеты с важнейшими из высказываний А. Старикова.

В минувшем году комбинат, как и другие металлургические предприятия страны, не смог избежать падения объемов производства. Стала за год было выплавлено 10 млн. тонн, проката произведено 8 млн. тонн. Несмотря на это, доля комбината в общем объеме производства товарной продукции всей промышленности города осталась неизменной — 80 процентов. Полная стоимость произведенной комбинатом продукции составила один триллион рублей. Правда, объем реализации в отличие от прошлых лет, когда и производство, и реализация планировались из центра, оказался заметно ниже. Готовой продукции мы реализовали в прошлом году на 700 миллиардов рублей. Благодаря организации эффективного экспорта в первой половине года, нам удалось получить довольно высокую балансовую прибыль — 380 миллиардов рублей.

Но это вовсе не значит, что вся эта сумма использовалась комбинатом на его развитие, осуществление социальных программ, отчисления на заработную плату... На эти деньги надо было закупать сырье и материалы для обеспечения бесперебойного производства. А сложившиеся сейчас в экономике перекосы и диспропорции, усугубляемые инфляционными процессами, сделали несущественной даже такую высокую прибыль. Тем не менее, нам удалось все же выполнить многое из того, что намечалось по техническому перевооружению, реконструкции и социальному развитию.

В программе социального развития, конечно, особо следует выделить жилищное строительство. Это ведь крайне важно, что даже в таких

тяжелых финансово-экономических условиях комбинат сумел построить для своих трудящихся в общей сложности 91 тыс. квадратных метров нового жилья. На возведение десяти других важнейших социальных объектов комбинат смог выделить в минувшем году еще 40 млрд. рублей. Осталось здесь освоить еще 82 млрд. рублей по ценам ноября-декабря 1993 года.

К сожалению, не могу сказать, что столь же удачно может сложиться и нынешний год. Финансово-экономические условия еще более усложнились. Мы и вступили-то в новый год с полной неопределенностью в финансовой сфере нашей деятельности, с возросшим счетом кредиторской задолженности.

Кардинальным вопросом в обеспечении нормальной жизнедеятельности в этих условиях является снижение затрат на производство. То есть экономная работа становится не каким-то абстрактным лозунгом, а самым главным условием выживания. Программа здесь намечена, решения приняты — сейчас надо вести напряженную, сложную каждодневную работу для ее четкого осуществления.

Вторая неотложная задача — продолжение начатых работ по техническому перевооружению комбината. Без этого нечего и думать, что комбинат сможет выжить хотя бы лет пять спустя и что наша продукция сможет быть конкурентоспособной не только на мировом, но и на внутреннем рынке металла. В осуществление этой программы приходится на ходу вносить коррективы, как диктуют сегодняшние условия. Если, скажем, раньше, при подготовке и подписании контракта на строительство стана 2000 холодной прокатки стального листа мы ориентировались практически только на ресурсы самого комбината, то теперь новые экономические условия вынуждают нас искать иные источники финансирования огромного объекта.

Мы постоянно занимаемся также тем, чтобы обеспечить государственную, правительственную поддержку проекта строительства мощного прокатного стана, пуск которого избавит Россию от необходимости закупать стальной лист для своей автомобильной промышленности за рубежом. А не допустить широкой интервенции западной металлопродукции, как это случилось сейчас с товарами массового спроса — сегодня одна из главных государственных задач России, как я это понимаю. Про наше начатое строительство могу сказать: если не будут найдены новые источники финансирования, возведение стана 2000 холодной прокатки может продлиться не 40 месяцев, как предусмотрено контрактом с немецкой фирмой «Шлеман-Зимаг», а на все 80 или даже 120.

Решение двух этих задач направлено прежде



всего на обеспечение надежной социальной защиты работников акционерного общества. Несмотря на снижение объемов производства, на комбинате выдерживается курс на сохранение кадровых работников без резкого сокращения численности персонала. Сейчас на комбинате трудятся примерно 65 тысяч человек. Это количество должно остаться неизменным и в текущем году. Конечно, кому-то придется менять специальность, переучиваться. Возможно, бывшему сталевару доведется работать, скажем, слесарем, а вальцовщику, может, надо будет освоить извлечение металла из шлаков... Но это много лучше, чем вообще остаться без работы. В структурных подразделениях комбината принимаются предусмотренные специальной программой меры по созданию новых рабочих мест, организации новых производств и технологий. Одно могу заявить со всей определенностью: на комбинате не будет места пьяницам и бездельникам, пытающимся сидеть на шее коллектива.

Сейчас даже в рамках города комбинат оказался не на первых позициях по уровню заработной платы. При нынешней налоговой политике, совершенно не стимулирующей товаропроизводителя, и сегодняшней экономической ситуации временное снижение уровня зарплаты, наверное, неизбежно. Но в настоящий момент мы принимаем меры, чтобы создать работникам комбината условия для зарабатывания более высокой зарплаты. Другого просто не дано: надо эффективно трудиться, чтобы достойно жить.

Записал М. КОТЛУХУЖИН.

## СЛОВО МАСТЕРА

Нужно было починить сапог. Дай, думаю, схожу к мастеру сапожных дел. Диме, как его по-дружески называют все клиенты. Мастерская его находится в помещении центральной проходной комбината.

— Не ходи, — посоветовали мне, — кажется, эту мастерскую закрыли, и обувь там больше не ремонтируют.

Решил проверить. Слухи не подтвердились. Дмитрий Урмашев был на своем рабочем месте, и работы у него было невпроворот.

— Кто-то, действительно, такой слух распространил. Приходят люди и спрашивают: неужели собираются закрыть мастерскую? — говорит хозяин. — Нет, мастерскую не думаем закрывать. Работают, как работали. Заказов — успевай только крутиться. Удобно же людям. Утром занесли мне на ремонт обувь — к вечеру она уже готова.

Во время нашего разговора в мастерскую зашла одна сотрудница заводоуправления.

— Понимаете, еле дошла на работу, разорвался сапог. До вечера сможете сделать?

Дмитрий внимательно рассмотрел сапог, покачал головой:

— Придется повозиться, но к вечеру сделаю. Приходите.

И будьте уверены: все будет готово качественно и так, как сказал мастер.

На снимке: Д. Урмашев за работой.

Ю. АЛЕКСЕЕВ.



### ФЕСТИВАЛЬ КИНОМЕЛОДРАМЫ ДРАМАТИЧЕСКИЙ ТЕАТР им. А. С. Пушкина

19 и 20 марта

Конкурсный показ фильма «Очень верная жена» и творческая встреча с актрисой Ольгой ОСТРОУМОВОЙ. Начало в 17.00 час.

Коллективные заявки и справки по телефонам 37-25-52, 37-52-93.

## ВНИМАНИЕ — ПАВОДОК

Недавно генеральный директор А. Стариков издал приказ «Об организации пропуска весенних паводковых вод». Прокомментировать его редакция попросила заместителя начальника теплотехнического управления «Энергокомбината» Д. ВОРОНИНА.

— Появление такого приказа не новость: на протяжении нескольких десятилетий он традиционно объединяет силы цеховых паводковых комиссий. Они, в свою очередь, намечают и осуществляют меры по борьбе с весенним паводком, проверяют и приводят в готовность водоотливные средства откачки воды в местах возможного затопления. Как правило, до 15 марта специалисты цеха водоснабжения проводят снегомерную съемку в верховьях бассейна реки Урал и определяют водосборные площади. Затем обработанные материалы снегомерки направляются в Самарское управление гидропрогноза для получения прогноза паводка.

— Дмитрий Семенович, ожидают ли паводковые «сюрпризы» на этот раз?

— Нет, сюрпризов мы не ждем. Но водохранилища находятся на балансе комбината, и нашим специалистам нужно помнить, что за плотинами — река и населенные пункты вдоль ее берегов... К концу же паводка необходимо обеспечить максимально возможное пополнение водохранилища.

Г. ГИРИН.

## Готовить специалистов необходимо. И — пока возможно

Собственно, к этому разговору не нужны какие-то вводные комментарии. Наш собеседник — директор индустриально-педагогического колледжа В. КОНДРУХ пытается коротко рассказать и об учебном заведении, и о барьерах при получении специального образования, и о стремлении преподавателей и студентов преодолеть эти препятствия.

— Жизнь ставит довольно жесткие условия существования образовательным заведениям. Если раньше мы могли рассчитывать на регулярное финансирование из бюджета и четкие ориентиры государственных программ, то сегодня приходится строить образовательные услуги так, чтобы работать не на плановые показатели, а на потребности предприятий и населения. Выстраивая концепцию нашего учреждения, мы прежде старались, чтобы образование было комплексным, с разным уровнем квалификации. Общеобразовательная подготовка у нас уже есть: гимназия, среднепрофессиональная подготовка тоже. Хотелось иметь и высшее профессиональное. Мы предполагали найти несколько источников финансирования. Во-первых, бюджетное, которое сохранилось по нескольким специальностям. Во-вторых, внебюджетное: заказы предприятий и граждан. Пока кое-что получается. Более того, планируем с сентября нынешнего года открыть еще несколько специализаций с новыми технологиями — компьютеризация, автоматизация производства. Таких специалистов мало кто готовит в Магнитогорске.

— Вячеслав Иванович, кто вам дает заявки на подготовку специалистов?

— От предприятий заявок пока ожидать не приходится. Финансовое состояние металлургического комбината, треста Магнитострой, не говоря уж о мелких организациях, тяжелое. Но мы надеемся, что через три-четыре года экономика стабилизируется, и тогда появится потребность в грамотных кадрах. Кстати, их подготовка как раз и занимает такой период. Служба маркетинга нашего колледжа выяснила, что в городе имеется потребность в специалистах малого и среднего бизнеса, руководителях небольших организаций, контор, мастерских... А у нас до сих пор не готовят специалистов такого уровня.

— Недавно на одной из пресс-конфе-

ренций глава городской администрации В. Ключевант назвал ваше учебное заведение высшим. Почему?

— Мне трудно сказать, какой информацией располагает мэр. Просто, у нас в этом учебном году открыт филиал российско-американского гуманитарного колледжа. Мы будем выпускать бакалавров международного бизнеса по специальности «Мировая экономика». Это высшее профессиональное образование на базе нашего колледжа. Говорить о том, что наше учебное заведение стало высшим, наверное, неправильно.



— Вячеслав Иванович, прошло более полугода работы совместного российско-американского колледжа. Можно ли говорить о первых итогах?

— Пока все в стадии становления. Но студенты учатся с интересом, довольно неплохо осваивают программу, хотя учебный план сильно отличается от стандартных. Чтобы было понятнее: у этих ребят всего 20 часов аудиторных занятий и огромный объем самостоятельной работы. Первый семестр показал: студенты психологически не готовы работать в таком режиме. Они привыкли учиться в аудитории и с преподавателем, а 20 часов — это в полтора раза меньше, чем в обычном учебном плане.

Студентам российско-американского колледжа определены виды самостоятельных работ и сроки сдачи. Им много приходится работать в библиотеке... И освоение английского языка идет неплохо. Мы много внимания уделяем языку, потому что на старших курсах будут преподавать специалисты из Америки.

Но пока рано говорить о результатах. Дело для нас новое, трудно с преподавателями: они

ведь много лет работали по старым методикам, и сейчас вынуждены основательно готовиться к каждому уроку.

— Какие специальности дополнительно к имеющимся будут открыты в колледже в сентябре нынешнего года?

— Пока не скажу, как назовут точно эти специальности: изучаем несколько учебных планов. Но думаю, что это будут специалисты в области наладки компьютерных и автоматизированных систем. Это будут специалисты по народным промыслам, деревообработке и сельскому хозяйству. До сих пор в городе ни одно образовательное заведение в этих направлениях не работало. Хотя для нас это будет нелегко — под каждую специальность нужно создавать базу. А каково это при нынешних ценах...

— На будущий год планируете ли прием студентов на «государственные» специальности?

— Пока запланированы контрольные цифры: 360 человек «государственного» приема по тем специальностям, что мы готовим. Но бюджет на новый учебный год еще не сформирован...

— Есть ли потребность в специалистах, которых вы готовите по «государственному» приему?

— Потребность есть. И значительная. У нас, так называемая, межрегиональная подготовка, то есть готовим специалистов для нескольких областей России. В прошлом году на распределение наш колледж не смог удовлетворить все заявки предприятий и организаций. И в этом году, несмотря на то, что до окончания учебного года еще достаточно времени, мы получили уже около 30 заявок на рабочие места города и области.

— По каким специальностям?

— Наши основные специальности: «Строительство зданий и сооружений», «Монтаж электрооборудования промышленных предприятий и гражданских зданий», «Технология деревообработки», учитель труда и физкультуры. В сельских районах, скажем, требуются учителя труда, физкультуры, черчения. Профессиональные училища постоянно запрашивают мастеров производственного обучения. Промпредприятия оформили договоры на специалистов. А раз заказы на специалистов есть, то надеемся, что сумеем пережить эти перестроечные времена.

Беседовал Г. ПОГОРЕЛЬЦЕВ