

# Работать

## В одной связке

Незаметно бежит время. Вот уже осталась позади половина года. Что изменилось в нашей жизни, работе? Что показали, что принесли нам эти прошедшие шесть месяцев 97-го? Что светит нам в ближайшем будущем? На вопросы газеты отвечает директор Торгового дома ОАО «ММК» Андрей Андреевич МОРОЗОВ.



— Андрей Андреевич, образно говоря, металлургический комплекс и Торговый дом представляют собой как бы два крыла большой птицы по имени ОАО «ММК». Вы согласны с этим?

— Я бы сказал: не два крыла, а единое целое, поскольку голова одна. В работе нам делиться не приходится на твое-мое, да и не получится. Одна цель, одна задача и общая забота — обеспечить работу металлургического комплекса, нормально его загрузить всем необходимым, а потом нормально все продать. И проблемы у нас одни и те же: дефицит финансовых ресурсов на внутреннем рынке — я имею в виду проблемы денежных расчетов. Эти проблемы не дают нормально работать ни металлургическому комплексу, ни Торговому дому. Мы вынуждены на внутреннем рынке пользоваться различными взаимозачетными системами, а это намного удлиняет расчеты и создает трудности, в том числе и в своевременной выплате заработной платы. И наша задача: найти наиболее эффективные методы работы, дешевле купить, дороже продать и, самое главное, — найти на внутреннем рынке такую нишу, которая позволит продавать нашу продукцию за деньги, а не путем взаимозачетов. Тогда было бы можно перейти на такую схему: 50 процентов продавать на внутреннем рынке и 50 процентов — на внешнем. Это позволило бы нам обеспечить необходимую рентабельность, эффективность работы, гасить задолженности, которые мы имеем перед банками, поставщиками и трудящимися — по зарплате.

— Торговый дом ОАО «ММК» как отдельное подразделение акционерного общества существует недавно. Как в нем обстоят дела сегодня?

— Торговый дом существует более двух лет — с сентября 1994 года. Два с половиной года — солидный возраст по меркам нынешнего времени. Сегодня ситуация у нас достаточно напряженная, хотя я бы не сказал, что напряжение это больше, чем на других предприятиях металлургической отрасли. То же наблюдается и в Череповце, и в Нижнем Тагиле. Работать приходится на минимальных остатках сырья и материалов, практически с колес. Изо дня в день приходится быстро и оперативно решать вопросы по замене некоторых составляющих, допустим, по маслам. Некоторые заводы-поставщики технических масел просто остановились. Приходится искать заменители. У нас такие проблемы всегда решались совместно с металлургическим комплексом. Сейчас с нами работают две консалтинговые фирмы: «Ильф» и «Юнион». Создана антикризисная комиссия.

— А каким будет завтрашний день Торгового дома, каковы его перспективы?

— Наверное, сегодня говорить о перспективах Торгового дома несколько преждевременно. Все будет зависеть от того, какую стратегию дальнейшего развития ОАО «ММК» определит 2 августа внеочередное собрание акционеров, какую оно выберет тактику. Советом директоров уже было дано задание: рассмотреть вопрос о выделении Торгового дома в отдельное юридическое лицо. Такие обоснования мы представили, но рассмотрение их было отложено с указанием сделать более четкие расчеты и показатели эффективности будущей работы. Думаю, что будет найден верный путь. Гарант этого — коллегиальная ответственность членов правления за принятые решения. Установило его апрельское собрание акционеров в качестве необходимого условия управления предприятием. Сегодня все члены правления отвечают за принятые решения своей собственностью. При этом голосование каждого члена правления за или против того или иного решения отмечается в протоколе. Если ты не согласен, если считаешь, что решение принимается неверное, ошибочное, — доказывай, аргументируй, потому что бездействие по закону равносильно тому, что проголосовал ты за ошибочное решение и от ответственности не освобождаешь. Команда управленцев подобралась сильная, работоспособная. Будут, возможно, в ней какие-то изменения, но — как комбинат работал, так он и будет работать. Никакие структурные изменения не должны отрицательно сказываться на работе металлургического комплекса.

Но жизнь на месте не стоит. Структурные изменения могут происходить постоянно, в зависимости от обстановки, она настраивает на определенную стратегическую задачу. Сегодня, скажем, она нас удовлетворяет, а завтра уже требуется что-то менять,

должна быть наработка по самой структуре, следующий ее этап. Торговый дом — это просто название. Сейчас структура его такая, какой она сложилась за прошедшие два года. И пока позволяла обеспечивать поставленные перед ней задачи. Не скажу, что высокоэффективно. В данной ситуации, конечно, трудно было обеспечить высокоэффективную работу. Сам я на всех собраниях коллектива Торгового дома говорю: если мы не обеспечили рентабельного производства, то это говорит о том, что работаем мы еще слабо. Конечно, можно найти тысячу объективных причин: и географическое положение у нас не самое удобное, и железная дорога тарифы постоянно поднимает, газ, электроэнергия в руках монополистов. Масса проблем. Но есть реальный результат — по нему мы оцениваем эффективность нашей работы. Пока мы можем сказать, что теряли оборотные ресурсы. И все-таки наша ближайшая задача — это обеспечение нашей продукцией внутреннего рынка, изыскание на нем денежных ресурсов. Это значит, необходимо сложить финансовые схемы с банковскими структурами, которые в этой цепочке обеспечивали бы денежные ресурсы. Сумею найти такие вот денежные, финансовые схемы — в дальнейшем сможем закупать сырье уже за деньги, а это гораздо выгоднее. Тогда мы смогли бы подумать над тем, как снизить цены и на нашу продукцию. Как известно, сейчас наши цены на внутреннем рынке в полтора раза выше, чем на внешнем.

— Если я правильно понимаю, пока речь идет о тактике. А под стратегией развития комбината подразумеваются реконструкция, обновление мощностей, освоение новых технологий... Но ведь для всего этого нужны огромные капиталовложения. Правление акционерного общества рассчитывает на какие-то бюджетные вливания, на инвестиции? Но для этого необходимо иметь высокий имидж в среде возможных инвесторов...

— Сегодня, когда происходит секвестр бюджета государства, трудно говорить о том, что может быть какая-то подпитка от бюджета. Но сам имидж и поддержка имиджа, допустим, со стороны областной администрации, со стороны правительства у нас неплохие. В принципе, это позволяет надеяться на какие-то инвестиционные вливания, тем более, что в этом плане давно ведется большая работа — и она не останавливалась — по Европейскому банку реконструкции и развития. В последние месяцы какое-то торможение наблюдалось: подготовка внеочередного собрания акционеров и предстоящие перевыборы генерального директора, конечно, наложили свой отпечаток. Но я знаю, что и Шарипов, и Рашников совместно со Стариковым уже съездили и провели серию переговоров с правлением Европейского банка. Так что работа эта продолжается дальше, инвестиционная программа дальше должна идти, эти вопросы теперь будут решаться более тесно и совместно. То есть: от того, что происходит у нас, жизнь не остановилась.

— Вы говорите о коллегиальности управления. Но как же тогда принцип единоначалия, на котором комбинат стоит почти семь десятилетий?

— Действительно, сейчас более часто стал собираться совет директоров, он начинает определять задачи, которые предстоит решать в первую очередь. Более четко контролируется исполнение решений. Однако принцип единоначалия никто не отменял. И сегодня, хотя и коллегиально принимаются решения, ответственность за их выполнение все равно лежит на генеральном директоре в первую очередь. Тем не менее, не думаю, что коллегиальность управления очень сильно повлияет на общую обстановку на комбинате. Единственное, что может быть: правление акционерным обществом будет работать более эффективно — вместе решали, вместе и выполнять свои решения надо. Нужно работать, искать новые методы, способы для налаживания рентабельной работы. И работать именно в одной связке — четко и дружно, а не так, как лебедь, рак и щука в известной басне Крылова...

Записала  
В. МИНУЛЛИНА.

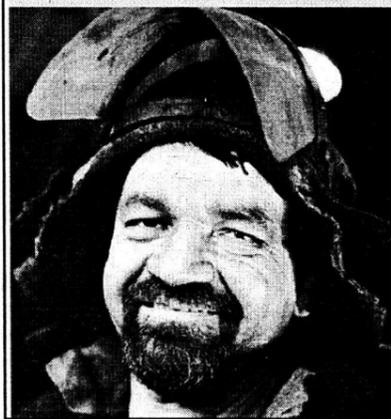
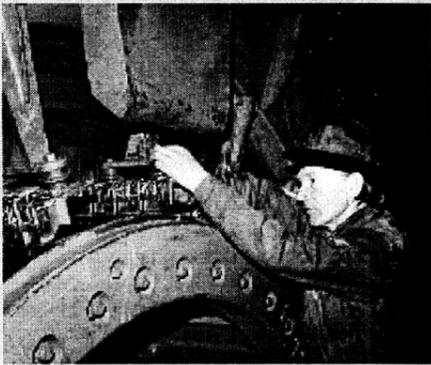


С 14 лет на Магнитке Увакуль Анасович Абдуллин, которого вы видите на рисунке. А приехал он сюда из деревни Кускарново Башкортостана. В ПТУ-77 приобрел специальность слесаря-монтажника и электросварщика, поступил на коксохим. Затем была армия и еще два года на КХП, а потом перевелся в ЦРМП-1. В этом коллективе и трудится он уже десятый год огнеупорщиком, работает с душой, за что его и ценят товарищи.

Стал деревенский парнишка металлургом, горожанином и ничуть не жалеет об этом.

Рисунок и текст Г. САДЫКОВА.

В ЦРЭМЦ N 1 мало кто не знает его по имени-отчеству: Анатолий Артемович. И не удивительно: бригадир электромонтеров Иванов сорок лет назад ступил на трудовую стезю на комбинате. Сколько раз приходилось ему действовать в аварийных ситуациях, сколько бывших новичков под его началом делали свои первые шаги к профессиональному мастерству — теперь и не упоминишь. А ветеран производства и сегодня не сдает позиций: за ним богатейший опыт, знание особенностей производства.



Металлург — основная профессия в Магнитке. И нередко в нее приходят люди, мечтавшие совсем о другой специальности. Вот и Сергей Озеров еще совсем недавно был музыкантом и о профессии металлурга, возможно, даже не помышлял. Но жизнь продиктовала другую выбор. Необходимость стабильного заработка привела Озерова в доменный цех комбината, и вот уже три года он работает горновым на четвертой печи.

Фото В. МАКАРЕНКО.

## ПРОБЛЕМА

# «Трезвые» праздники. ВОЗМОЖНО ЛИ?

Совершенно недавно город отпраздновал день рождения. Прошел он опять в соответствии с нашей, российской особенностью: подвыпившие горожане, шумная нетрезвая молодежь, драки и, как результат — обращения в травмпункты...

Вот данные одного из них: в третью городскую больницу в этот день поступило 62 травмированных. Праздничная ночь и последующие сутки принесли новый «урожай»: за медицинской помощью с резаными и колотыми ранами, ушибами и переломами различной степени тяжести обратился 91 человек. Из пострадавших у «Курантов» лишь де-

сь оказались трезвыми.

Впереди — День металлурга. Его ждут и любят все, к нему готовятся. Каков будет финал? Непокорно на душе: алкоголь все больше становится атрибутом наших праздников, массовые мероприятия нагляднее всего демонстрируют проблему пьянства в городе. И не замечать ее уже невозможно.

Что же делать? Отказаться от праздников? Закрывать ларьки и киоски со спиртными напитками? Строго наказывать каждого выпивоху? Поможет ли? Как «отрезвить» город? Один из вариантов предлагает центр «Ренессанс», который занимается проблемами алкогольной зависимости, оказывает

психологическую поддержку семьям пьющих. Несколько лет практической деятельности центра уже принесли плоды: сотни магнитогорских женщин теперь не отгораживаются в праздники стенами своих квартир, не боятся и не стыдятся выйти со своими трезвыми мужьями на праздничные площадки к людям.

Я искренне надеюсь: наступит время трезвого веселья, когда мои земляки будут получать от праздника лишь приятные и счастливые переживания.

Хотите научиться этому? Приходите в «Ренессанс»: пр. Ленина, 24.

О. МОСЕНКОВА,  
психолог.

## К ДЕКАБРЮ ИЗБИРАТЕЛЬ ОТДОХНЕТ

7 июля в избирательной комиссии Челябинской области состоялась пресс-конференция, посвященная назначению даты повторных выборов депутатов Госдумы по одномандатным округам Челябинской области.

Председатель областной избирательной комиссии Виллен Позин ознакомил представителей СМИ с двумя проектами постановлений ЦИК РФ. В первом документе говорится об установлении итогов дополнительных выборов депутатов Госдумы Федерального собрания РФ по Кыштымскому одномандатному избирательному округу

№ 184 и Советскому одномандатному избирательному округу № 186 Челябинской области и назначении повторных выборов по этим избирательным округам.

Центральная избирательная комиссия на основании протоколов окружных избирательных комиссий установила, что дополнительные выборы депутатов Госдумы Федерального собрания РФ, проведенные 29 июня 1997 года, по указанным округам признаны несостоявшимися.

В связи с этим решением ЦИК РФ, в соответствии со статьями 11, 63, 68 Федерального закона «О выборах депутатов Государственной

думы и Федерального собрания РФ», дата повторных выборов по вышеуказанному округу назначена на 14 декабря 1997 года. Также обсуждался вопрос о переносе даты проведения дополнительных выборов депутата Госдумы по Магнитогорскому одномандатному избирательному округу № 185 с 26 октября 1997 года на 14 декабря 1997 года в целях одновременного проведения выборов по трем одномандатным округам. Не случайно для проведения выборов был назначен именно декабрь. Кончится пора летних отпусков, завершится уборка урожая...