

# Стратегия нашего развития

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛ

2

Акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат» является крупнейшим предприятием России с высокой концентрацией производства и с преобладанием до недавнего времени устаревших технологий. Производимая им металлопродукция по нынешним меркам недостаточно конкурентоспособна, что в определяющей степени сдерживает выполнение социальных и производственно-экономических программ, принятых на период перехода к рыночным отношениям.

Следует отметить и тот факт, что сегодняшнее техническое состояние комбината не позволяет в достаточной степени наладить экологически безопасное производство, поэтому атмосфера и окружающая среда в Магнитогорске не соответствуют санитарным нормам по большинству загрязняющих компонентов.

Вот почему в основу стратегии развития АО ММК положены задачи повышения эффективности его работы, достижения конкурентоспособности металлопродукции на внутреннем и внешнем рынках, улучшения условий труда и экологической обстановки в городе. Составной частью этой программы является также создание новых рабочих мест. Решение указанных задач может быть достигнуто лишь посредством технического перевооружения комбината, которое предусматривает целый комплекс мероприятий.

Первое, что необходимо сделать в этой связи, это завершить строительство кислородно-конвертерного цеха с таким расчетом, чтобы его мощности увеличились до 5 миллионов тонн в год. При этом доля конвертерной стали на комбинате превысит 60 процентов.

Не менее важным по своей значимости является поэтапный ввод в эксплуатацию стана 2000 горячей прокатки мощностью 5 миллионов тонн в год. Это позволит обеспечить металлопродукцией с высокими потребительскими свойствами агропромышленный комплекс, нефтегазовую промышленность, автомобилестроение, строительство магистральных трубопроводов. Но самое главное — пуск этого стана существенно улучшит структуру экспорта комбината за счет уменьшения, а затем полного прекращения поставки на экспорт непрерывно-литых слэбов конвертерного цеха.

Третий, важнейший объект программы технического перевооружения — завер-

шение строительства в 1997 году комплекса цеха по производству 2 миллионов тонн в год холоднокатаного листа. С вводом в действие этого цеха будет завершено сооружение уникального комплекса по производству горячекатаного и холоднокатаного листа, которые по своим качественным параметрам и экономическим показателям будут значительно превосходить выпускаемые на действующих прокатных станах России и будут конкурентоспособными на внутреннем и внешнем рынках. Завершение строительства этого комплекса решает крупные задачи государственного значения, содействуя таким образом подъему экономики страны, созданию десятков новых рабочих мест как у потребителей, так и в Магнитогорске. Произойдет дальнейшее существенное повышение экспортного потенциала комбината и улучшение его структуры. Будет экспортироваться готовая листовая продукция, что увеличит валютные поступления, поскольку цена одной тонны горячекатаного листа примерно на 50 долларов превышает цену одной тонны литых слэбов, а холоднокатаного листа — вдвое и более раз.

Планируется также осуществить установку нового мелкосортно-проволочного стана с использованием здания третьего блюминга. Необходимо завершить строительство нового цеха улавливания в коксохимическом производстве и цеха по производству листа с алюминиевым покрытием мощностью 320 тысяч тонн в год.

Следует заметить, что для выполнения этих планов потребуются огромные инвестиции. Но расчеты показывают, что окупаемость инвестиций за завершение перевооружения комбината достигается примерно за четыре года. Уже сейчас реализация мер по техническому перевооружению сказалась на резком улучшении экологического состояния окружающей среды. В 1990 году валовые выбросы на предприятии составляли 807 тысяч тонн, а в 1994 году — 302 тысячи тонн, то есть выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились более чем в два раза.

Определенные успехи достигнуты и в рамках диверсификации производства. Создано около 5000 новых рабочих мест, связанных с переработкой металлоотходов и шлаков, изготовлением металлоконструкций и изделий — баков, гаражей, волнованных листов, черепицы, модулей арочного типа, теплиц, дорожных огра-

ждений, деталей автомобильных кузовов, труб, строительных материалов широкого ассортимента. Создается сеть автосервисных предприятий, расширен выпуск ремонтной продукции. Создана и продолжает развиваться мощная строительная база. Пущены в эксплуатацию предприятия по производству и переработке продуктов питания.

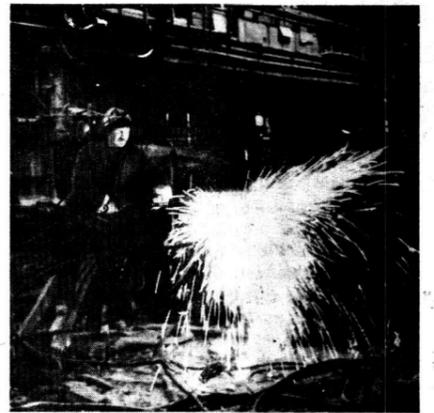
Диверсификация производства на комбинате будет продолжена.

Нельзя обойти вниманием и разработанный на комбинате комплекс мер по обеспечению финансирования программы технического перевооружения. Их важнейшей составной частью является снижение издержек производства, вывод из эксплуатации устаревших цехов, использование более дешевых местных сырьевых источников. В мероприятиях предусмотрены разработка шлаковых отвалов, утилизация технологических отходов.

На осуществление программы перевооружения комбинат не располагает достаточным количеством средств. Недостающие средства должны быть компенсированы за счет государственной поддержки, а также за счет инвесторов. Необходимо отметить, что эта программа является важнейшей частью Федеральной программы развития металлургии России, одобренной Правительством. В прошлом году Президент России Б. Н. Ельцин подписал Указ №1089 «О мерах государственной поддержки технического перевооружения акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат». Аналогичное постановление по нашему АО приняло Правительство страны. Этими документами определены меры государственной поддержки технического перевооружения комбината. В настоящее время завершается работа над новыми документами, которые определяют помощь государства на 1995 год.

Целенаправленная инвестиционная деятельность в ближайшие годы позволит превратить наш комбинат в современное, эффективно работающее предприятие, производящее конкурентоспособную продукцию, а Магнитогорск — в экологически чистый город.

**В. САРЫЧЕВ,**  
заместитель генерального  
директора, технический  
директор АО ММК.



Пройдет еще немного времени, и на месте бывшего мартеновского цеха останется ровная площадка. Сегодня практически закончился демонтаж оборудования, отсутствует как таковой сталеплавильный пролет. И хотя в свое время был объявлен конкурс на использование производственных площадей третьего мартена, ничего конкретного, похоже, так и не предложено. Специалисты из второго копрового цеха, которые ведут демонтаж, приступили к разборке и самого здания бывшего цеха.

На снимке: идет демонтаж оборудования.

Фото Ю. АЛЕКСЕЕВА.

«Творчество, культура, духовность», — девиз «Бажовской школы», первое занятие которой состоится 4 марта в Картинной галерее в 16.00.  
**Тема:** Бажовский фестиваль и глубинный смысл сказов Бажова.  
**Ведет занятие**  
**Римма Дышаленкова.**

## Суперкотенку — суперприз

Вы спросите, а что же это за зверь такой — котенок да еще и «супер», ведь все котятки хороши. Верно, так считают и в клубе «Леопольд», и именно поэтому в воскресенье во Дворце культуры им. С. Орджоникидзе пройдет 10-я юбилейная выставка кошек, на которой будет и клубный племенной смотр животных, и сравнительный ринг котят разведения 1994 года. И тому, который окажется лучше всех — в любом соревновании, как ни печально, кто-то должен быть лучше остальных — обязательно вручат суперприз.

Кроме того, «Леопольд» продолжит презентацию эскизного проекта приюта для животных и проведет прием пожертвований на выполнение теперь уже его рабочего проекта, договор о котором подписан с «Магнитогорскгражданпроектом». Стоимость работ с учетом НДС определена в 72,5 млн. рублей. 30 млн. обещает выделить мэрия из внебюджетного экологического фонда. Остальное придется добирать самим. Кстати, к началу 1995 года специальные ящики для пожертвований, установленные в крупнейших магазинах города, дали 1 400 000 рублей. Клуб «Леопольд» благодарит всех, кто внес пусть даже малую лепту в благородное дело защиты братьев наших меньших...

Ну, а предварительная запись на участие в 10-й юбилейной выставке проходит сегодня с 17.00 до 19.00 на станции юннатов АО ММК (пр. Ленина, 74/1; ост. трамвая «Дом Советов»).

Между прочим, в работе выставки примут участие и юные натуралисты. Они тоже покажут городу своих питомцев. Проходить она будет 5 марта с 10 до 15 часов. Так что поспешите!..

**НАЙДЕН ЩЕНОК.** На вид — месяца четьре (девочка). Порода неопределенная (помесь овчарки с дворняжкой). Тот, кому нужен живой, веселый, прелестный друг, может обратиться по телефону 32-44-10.

## Автомобиль — еще не роскошь

Наш собеседник — Алексей Иванович ГУЩИН, главный инженер автотранспортного предприятия АО ММК.

— Сначала коротко расскажу о сложившейся ситуации. В 1989 году для служебного пользования на комбинате числилось 167 «Волг», «Жигулей», «Москвичей», УАЗиков. При тогдашнем достаточно высоком уровне производства их вполне хватало. За последние годы производительность на ММК значительно упала, но зато резко возросло количество служебного легкового автотранспорта. К примеру, Энергокомбинат раньше вполне обходился одиннадцатью легковушками, а теперь на его балансе числится... пятьдесят девять. И на все эти машины нужны бензин, запчасти, резина... Если все это перевести в деньги, цифра получится приличная.



Распоряжением генерального директора АО ММК в первом квартале текущего года необходимо довести количество служебного транспорта до уровня шестилетней давности. На сегодня набралось около пятисот «сверхштатных» машин. Каждый день в АТЦ собирается техническая комиссия, в состав которой входят ведущие специалисты по автотехнике. Она и дает окончательное заключение пригодности автомобиля, степень изношенности и предварительную стоимость.

— Когда уже окончательно стало ясно о сокращении служебного транспорта на комбинате, случайно стал свидетелем разговора двух водителей: «Обалдеть! Машине два года, а ее списывают на продажу. Кто только до такого додумался?» А у меня «Жучка» и того моложе. Если будут списывать, кое-что снимаю, а старье поставлю». Примерно такой разговор. Вы, как член комиссии, с подобным явлением не сталкивались?

— Нет. Но если обнаружится, то всю ответственность возьмет на себя начальник цеха, производства и будет выплачивать полную стоимость автомобиля из своего кармана.

— Еще один вопрос. Комиссия дала заключение, определила примерную стоимость автомобиля. Кто и где будет выставлять его на продажу?

— Наше дело дать все необходимые заключения. Мы изымаем на этот автомобиль госномер и техпаспорт. Транспорт вновь отправляем в цех, и уже там будут его продавать. Кому и как — проблемы руководства цеха. Главное, чтобы к определенному сроку машина была продана.

... Шел третий час работы комиссии. А машины, «участь» которых уже была решена, подъезжали и подъезжали. Водитель АТЦ Николай Николаевич Ровенский волновался, как на госэкза-

не: вот-вот должны рассматривать его «судьбину». Он более двадцати лет на комбинате, работал в мартеновском и доменном цехах. Последние годы в АТЦ. Водит «Волгу», которую обихаживал последние два года и которая не миновала комиссии. Привык к ней, и решил выкупить ее сам.

— Вы не смотрите, что машина «с иголочки». Это обманчивое впечатление. Она дважды побывала в аварии, повреждена была изрядно. Это случалось, когда я бывал в отпусках. На ее восстановление силы и нервы трагично уже сам. Продал гараж, старые «Жигули», думаю этих денег хватит, чтобы ее выкупить.

Комиссия, рассмотрев все «за» и «против», по «Волге» Н.Н. Ровенского «скинула» только двадцать пять процентов. У Николая Николаевича, понятное дело, настроения не прибавилось: ему еще платить налог от продажи.

— Н-да, не ожидал, что так будет. Надо ехать домой советоваться с женой. Придется подзаимать еще денюжат.

Николай Васильевич Крылов — опытный автомеханик, «обмануть» его просто невозможно. Спрашиваю у него:

— Сколько машин, выставленных для комиссии, вам приходится осматривать в день?

— Порядка десяти-пятнадцати, всех марок.

— Как оцениваете их состояние?

— Встречаются в хорошем, а так обычная оценка от нормального 60-70 процентов.

**Ю. АЛЕКСЕЕВ.**

На снимках автора: за работой комиссия; проверка технического состояния автомобиля.

**От редакции:**

Руководство АО ММК рекомендует всем трудящимся комбината, желающим приобрести автомашину, обращаться к руководителям своих подразделений и цехов.

**Прогноз магнитных бурь на март**  
4, 6, 10, 17, 21, 25. Будьте в эти дни внимательны к здоровью.