

АКЦЕНТ | Исполняющий обязанности губернатора Челябинской области делает ставку на профессионализм

# Стратегия Бориса Дубровского

**Идёт отсчёт второй сотни дней с момента назначения Бориса Дубровского исполняющим обязанности губернатора Челябинской области. Именно назначения, а не назначения полномочиями, как это было в случае с его предшественником. Новая схема не даёт времени на раскачку, отсутствует так называемый переходный период, когда прежний глава региона сдаёт дела, а будущий губернатор имеет время для проведения консультаций, подбора членов команды, знакомства с регионом и журналистским сообществом.**

## Область нуждалась в обновлении

Между тем, назначение Бориса Дубровского, хотя и было в многом неожиданным, не прозвучало для региональных элит и значительной части южноуральцев как гром среди ясного неба. Область нуждалась в обновлении, и предположение предшественника было у многих. Политика Владимира Путина, направленная на усиление регионов, объективно требует, чтобы глава региона имел «мандат доверия» от действующего главы государства, но это доверие должно быть подкреплено поддержкой избирателей. С этой точки зрения время для назначения было выбрано правильно: в новый год Челябинская область вступила с новым руководителем, у которого есть время — до единого дня голосования 14 сентября 2014 года — продемонстрировать своё умение эффективно работать на новом посту и набрать очки для победы.

От Бориса Дубровского многие ожидали резких управленческих решений, но этого не произошло. Исполняющий обязанности губернатора в первом же своём публичном выступлении заявил, что делает ставку на профессионализм и сохранит в этом плане здоровую преемственность. Важным сигналом для региональных элит стало переназначение на должность председателя областного правительства Сергея Комякова, ранее занимавшего этот же пост. Комяков, как выходец с металлургического производства и глава высшего органа исполнительной власти региона, одинаково близок для промышленников и для государственных менеджеров регионального уровня, хорошо знаком с областью, имеет рабочие контакты с главами большинства муниципальных образований.

## Вопреки слухам и ожиданиям

Сохранили свои посты вице-премьеры и министры, работавшие в своё время в команде губернатора Петра Сумина, — Иван Феклин, Елена Мурзина, Виктор Тупикин; руководители «юревичевского призыва» — Ирина Гехт, Дмитрий Тарасов, Александр Кузнецов. Логичным стало возвращение в областную исполнительную власть Евгения Редина и Евгения Тефтелева — выходцев из Магнитогорска, работавших в 2000-е годы в команде Петра Сумина. Вопреки слухам и ожиданиям «магнитогорского десанта», собственно магнитогорцев в обновленном правительстве и администрации губернатора оказалось очень не-

много: новый министр промышленности Алексей Бобраков, начальник управления молодежной политики Вадим Бобровский и руководитель администрации губернатора Иван Сеничев.

При этом Борис Дубровский внёс определённые коррективы в систему организации работы исполнительных органов власти, прежде всего за счёт оптимизации схемы управления и ликвидации избыточных/дублирующих функций и должностей. В результате всего за два месяца экономия бюджетных средств превысила полмиллиарда рублей, а качество управления не только не пострадало, но и стало более высоким. Сама структура областной исполнительной власти стала более прозрачной и доступной для населения. При этом следует отметить, что, по мнению ряда экспертов, часть жителей области ожидали от нового главы региона более резких кадровых и организационных решений.

Люди, работающие рядом с Дубровским, сразу отметили его колоссальную работоспособность, плотный рабочий график, напряжённый режим. Глава региона начинает рабочий день не позднее 8 часов утра, работает до 9-10 часов вечера, по ещё «комбинатской» привычке сделал рабочими субботы. В этом режиме стали работать его заместители, руководители правительства, министры, аппарат. Борису Дубровскому понадобился месяц, чтобы провести основные отраслевые встречи — со строителями, оборонщиками, аграриями, промышленниками, работниками образования, культуры, здравоохранения, — напрямую пообщаться с представителями основных конфессий региона, крупнейшими общественными организациями, социальными категориями — ветеранами, молодёжью, женским движением. Журналисты

отметили высокий уровень доступности исполняющего обязанности губернатора для прессы, его открытость и искренность в ответах на любые, самые острые вопросы.

## Курс на позитивные перемены

Экспертное сообщество высоко оценило решение Бориса Дубровского отложить принятие изменений в Стратегию развития Челябинской области, чтобы качественно её проанализировать, вынести на широкое общественное обсуждение и сделать по-настоящему рабочим документом. Многие ожидали политических и социально-экономических новаций в докладе исполняющего обязанности губернатора на Законодательном собрании по итогам работы областного правительства в 2013 году. Этого не произошло, но не по причине того, что Дубровский предпочёл дистанцироваться от работы предшественника. Новый глава региона констатировал стабильность в развитии экономики, по достоинству оценил позитивные перемены в социальной и инфраструктурной сферах, подтвердил, что всё лучшее будет сохранено и получит дополнительный импульс для развития. Однако основные векторы развития Борис Дубровский обозначил в своём послании по Стратегии в марте 2014 года.

Ключевыми элементами послания стали нацеленность на перспективу, наведение порядка, ставка на инициативу, опора на конкурентные преимущества и развитие человеческого потенциала. Наблюдатели отметили, что жёсткий прагматик, руководитель с

технократическим мышлением, Борис Дубровский вынес на первый план человека, которого назвал «основой всего». Достаточно жёсткие инвективы прозвучали в адрес чиновников, не способных снять административные барьеры для бизнеса. Приоритетами для наведения порядка были названы экономия бюджетных расходов, повышение спроса за качество дорог, сфера государственных и муниципальных закупок, рынок труда, жилищное строительство. Муниципальных глав и депутатов Борис Дубровский жёстко предупредил об ответственности за состояние дел в территориях, подчеркнув, что все «муниципальные войны» должны уйти в прошлое.

## Наведём порядок!

Стоит особо отметить, что лично вникать в проблемы муниципалитетов стало одним из принципов работы нового губернатора. С момента назначения он посетил половину муниципальных территорий Челябинской области, иногда проезжая в день по тысяче километров. «В Челябинской области не должно быть «медвежьих уголков», — как-то сказал Борис Дубровский. И это определение может относиться не только к отдалённым территориям, но и к городам в часе езды от Челябинска, где есть проблемы с наведением порядка. Так, к примеру, глава региона поддержал руководителей Нязепетровского района в их стремлении преобразовать район за счёт реализации инвестиционных. И подвёл жёсткой критике главу Чебаркуля, который, увлекшись красивыми проектами, запустил благоустройство города и не находит общего языка с депутатами местного собрания. Дубровский привык оценивать людей не по словам, а по делам, и всем чиновникам придётся с этим считаться. В этой связи, как считают эксперты, руководителям различного уровня следует обратить особое внимание на новые индикативы, обозначенные Борисом Дубровским для оценки эффективности их работы — их стало меньше, но они более осязаемые и предметные.

В такой тональности прозвучало требование Бориса Дубровского к главам территорий, озвученное 9 апреля 2014 года на расширенном областном совещании. Глава региона в жёсткой форме призвал глав начать на деле, а не словах благоустраивать вверенные им территории. В качестве инструмента общественного контроля впервые было объявлено о создании специальной страницы на сайте губернатора Челябинской области с названием «Наведём порядок!» В первую неделю на странице оставили свои замечания и предложения с фотографиями свыше ста жителей области, и по каждому такому обращению принимаются оперативные меры. Глава региона лично рассматривает всю почту, поступающую на его имя, и уже отмечено, что количество обращений граждан в адрес исполняющего обязанности губернатора возросло на 40 процентов.

Ещё один важный принцип в работе Бориса Дубровского: «Мыслить глобально, действовать локально». Для главы

региона нет «тем второго плана». Одинаково предметно и скрупулезно подходит он к решению проблем на Златоустовском металлургическом заводе — первое поручение президента, где благодаря целой серии эффективных решений сегодня ситуация стабилизировалась, растёт пакет заказов и объёмы загрузки, выплачивается зарплата. В сфере столь же пристального внимания исполняющего обязанности губернатора оказались градообразующие предприятия Верхнего Уфалея и Нязепетровска, технологическая авария на Троицкой ГРЭС, перспективы развития Ашинского металлургического завода и ОАО «Аргетат». Разобраться во всех нюансах Дубровскому помогает его успешный опыт работы в холдинге «Уралвагонзавод» в Нижнем Тагиле и, конечно, на посту генерального директора ММК.

## Нет нерешаемых проблем

Дубровский умеет не только быстро вычленивать проблемы и предлагать пути их решения. Даже в своей лексике он предпочитает избегать слова «проблема». Он неоднократно говорил: «Нужно проблемы переводить в задачи и эффективно их решать». Это тоже один из принципов Бориса Дубровского. Исходя из него, он обладает умением по достоинству оценить позитивные перемены, происходящие в области

Владимир Чуров, несколько раз в область приезжал полномочный представитель президента в УрФО Игорь Холманских. В Москве у исполняющего обязанности губернатора прошли важные встречи с руководителями Минтранса, Минфина, Минрегиона РФ, в администрации президента России. Одним из результатов встреч можно назвать создание рабочей группы по формированию программ инвестиционного развития трёх южноуральских ЗАТО, где на базе действующих предприятий и мощностей будут созданы новые производства гражданского назначения за счёт федеральных средств, с большим числом новых рабочих мест: только в Озёрске — свыше 400 на первом этапе реализации инвестиционных проектов.

## Новые векторы для развития

Состоялись первые зарубежные визиты Бориса Дубровского в Южную Корею и Китай, и в ходе ответных визитов ожидается подписание соглашений о реализации инвестиционных проектов в сфере переработки сельскохозяйственной продукции, машино- и автомобилестроения, металлообработки, а также в сфере электроники. Уже в этом году прямой авиарейс свяжет Челябинск со столицей Синьцзян-Уйгурского автономного района КНР городом Урумчи. 15 апреля был подписан договор о лизинговом финансировании строительства транспортного логистического комплекса «Южноуральский» между Государственной транспортной лизинговой компанией (ГТЛК) и ООО «Ресурс», открытие ГТЛК запланировано в апреле 2015 года.

Уже в рамках первого этапа будет создано около двух тысяч новых рабочих мест для жителей Увельского района и Южноуральска, а выходом ГТЛК на проектную загрузку налоговые поступления в консолидированный бюджет области оценываются от 350 до 500 миллионов рублей ежегодно.

Ситуация в экономике области с начала года стабильная. Впервые за много месяцев остановился спад объёмов промышленного производства, и первый квартал 2014 года область сработала на сто процентов к аналогичному периоду прошлого года. В плюсе идёт большинство обрабатывающих производств, в том числе металлургия, где в марте прирост к февралю превысил восемь процентов. Только за первые три месяца текущего года в Челябинской области построено свыше четверти миллиона квадратных метров жилья. Впервые за последние два с половиной года наблюдается прирост прибыли предприятий — плюс 2,5 процента. Это уже ощутил областной бюджет, доходы которого выросли в первом квартале на 1,6 процента к первому кварталу 2013 года.

Безусловно, кардинально поменять ситуацию за три месяца невозможно. Но важно, что появились новые векторы для развития, более предсказуемой стала региональная экономическая политика, что вселяет уверенность в поступательном развитии промышленности, сельского хозяйства и строительного комплекса Челябинской области. Время бесконечных переделов рынков и собственности закончилось. Созданы условия для созидательной работы и уверенного движения вперёд ☺



ФОТО: ДМИТРИЙ КУЗНЕЦОВ

## Энергогарант: наша дорога — «Доброе дело»

Страховая компания «Энергогарант» одержала победу в областном конкурсе социальных достижений «Меняющие мир-2014» в номинации «Доброе дело». Такой высокой награды был удостоен ее долгосрочный социальный проект по безопасности дорожного движения «Дорога жизни!»

Ежегодный конкурс «Меняющие мир» призван выявлять лучшие социально ответственные компании Южного Урала, оказывающие благотворительную помощь и занимающиеся решением социальных проблем. Организаторами мероприятия являются Законодательное собрание, правительство и администрация палата Челябинской области.

Проект «Дорога жизни!» был представлен на конкурсе впервые, хотя успешно реализуется в Магнитогорске уже четыре года. Инициативу «Энергогаранта» всё это время поддерживают администрация города, ГИБДД УМВД России по

г. Магнитогорску, общественная и торгово-промышленная палаты города. Соорганизатором проекта стало информационное агентство «Верстов.Инфо».

Ежегодно в проекте участвуют сотни горожан — водители и пешеходы, дети и родители, педагоги и сотрудники Госавтоинспекции. Традиционно в рамках программы в Магнитогорске проходят соревнования среди школьников «Безопасное колесо», акция «Вежливые водители» и конкурс семейных творческих работ по тематике безопасного дорожного движения. Все эти мероприятия призваны в игровой и социальной форме повысить теоретические и практические знания населения о безопасности на дорогах. Кроме этого, организаторы и партнеры проекта «Дорога жизни!» занялись обустройством опасных участков улично-дорожной сети. На сайте «Верстов.Инфо» регулярно освещены получили правовые аспекты правил дорожного движения и разбор конкретных ДТП.

За эти годы к проекту присоединилось более двадцати организаций. Звание победителя, полученное на конкурсе «Меняющие мир» — результат совместных усилий тех, кому не-

безразличны жизнь и здоровье людей на дорогах города.

Директор страховой компании «Энергогарант» (ЮУРФ) Сергей Мальцев так прокомментировал это событие: «Проект «Дорога жизни!» — это объединение единомышленников. Для нас это принципиально. Ведь главной идеей проекта стало именно сотрудничество тех, кто верит, что, отдавая, делая и жертвуя, можно уберечь человека от беды. Мы убеждены, что проекты, несущие системный характер, смогут содействовать уменьшению числа нарушений правил дорожного движения и сокращению травматизма на дорогах.

В 2014 году Южно-Уральский филиал страховой компании «Энергогарант» отмечает 20-летие работы в Челябинской области и Республике Башкортостан. Приоритетным направлением нашей деятельности всегда было развитие социально значимых инициатив. Поэтому я благодарю всех, кто идет с нами в одном направлении. Победа в конкурсе доказывает, что мы двигаемся по правильному пути — мы выбрали «Дорогу жизни!»



РЕКЛАМА

## ВСТРЕЧА

### Подвиг бессмертен

Накануне Дня Победы в библиотеке № 2 Объединения городских библиотек собрались ветераны Великой Отечественной войны, бывшие воины и труженики тыла, проживающие на территории Орджоникидзевского избирательного округа № 19.

Встречу организовали депутаты Законодательного собрания Челябинской области Александр Мاستруев и Рафкат Тахаутдинов. Мероприятие открыл ветеран войны Генрих Шилов, который поздравил всех собравшихся с праздником, пожелал участникам войны здоровья и сил на многие-многое годы. За празднично накрытыми столами ветераны вспоминали события далеких дней, молодость, опалённую войной, погибших товарищей; пели песни военных лет. Депутаты подготовили для ветеранов подарки.

В завершение праздника ветераны договорились встретиться вновь в том же составе на следующий год. Хочется, чтобы это сбылось!

#### Ремонтные работы

В связи с проведением ремонтных работ на проспекте Ленина с 13 по 23 мая будет закрыто движение автотранспорта на участке пр. Ленина — от ул. Труда до ул. Бориса Ручьева. Отделение дорожной инспекции и организации движения отдела ГИБДД УМВД России по Магнитогорску рекомендует водителям заранее продумывать маршрут движения.