



Радфкат ТАХАУТДИНОВ, заместитель генерального директора по производству:

РАБОТАЕМ, ЧТОБЫ ЛУЧШЕ ЖИЛ ГОРОД!

Заканчивающийся год получился удачным. Сразу же с января мы нарастили производство и достигли рубежа в 600 тысяч тонн металлопроката. Это было большое достижение металлургов Магнитки, много лет не имевших таких серьезных объемов выпуска и отгрузки металлопроката. Динамика производства соблюдалась в течение всего текущего года. Уже в октябре мы отгрузили потребителю 684 тысячи тонн. В ноябре показатель отгрузки металлопроката снизился, что связано с ремонтами, которые мы наметили выполнить до конца текущего года. Прежде всего речь пойдет о восстановлении кислородного блока пятой кислородной станции. Сейчас комбинату не хватает около 30 тысяч кубометров кислорода в час, что, естественно, ведет к уменьшению объемов производства основных переделов.

На капитальном ремонте второго разряда находится домна № 4. 16 декабря она должна войти в строй, а через неделю, 23 декабря, на замену засыпного аппарата будем останавливать десятую печь.

На капитальном ремонте находится и второй конвертер, прослуживший более девяти лет. Впервые на Магнитке начали менять корпус конвертеров. Основная операция — установка «бочки» — будет выполнена в действующем цехе по уникальной технологии с использованием специальных приспособлений без применения мостовых кранов. Закончить его ремонт предполагаем к исходу декабря. Таким образом, в конце 1999 года большинство металлургических агрегатов будет отремонтировано. И нынешний январь, как и первый месяц прошлого года, начнется с большого производства: металлурги должны отгрузить не менее 700 тысяч тонн металлопроката.

Что и говорить, задачи серьезные. Но выполнимые. Итоги 1999-го подтверждают правильность выбранного пути: за десять месяцев на ОАО «ММК» получен прирост около одного миллиона тонн стали и больше 800 тысяч тонн металлопроката. Это говорит о том, что комбинат работает стабильно и устойчиво, наращивает объемы своей продукции за счет реконструкции старых

и возведения новых агрегатов. Вместе с ними возводятся и природоохранные объекты. На коксохиме — это цех улавливания и комплексной очистки коксового газа. В доменном цехе — новые системы аспирации и укрытие крышками транспортных желобов, которые улучшают и условия труда горновиков.

Ввод третьего конвертера позволит уменьшить объемы производства мартеновской стали и увеличить ее выплавку в ККЦ. Мартеновское производство более затратное, чем конвертерное: здесь на тонну готового проката приходится выплавлять стали на 200 килограммов больше. Поэтому и экология на мартенах намного хуже, чем в ККЦ.

В середине 2000 года предполагается заменить корпус и котел-утилизатор первого конвертера, в мае — после капитального ремонта первого разряда ввести в строй вторую домну. Кроме этого, в доменном цехе намечается провести серию ремонтов печей и воздухонагревателей. В будущем году будет начата коренная реконструкция аглоцеха с заменой агломаши на более совершенные с современными аспирационными системами: МАК-75. В горно-обогатительном производстве краны заменят рудозаборными машинами, что также позволит улучшить экологию на рабочих местах.

В первом квартале 2001 года в ККЦ мы должны установить новую МНЛЗ производительностью три миллиона тонн, и в середине года конвертерщики должны будут выйти на проектное производство — 9 млн тонн стали. Одновременно будем продолжать автоматизировать

конвертерный процесс выплавки металла на первых двух конвертерах.

Мартеновское производство также претерпит изменения: устаревшие мартены выйдут в отставку, их место займут электропечи, МНЛЗ, установка десульфурации чугуна и «печь-ковш».

Много реконструктивных работ делаем и на прокате. Реанимируем ЛПЦ № 4, который в ноябре прокатал уже 185 тысяч тонн, в следующем году намечаем там ежемесячное повышение производства до 225 тысяч. Большие задачи стоят перед коллек-



Р. Тахаутдинов и вице-премьер Правительства РФ В. Христенко.

тивом ЛПЦ № 5. Он уже выпускает 120 тысяч тонн холоднокатаного листа в месяц. На следующий год здесь намечается большая реконструкция с целью улучшения качества продукции — уже подписан контракт с АО «Уралмаш». С этой же целью ведется работа и с зарубежными фирмами по установке в ЛПЦ № 5 реверсивного стана холодной прокатки, модернизации четырехклетового стана, термических печей. Если мы сейчас упустим возможность улучшить качество нашей продукции, то года через три-четыре наш холоднокатаный металл начнет терять спрос на рынке. А это для такой солидной фирмы, как ОАО «ММК», невозможно.

Александр УШАКОВ, директор ОАО «ММК» по сбыту:

ГЛАВНЫЙ ИТОГ — КОНТРОЛЬ РЫНКА



В нынешних экономических условиях сбыт готовой продукции — важнейший фактор деятельности предприятия. Рассмотрим работу ММК в этом направлении в сравнении с другими предприятиями отрасли. На фоне общего увеличения производства чугуна, стали, готового проката наш комбинат превышает все отраслевые показатели.

Сегодня из всего металла, производимого в стране, 20 процентов приходится на долю комбината. Наибольшее увеличение производства к концу года будет достигнуто по сортоному прокату и по трубам. Мы снизили производство листового проката — это связано с потерей американского рынка. Из 70 стран мира, покупающих нашу продукцию, только на одну Америку приходилось 40 процентов экспорта. С начала антидемпингового процесса по горячекатаному рулонному прокату мы вынуждены были наши продажи свернуть, и в этом году не поставили в Северную Америку ни тонны.

Потеря такой доли экспортного рынка вынуждала нас продавать полуфабрикат — слябы. Но сегодня мы положение выправили, увеличили до 70 процентов продажу экспортной продукции в дальневосточный регион. В этом году максимальное производство будет достигнуто по холоднокатаному металлу. Для этого была разработана целая программа. Сегодня производство холоднокатаного проката значительно увеличено, и понятно почему: он имеет максимальную ликвидность, рентабельность и цены. Поэтому и ставились задачи максимально увеличить мощности по производству холоднокатаного металла и продукции четвертого передела: труб, гнутого профиля, белой жести и оцинкованной стали.

Теперь о рынках сбыта. В 1999 году доля внутреннего рынка составит 36-38 процентов, доля экспортных поставок — 62-64 процента. В абсолютном выражении прирост поставок металлопродукции на внутренний рынок достигнет 200 тысяч тонн, на экспорт — 700 тысяч тонн. Наше внимание уделяет-

ся внутреннему рынку, так как географически мы очень удачно расположены в центре основного металлопотребляющего региона — Уральский, Поволжье и Центральная Россия. Доля поставок сюда от общих на внутренний рынок — 75 процентов. Если в начале года ежемесячные поставки были около 150 тысяч тонн, то сегодня мы довели их объем до 300 тысяч тонн. Другими словами, почти все увеличение месячного производства направлено нами на потребности внутреннего рынка. И результаты ошутимы. Основные наши покупатели — автомобилисты и трубки. Если в январе трубникам поставляли 17 тысяч тонн металлопродукции, то в декабре — 42, автомобилистам — в январе — 11 тысяч тонн, в декабре — около 40. В октябре, когда Новолипецкий комбинат неожиданно остановил на капитальный ремонт оба стана холодной прокатки, автомобилисты обратились к нам с просьбой поддержать их производство, дабы не останавливать конвейеры. В течение месяца автомобилистам были увеличены поставки на 70 процентов. В связи с этим комбинатом были получены благодарственные письма с ГАЗа, ВАЗа и Красноярского комбайнового завода.

ОАО «ММК», пожалуй, единственное в России предприятие, которое, имея соблазн после прошлогоднего августовского обвала максимально повысить поставки на экспорт, практически все возросшие объемы производства направило на потребности внутреннего рынка. Для этого-то и пришлось реализовывать программу максимального увеличения производства четвертого передела и холоднокатаной продукции. Максимальное увеличение продаж достигнуто по трубам — в три раза, цех гнутых профилей после долгих простоев продает до 20 тысяч тонн продукции в месяц... И все это — потребление внутреннего рынка.

В течение этого года мы практически прекратили продавать полуфабрикаты. В декабре уже не продаем на экспорт заготовку, резко снизилась продажа слябов. Именно за счет этого нам удалось «раскрутить» производство продукции четвертого передела.

КОМБИНАТ — ГОРОДУ



ММК дарит городу трамваи, обеспечивает его продуктами питания, строит первоклассные автодороги...