



Бережливое производство



Дмитрий Румягёв

На пути к совершенству

Проект «Эксперт ОСК» успешно внедряют на градообразующем предприятии

Всё больше цехов комбината, подразделений Объединённой сервисной компании и Механо-ремонтного комплекса вовлечены в реализацию проекта. Очередной этап повышения эффективности деятельности завершился на производстве металла с покрытием.

К порядку!

Это производство имеет свою специфику, потому как объединило две географически относительно удалённых производственные площадки. Экспертам ООО «ОСК» приходилось на этапе внедрения практически всю работу выполнять в двойном объёме. Заместитель начальника производства металла с покрытием Олег Пивень рассказал, что программа действует в подведомственном ему подразделении с конца июня этого года.

– Мы вступили на путь «бережливого производства», – отметил Олег Тимурович. – В цехе покрытия начали внедрять первый инструмент – «5С». У него пять составляющих: сортировка, содержание в чистоте, соблюдение порядка, стандартизация, совершенствование.

«5С» – это система организации рабочего пространства. Работники цехов воспринимают эту систему довольно хорошо, очень быстро замечая повы-

шение операционной эффективности за счёт сокращения времени поиска инструментов, материалов, запасных частей. Система влияет и на ощущение комфортности труда, и на безопасность работ.

Олег Пивень добавил, что раньше в ремонтных мастерских наблюдалось довольно беспорядочное скопление различных материалов. Сейчас там царит порядок. Появились аккуратные стеллажи, ящики. Для каждого инструмента, для каждой вещи определено своё место. Сделана цветная разметка. Определено место парковки для электрокаров, погрузчиков, моечных машин. Рабочее пространство организовано так, что человек находится вне маршрутов проезда транспорта. Кроме того, в цехе иначе сделано освещение – более удобное для работы.

Для успешной реализации проекта важны мероприятия по стандартизации: закрепление персональной ответственности работников за каждое рабочее место, каждую мастерскую, ремонтную площадку, зону складирования оборудования и материалов; формирование графиков и стандартов уборки, регламентирование проведения обходов.

– Порядок на рабочих местах приводит к порядку в головах, – считает заместитель ПМП ОАО «ММК».

Новый образ жизни

Работников, задействованных на производственной площадке, познакомили с инструментами повышения эффективности проекта «Эксперт ОСК», обучили персонал цеха, сервисных и ремонтных подразделений ООО «ОСК», ООО «МРК». Проведено детальное обучение линейных руководителей.

– Группа «Эксперт ОСК» под руководством Сергея Александровича Чашина провела обучение по 11 инструментам проекта, – рассказал начальник цеха Прокатсервис № 4 Андрей Налимов. – На данный момент по ПМП внедрено порядка 66 процентов инструментов «5С».

Менеджер группы по развитию деятельности ОСК Денис Асташкин пояснил, что очень важно не просто добиться сиюминутных результатов, а сделать это стандартом, образом жизни, сложившейся производственной практикой.

– У людей со временем должен поменяться менталитет, – уверен инженер изменений проекта «Эксперт ОСК» Сергей Уланов. – И затем порядок будет поддерживаться автоматически. И алгоритм действий, схемы и картинки, которые мы предлагаем изучать, станут нужны только новичкам или тем, кто занимается какой-либо работой периодически, а не постоянно.

Продолжение на стр. 2

Форум

ОАО «ММК» осваивает новые технологии

ОАО «ММК» и другие ведущие мировые и российские компании принимают участие в международной специализированной конференции Offshore Marintec Russia в Санкт-Петербурге, посвящённой судостроению и разработке высокотехнологичного оборудования для освоения Арктики и континентального шельфа.

С пуском стана «5000» в 2009 году производственные и технологические возможности ОАО «ММК» по производству горячекатаного проката для судостроительного и нефтегазового сектора существенно выросли. Благодаря успешному освоению производства сложных марок стали, ММК участвует в крупных нефтегазовых и судостроительных проектах. На долю ММК приходится около половины всех поставок металла для российской судостроительной отрасли. По итогам 2015 года комбинат отгрузил в адрес предприятий судостроительной отрасли 86 тысяч тонн металлопродукции. Это почти на 11 процентов больше показателей предыдущего года.

Стан «5000» производит высокорентабельный толстолистовой прокат шириной до 4850 мм для нефтегазовой отрасли, судостроения и машиностроения. Объём инвестиций в реализацию данного проекта составили 1,5 млрд. долларов. Стан способен производить 1,5 млн. тонн толстого пятиметрового листа в год, это одно из крупнейших производств в мире. Продукция стана «5000» является импортозамещающей. В ОАО «ММК» разработана уникальная технология выплавки, доводки и разливки слябов на новой МНЛЗ, позволяющая обеспечить высокую чистоту стали. Технология прокатки на стане «5000» включает специально подобранные нагрев слябов, температурно-деформационный режим и стратегию ускоренного охлаждения в установке контролируемого охлаждения. Производимый по данной технологии широкоформатный лист полностью удовлетворяет требования потребителей по механическим и технологическим характеристикам.

Разработка инновационных технологий производства судовых марок стали ведётся специалистами ММК с привлечением исследовательских институтов, что обеспечивает высокую эффективность и результативность в удовлетворении потребностей судостроителей. ОАО «ММК» осваивает новые технологии производства хладостойкой стали повышенной и высокой прочности, улучшенной свариваемости для морской техники, ледостойких буровых платформ и сооружений, эксплуатируемых в условиях Крайнего Севера.

Социальный проект

Победа молодых металлургов

Проект молодёжной организации ОАО «ММК» стал победителем Челябинского регионального этапа VI всероссийского фестиваля-конкурса социальных молодёжных проектов «Мой выбор – жизнь и здоровье».

Организатором регионального этапа конкурса стал Челябинский ресурсный центр для социально ориентированных некоммерческих организаций. По словам исполнительного директора центра Михаила Комиссарова, на региональный этап было подано более сорока заявок от участников из Челябинской, Свердловской и Курганской областей. Союз молодых металлургов ОАО «ММК» с проектом «Воскресный папа» стал победителем конкурса в номинации «Мой выбор – семейные ценности ради жизни!». Этот проект направлен на социальную адаптацию детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья. Теперь у СММ есть шанс побороться за победу на всероссийском этапе конкурса, который пройдёт 14–15 октября в Пензе.

Регион

Основа экспорта – металлы

Внешнеторговый оборот Челябинской таможни за девять месяцев вырос на 15 процентов, грузооборот – вдвое.

В январе–сентябре 2016 года по сравнению с тем же периодом 2015 года внешнеторговый оборот в регионе деятельности Челябинской таможни Уральского таможенного управления превысил два с половиной миллиарда долларов США.

Как сообщила главный государственный таможенный инспектор Челябинской таможни по связям с общественностью Екатерина Логвинова, экспорт превысил два миллиарда долларов США, или 81,7 процента от внешнеторгового оборота, импорт – 456,4

миллиона долларов США. Исторически сложившаяся тенденция преобладания экспорта над импортом в регионе сохраняется. Более 90 процентов грузооборота приходится на вывозимые товары. В январе–сентябре 2016 года физический объём перемещенных через таможенную границу грузов достиг отметки 3,1 миллиона тонн. При этом весовой объём экспорта составил 2,8 миллиона тонн, весовой объём импорта – 307,4 тысячи тонн.

Основу российского экспорта в зоне деятельности Челябинской таможни составили металлы и изделия из них – 83,3 процента от общего объёма экспорта, машины и оборудование – 6,9 процента. В товарной структуре импорта на долю машин и оборудования

приходится 43,6 процента от общего объёма ввезённого товара.

Крупнейшими странами-партнёрами в регионе деятельности Челябинской таможни при экспорте остаются Нидерланды – 9,4 процента от общего объёма экспорта, Туркмения – 8,8 процента, Египет – 8,5 процента, Турция – 7,8 процента. Основные импортные поставки осуществлялись из Китая – 40 процентов от общего объёма импорта, в стоимостном выражении они превысили 184,5 миллиона долларов США. Лидирующие позиции во внешнеторговых сделках занимают Германия – 12 процентов от общего объёма импорта и Италия – 6,6 процента.

По результатам совершения внешнеторговых операций в январе–сентябре 2016 года Челябинская таможня перечислила в федеральный бюджет свыше 7,6 миллиарда рублей.

Цифра дня

1,243

миллиона тонн

Такой урожай пшеницы собрали на Южном Урале – он стал рекордным за последние 25 лет, за исключением таких же урожайных 2011 и 2006 годов. Уборочная кампания продолжается.

Погода

Пт +4°... +6°

ю-в 1...2 м/с
741 мм рт. ст.



Сб +5°... +11°

с-в 1...2 м/с
738 мм рт. ст.



Вс +2°... +10°

с 1...2 м/с
734 мм рт. ст.

