



«Матери» и «дочки». По пути цивилизованных отношений

4

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛ

За свою почти одиннадцатилетнюю историю «Промжилстрой» успел побывать в различных ипостасях. Иваном Харитоновичем Романовым создавалось на комбинате специальное строительное подразделение «Жилстрой» для решения прежде всего острой жилищной проблемы. И с задачей своей управление справлялось, о чем свидетельствует стремительный рост числа вводимых в строй домов. В 1991 году по объему построенного и введенного жилья мы даже обошли такой признанный авторитет, как трест «Магнитострой».

К этому времени круг профессиональных обязанностей и возможностей управления уже расширился. Оно уже стало своеобразным строительным трестом, обрета достаточно мощный промышленно-производственный потенциал. Кроме жилья на нас возложили и промышленное строительство, а также развитие социальной сферы.

Сегодняшняя экономическая ситуация, финансовые и организационные проблемы ставят перед дочерними предприятиями дилемму: то ли продолжать путь самостоятельного развития, то ли вернуть себе роль удобного строительного инструмента, но с ограниченными возможностями, за пазухой комбината.

Свое акционирование «Промжилстрой» провел уже в качестве дочернего предприятия комбината, имеющего самостоятельный юридический статус и счет в банке, а также серьезный опыт промышленного и гражданского строительства. И вот опять в жизни «Промжилстроя» наступил переломный момент. Сегодняшняя экономическая ситуация, финансовые и организационные проблемы ставят перед дочерними предприятиями дилемму: то ли продолжать путь самостоятельного развития, то ли вернуть себе роль удобного строительного инструмента, но с ограниченными возможностями, за пазухой комбината.

Конечно, для принятия того или иного решения, несомненно, будет выполнен глубокий анализ экономической деятельности дочерних предприятий и «Промжилстроя» в том числе. Но анализ, полагаю, можно выстроить под любое требуемое решение, тем более при существующих не очень совершенных экономических отношениях между «дочками» и «матерью». Ведь когда различные структурные подразделения комбината вывелись из его состава и отпустились на «самостоятельные хлеба», делалось это чаще всего не от хорошей жизни. Одним из побудительных факторов этого процесса стало стремление избавиться от излишней численности персонала, чтобы сократить объем выплачиваемой зарплаты. И не все тогда было сделано глубоко продуманно, со всесторонним анали-

зом возможных последствий. Хотя кто мог бы предвидеть три-четыре года назад, что ожидает нас завтра? Важно сегодня не допустить при принятии решений новых ошибок, снова не наломать дров, помнить не только об экономической целесообразности и финансовой выгоде, но и о судьбах тысяч людей.

«Промжилстрой», кажется, уже бесспорно доказал свою жизнеспособность и профессиональную пригодность в новых экономических условиях. Трудно сегодня представить развитие комбината и его поддержание в постоянно высоком работоспособном состоянии без «Промжилстроя». Третий конвертер и Детский ледовый дворец, реконструкция энергетических мощностей и дома отдыха «Юбилейный», новые объекты медсанчасти и первая доменная печь, специализированный дом «Ветеран» и другие жилищные объекты — вот далеко не полный перечень последних заметных дел «Промжилстроя». И при такой-то загруженности постоянной работой коллектив строителей должен был бы жить безбедно. Но, к сожалению, финансово-экономическое состояние нашего акционерного общества остается сегодня сложным.

Между тем бюджет ОАО «ММК» корректируется, как правило, в ущерб инвестированию в капитальное строительство. Только за последние два года, 1996 и 1997, бюджет, утверждаемый на работы «Промжилстроя», сократился в месячном разрезе в среднем в два с половиной-три раза.

Излишне доказывать, что такая крупная строительная фирма, как «Промжилстрой» — это сложный производственный механизм, который в состоянии работать эффективно, без сбоев только при четкой организованности и планомерном распределении загрузки. Если в течение года бюджет то сокращается, то резко возрастает, как же можно планировать при этом ровный строительный процесс? Ведь как у нас получается: скажем, месяца три подряд бюджетом выделяется на капитальное строительство по полтора миллиарда рублей, а затем вдруг появляется необходимость освоить в два-три раза больше. Такой рваный ритм для строительной фирмы просто губителен. И, думаю, вряд ли какая-либо другая строительная фирма способна выдержать такой ритм загрузки.

Любую строительную организацию выбивают из ритма эффективной планомерной работы неожиданные, «горячие» задания. Таковой стала для нас реконструкция дома отдыха «Юбилейный». Здесь,

похоже, еще и обкатывается очередной эксперимент, когда строят одни, а оборудование и комплектующие поставляют другие. Это приводит к тому, что заявки на поставки материалов постоянно срываются, и строители то сидят без дела, то вынуждены работать от зари до зари. А в результате и обновленные корпуса не удалось сдать в намеченный (совершенно нереальный) срок, и сдача двух наших плановых домов также была сорвана. А увеличение сроков строительства неизбежно ведет к его удорожанию, и очень значительному.

Строители — не пожарная команда для решения каких-то горячих проблем. А вынужденно работая в режиме пожарной команды, да еще без достаточного финансирования, мы несем убытки, теряем людей, хорошо подготовленных, квалифицированных специалистов, обучение которых сопряжено с дополнительными тратами средств и времени.

Ясно, что не все дочерние предприятия и акционерные общества могут быть возвращены вновь в состав комбината. Да и нет, думаю, в этом необходимости. Но взаимоотношения с дочерними обществами, несомненно, должны быть пересмотрены. Ничего особенного думать здесь не надо, отношения между «матерью» и «дочками» должны быть просто рыночными, цивилизованными, что предполагает между ними нормальные расчеты. Не только по схеме взаимозачетов, металлом и векселями, а хотя бы частично деньгами.

Излишне доказывать, что такая крупная строительная фирма, как «Промжилстрой» — это сложный производственный механизм, который в состоянии работать эффективно, без сбоев только при четкой организованности и планомерном распределении загрузки.

И обязательно следует выработать стратегическую политику в строительном деле, учитывая при этом, что строительство — это обычное, нормальное производство со своими законами, правилами, положениями и технологией. А за их соблюдением строго следят всевозможные надзирающие службы и ведомства, контроль же год от года ужесточается.

Отношение к строительству должно быть как к нормальному производству: в стратегическом и тактическом планировании следует определять не только объемы намечаемых работ, но и последующее развитие, совершенствование стройки, ее поступательный рост. Когда установятся взаимовыгодные партнерские отношения, тогда станет очевидно, что это со всех сторон полезно и для головного общества, и для дочерних предприятий.

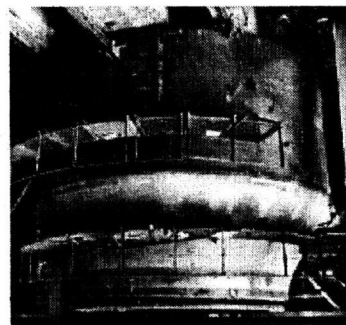
**И. СЛУЖЕНИКИН,
директор
ЗАО «Промжилстрой».**

КОГДА ВЕРСТАЛСЯ НОМЕР

В понедельник, 6 октября, директор ЗАО «Промжилстрой» И. А. Служеникин был приглашен генеральным директором ОАО «ММК» В. Ф. Рашниковым. В деловой конструктивной беседе были фактически обсуждены именно те проблемы, которые И. Служеникин поднимает в публикуемой здесь статье.

Вопросы планирования и ведения капитального строительства, социального развития комбината глубоко волнуют руководство ОАО «ММК». Особое внимание в разговоре с руководителем строительного подразделения В. Рашников уделено проблемам жилищного строительства. Производственные возможности, опыт, мастерство специалистов «Промжилстроя» должны быть в полной мере использованы в решении задачи обеспечения металлургов качественным жильем.

ТРЕТИЙ КОНВЕРТЕР



Обновление комплексное

Ход работ на возведении третьего конвертера комментирует начальник управления капитального строительства ОАО «ММК» Б. Н. ЖДАНОВ.

— За девять месяцев текущего года на строительстве третьего конвертера освоено в общей сложности 73,7 миллиарда рублей. Из них на строительно-монтажные работы израсходовано немногим более 19 миллиардов, на закупку оборудования — 38,3 миллиарда, на проектно-конструкторские работы — 9,7 миллиарда и на приобретение материалов — 6,6 миллиарда рублей. За весь нынешний год здесь планировалось освоить 112 миллиардов рублей. Видимо, эта программа будет недовыполнена даже с учетом увеличения финансирования в оставшиеся месяцы.

А на очередном совещании по строительству третьего конвертера, прошедшем 2 октября под председательством первого заместителя генерального директора С. К. Носова, было принято решение направлять, начиная с ноября этого года, на этот объект по пять миллиардов рублей. Это почти вдвое больше, чем, скажем, в октябре. Увеличить объем финансирования строительства третьего конвертера позволит некоторое сокращение работ на реконструкции первой доменной печи, поскольку они идут здесь к завершению.

Особенно важно для интенсивного продолжения работ на объекте ускорить поставки недостающих частей котла-утилизатора, изготавливаемых в Белгороде. А получить их можно будет, только произведя оплату этого оборудования. Необходимо увеличить также финансирование строительно-монтажных работ: их сегодняшние темпы совсем не соответствуют важности объекта. На строительстве дымососной станции, например, «Промстрой» до сих пор не закончил нулевого цикла. Не готов еще к окончательной приемке и сталевазочный путь. И винить строителей в медлительности при сегодняшнем объеме финансирования было бы, пожалуй, не совсем корректно.

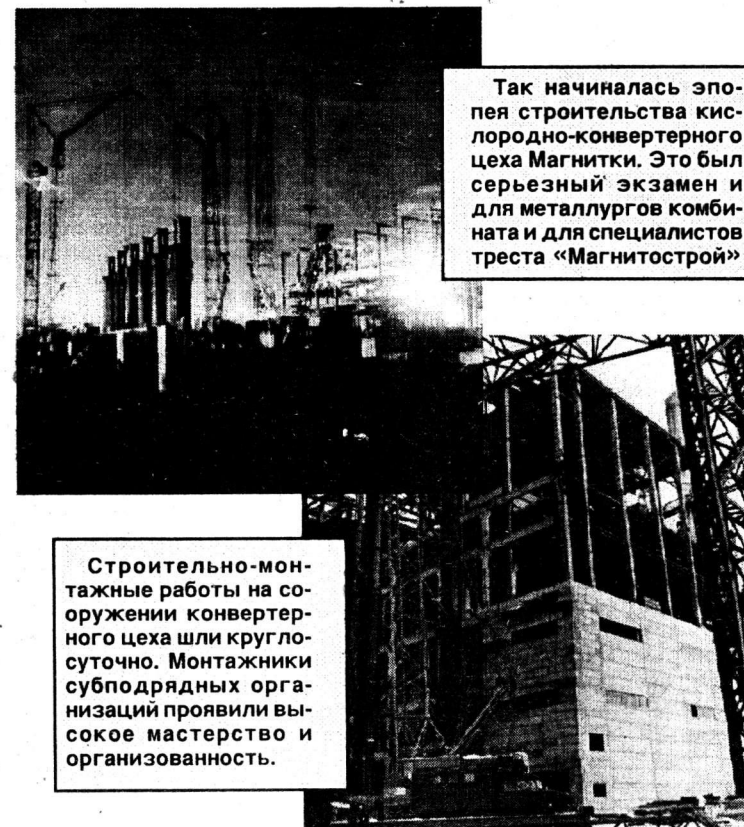
С. К. Носовым дано организато-

рам строительства конвертера задание еще раз всесторонне проанализировать и просчитать варианты дальнейших работ. Начать ли с монтажа на фундаменте самой «бочки» конвертера, или же эту работу временно приостановить, чтобы начать с монтажа котла-утилизатора. Специалисты должны выдать окончательное решение, чтобы, опираясь на него, продолжить монтажные работы.

Пуск третьего конвертера, конечно, значительно повысит мощность ККЦ, надежность, стабильность его работы. Но ввода дополнительной «бочки» все-таки маловато. Возросшие производственные мощности сталеплавильного комплекса только тогда будут использованы полностью, когда параллельно будет выполнена реконструкция отделения непрерывной разливки стали. А здесь планируется целый комплекс работ — это коренное обновление двух машин непрерывного литья заготовок и расширение самого отделения, чтобы дать возможность тяжелым мостовым кранам обслуживать всю рабочую зону будущего конвертера. Расширение отделения непрерывной разливки стали, без реконструкции машин, оценивается по приблизительным расчетам в 20-25 миллиардов рублей. А поручить эту объемную работу намечается тресту «Магнитострой».

И буквально несколько слов о реконструкции первой доменной печи. Она идет к завершению, но намеченный на ноябрь пуск, вероятнее всего, не состоится. Выдача первого чугуна на полностью обновленной первой домне, возможно, состоится в декабре, что сопряжено, конечно, с определенным риском. Но из истории Магнитки мы знаем, что первая домна была задута именно зимой и первый чугун на ней выдан 1 февраля 1932 года. Есть вероятность повторения подвига наших отцов и дедов. Жизнь покажет, будет ли в этом необходимость.

Так начиналась эпопея строительства кислородно-конвертерного цеха Магнитки. Это был серьезный экзамен и для металлургов комбината и для специалистов треста «Магнитострой»



Строительно-монтажные работы на сооружении конвертерного цеха шли круглоосуточно. Монтажники субподрядных организаций проявили высокое мастерство и организованность.