

Одним из основных направлений снижения себестоимости продукции Магнитогорского металлургического комбината по-прежнему является уменьшение энергетических затрат на ее производство. В первую очередь – на электроэнергию и топливо.

ПРИКАЗ № 657

КОГДА «СЛИВКИ СНЯТЫ»

Подразделения комбината продолжают снижать удельную энергоемкость продукции. В 2001 году она составила 6,4 Гкал на тонну сырой стали, в 2000 году – 6,53. Динамика снижения этого показателя с 1996 года – стартового по выполнению программы энергосбережения ОАО «ММК» – свидетельствует, что с каждым годом все сложнее отыскивать и внедрять энергосберегающие, малозатратные, но эффективные мероприятия. Как говорится: «сливки сняты».

При подготовке приказа генерального директора № 657 от 29 декабря 2001 года руководители подразделений, энергетики цехов неоднократно защищали собственные предложения в центре энергосберегающих технологий. Ожидаемый эффект от внедрения мероприятий – 175 млн рублей при затратах в 162 млн, средняя их окупаемость должна составлять менее одного года. Но, как говорится, гладко было на бумаге, да забыли про овраги. Выполнение приказа потребует больших усилий. Хорошо, если подразделение своевременно включило в бюджет 2002 года расходы на собственные программы энергосбережения... Опыт 2001 года говорит о том, что на комбинате еще не изжиты практика взятия обязательств только потому, что «требуют». И последующее их невыполнение из-за отсутствия финансирования и других «объективных» причин.

Совещание, которое провел заместитель генерального директора ОАО «ММК» по производству и строительству Рафкат Тахаутдинов в ноябре прошлого года по инициативе ЦЭСТ, показало руководителям, что мероприятия по снижению топливно-энергетических ресурсов, включенные в приказ, – не очередная компания по принятию обязательств и последующему их невыполнению. Это серьезная, кропотливая деятельность, высвобождающая нашему предприятию конкретные средства. Кстати, все невыполненные подразделениями мероприятия 2001-го года распоряжением заместителя генерального директора ОАО «ММК» по производству остаются на контроле ЦЭСТ, и, естественно, должны быть выполнены.

Хотелось бы напомнить, что при подведении итогов программы энергосбережения первого квартала 2002 года будут рассмотрены не только отчеты о выполнении мероприятий января – марта, а и ход работ по выполнению всех мероприятий года.

Несомненно, основой для нашего подразделения является формирование и выполнение приказа № 657. Однако это только одно из многочисленных направлений деятельности ЦЭСТ. Для уменьшения себестоимости металлопродукции все большее значение приобретает сокращение доли энергоснабжения на ее изготовление. И потому год от года расширяются функциональные обязанности работников центра. Сформированный в 1996 году из специалистов центральной теплотехнической лаборатории и двух энергоснабжающих подразделений управления главного энергетика наш коллектив во главу угла ставит возможность снижения топливно-энергетических ресурсов, их рациональное использование. Кураторы цехов, ранее контролирующие топливоиспользование, вникают и в процессы расхода остальных ресурсов.



Наш коллектив еще молод. Но он, несомненно, претендует быть «главной скрипкой» в реализации программы энергосбережения ОАО «ММК», превращается из контролирующего органа, хотя эта функция по-прежнему остается за ним, в подразделение, объективно оценивающее рациональность использования энергоресурсов на комбинате с учетом объективно меняющейся картины производства.

В настоящее время создана и совершенствуется математическая модель планирования энергопотребления ОАО «ММК». В листопрокатном цехе № 10 специалисты ЦЭСТ совместно с учеными государственного технического университета отработывают модель оперативного посуточного прогнозирования электропотребления. Она предусматривает выполнение плановых заданий не только с учетом объемов прокатки, но и других факторов, влияющих на энергопотребление: марки стали, размеров прокатываемого листа... Параллельно ведем аналогичные эксперименты в шестом листопрокатном цехе и горно-обогатительном производстве. При достижении положительных результатов такие системы будут освоены во всех прокатных цехах, известково-доломитовом производстве, доменном, кислородно-конвертерном и мартеновском цехах.

Проведена подготовительная работа для построения математической модели и прогнозирования потребления сжатого воздуха. Планируем взять на контроль расход кислорода, топлива...

Проходит опытную эксплуатацию система распределения доменного и коксового газов для полного их использования потребителями. Готовим базу для посуточного планирования расходов топливных газов потребителями на основе производственной загрузки цехов, режимов работы технологического нагревательного оборудования, графиков его ремонтов и режимов работы энергооборудования.

В сотрудничестве с Южноуральским государственным университетом завершаем составление энергетических паспортов цехов, а на их основе – всего комбината.

Учет топливно-энергетических ресурсов – базовая основа для управления энергетикой предприятия. С 1999 года в ЦЭСТ составляют суточные балансы по топливу, кислороду, сжатому воздуху, чистому азоту, газообразному аргону, пару. Мы ведем работы по созданию суточного баланса теплофикационной и пожарно-питьевой воды. Все это позволит оперативно оценивать, анализировать отпуск, потребление топливно-энергетических ресурсов, их реальные потери.

Снижение расхода энергоресурсов – это не дань времени, а объективная необходимость. Многие это понимают и активно работают в этом направлении. Путей для совершенства множество, главное – найти правильные, приносящие уже сегодня реальную прибыль.

Виктор СЕРЕБРЯКОВ,
начальник ЦЭСТ.



БОГАТСТВО НАЧИ ЭНЕРГИЯ СБЕР

ИТОГИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

	2001 год	2000 год
Удельная энергоемкость продукции (энергоемкость 1 тонны стали)	6,4 Гкал/т	6,53 Гкал/т
Выработка электроэнергии на ММК	4610,1 млн кВт*ч	4374,9 млн кВт*ч
Средняя вырабатываемая электрическая мощность станций	526,3 МВт	498,1 МВт
Расход электроэнергии на собственные нужды станций	513,5 млн кВт*ч	529,2 млн кВт*ч
Средняя потребляемая ММК электрическая мощность	628,9 МВт	618,5 МВт
Суммарный удельный расход электроэнергии на 1 тонну стали	532,6 кВт*ч/т	542,5 кВт*ч/т
Расход кокса на выплавку 1 тонны стали	370 кг/т	380,4 кг/т
Суммарный расход сжатого воздуха	184,9 тыс. м³/т	210,4 тыс. м³/т
Удельное потребление азота на выплавку конвертерной стали	29 м³/т	30 м³/т
Суммарный расход пара	0,506 Гкал/т	519 Гкал/т
Суммарная электрическая мощность для теплофикации	14,9 МВт	15,9 МВт

ДЕНЬГИ

Если, уходя, вы НЕ ВЫКЛЮЧАЕТЕ ЛАМПОЧКУ, комбинат в год ПОТЕРЯЕТ 1 ТЫСЯЧУ РУБЛЕЙ.

На ОАО «ММК» ежедневно ВКЛЮЧАЮТ ОКОЛО 500 тысяч лампочек.

5000000 РУБЛЕЙ В ГОД – ЦЕНА НЕ ОТКЛЮЧЕННОГО ВОВРЕМЯ ОСВЕЩЕНИЯ.

ДОГОВОР

ДАЛЕКО НЕ ФОРМАЛЬНОЕ ДЕЛО

Доля энергетики в себестоимости продукции нашего комбината составляет ныне более 20 процентов. Много это или мало – тема отдельного разговора. Речь о другом: долю эту нужно снижать. И начинать следует с учета всех потребляемых и производимых на комбинате энергетических ресурсов.

Нами внесены серьезные изменения в процесс ведения учета тепловой энергии. Теперь предприятиям, берущим у нас энергию, мы предъявляем к оплате даже потери тепла через тепловую изоляцию трубопроводов.

Чтобы продлевать срок действия договоров по энергоснабжению, мы заблаговременно представляем потребителям специальную информацию. Например, в октябре 2001 года ОАО «ММК» направило им приложения к новым типовым договорам. Сторонние потребители энергоресурсов представили заполненные документы с большим опозданием, а в итоге оформлены несвоевременно новые договоры на 2002 год.

С дочерними предприятиями ситуация сложилась хуже. ЗАО «Строительный комплекс», ЗАО «Комплекс ГП», ЗАО «Механоремонтный комплекс», ЗАО «Электроремонт» не имеют ответственных за своевременное заключение договоров. Здесь либо отсутствуют, либо не соответствуют современным требованиям приборы учета

энергоносителей, потому учет потребляемых энергоресурсов приходится вести расчетным путем. Это приводит к завышению фактически потребленного объема энергоносителей: весь перерасход ложится на потребителей, не имеющих приборов учета, и приводит к увеличению стоимости выпускаемой ими продукции. Установка приборов позволила бы реально оценить положение дел по учету, нормированию и планированию энергоснабжения.

Несоблюдение договорных обязательств: несвоевременное предоставление информации о вводе нового оборудования и объектов, корректировка заявленных лимитов, перерасход или недобор энергоресурсов, а также несвоевременная оплата, – неизбежно кончатся штрафными санкциями к нарушителям. Это – ограничение подачи энергоресурсов, взимание повышенной оплаты за их использование, применение пеней...

У нас имеются факты того, что малые предприятия – арендаторы производственных и бытовых помещений в цехах ОАО «ММК» и его дочек, некорректны с учетом потребления энергии. Ответственность за это полностью ложится на руководителей подразделений.

Не следует проявлять неаккуратность при заключении договоров энергоснабжения. Она оборачивается увеличением себестоимости выпускаемой продукции.

Евгений ИГОНИН,
начальник бюро подготовки договоров ЦЭСТ.