

еет
им
те
1952ка
лиником
о
сти
нотаами,
го
чем,
рога
ших
афию.1927
лючев-
облас-
Марина
и кото-
годет-
аботок
тлито-
ал кре-
1 до-ных,
зася
ых ре-
емен.
1 в 1931
а Боль-
ганта.
второй
ьском.
ились инку за-
ляться
удяга-
домик,
ановил
ство, и
езины
дности
ильцем
ей. По
энер-
уче-
конт-
азово-
Тимо-
реко-
ь: тру-
внима-
броже-
на оби-
торже-
ой дляам: как
К тому
К. А. Ф.
масте-
возво-
редне-
стали
одна-
осваи-
были
иались
на пла-
беза-
произ-
0 годы
Тимо-
ду он
ий ин-
ый за-
ром, а
марте-
не по-
мофея
спола-
ушала
рошо.

ТРУДИЛИСЬ

ум, душа и сердце

ГОДЫ
И СУДЬБЫ

Он никогда не повышал голос, говорил спокойно и уважительно. Мы быстро нашли общий язык при решении самых сложных задач теплотехники мартеновского производства.

Работу на мартеновских печах, как известно, теплотехники начинают с контрольно-измерительной аппаратуры, то есть с хозяйства, управляемого Т. Я. Халезиным.

Всегда можно было положиться на начальника участка мартеновских цехов и возглавляемый им коллектив. Тимофей Яковлевич живо интересовался всем происходящим в тепловой работе сталеплавильных агрегатов, великолепно знал не только технологический процесс, но и основные положения организации сталеплавильного передела. Работая в соответствии с графиком предстоящих ремонтов мартеновских печей, он своевременно и в полном объеме обеспечивал отремонтированную печь комплектом контрольно-измерительных приборов и автоматических устройств. Сбоев у нас никогда не было.

Участок мартеновских печей, пожалуй, один из немногих работал при полной поддержке сталеплавильщиков, без чрезвычайных происшествий. Тимофей Яковлевич всегда знал, какие элементы систем контроля и управления менее всего надежны. И всегда имел необходимый запас деталей. Некоторые приборы, сданные в ремонт, хранил иной раз очень долго, точно зная, когда и что ему потребуется установить на мартеновских печах.

Высший пилотаж

Тимофей Яковлевич внимательно следил за всеми новинками техники в своей области, перенимая опыт передовых предприятий. Из поля его зрения не исчезало ни одно новшество, применяемое на металлургических предприятиях. Интересовался он зарубежным опытом, приобретая новые знания в библиотеках.

В составе авторского коллектива Т. Я. Халезин активно участвовал в создании и освоении на ММК системы комплексного управления тепловым режимом мартеновских печей. Разработанная М. А. Торчинским, эта система известна как «способ автоматического регулирования теплового режима мартеновской печи по периодам плавки». При новой системе управления тепловым режимом сталевар и его подручные были освобождены от необходимости изменять расход топлива, воздуха, время между перекидами. Мировая практика мартеновского производства такого не знала.

И прежде славившиеся высокой квалификацией сталевары Магнитки умело управляли тепловым режимом печей в требуемом объеме. Но при новой системе им открылись иные возможности. К примеру, полностью прекращалась подача топлива и воздуха в период, когда теплопоглощение ванны не происходит. Все это так заинтересовало персонал, что люди по своей инициативе приходили учиться управлению тепловым режимом у автоматки. Тимофей Яковлевич подробно и терпеливо доказывал разумность работы без участия сталевара. Фактически, он вместе с коллективом авторов этого изобретения взял на себя всю ответственность за результаты работы автоматки, в которую были вложены передовые по тому времени инженерные идеи.

Халезин активно участвовал во многих передовых начинаниях ММК. Едва начали проектировать газопровод природного газа Ишимбай-Магнитогорск, а Тимофей Яковлевич уже — на Ромашкинском и Минабаевском месторождениях Башкирии изучает КИП и автоматику, работающую в системах газопроводов. Приобретенные знания он передал проектным организациям Магнитогорска и консультировал проектантов в ходе работы. Сталеплавильщики ММК не располагали опытом работы на холодном природном газе. Чтобы приобрести его не только для ММК, но

и для отрасли в целом, выявить особенности процесса перевода печей на природный газ, одну из мартеновских печей перевели на отопление холодным коксовым газом с добавкой мазута. Впоследствии задача была успешно решена при активном участии «киповцев». Печь была оборудована всеми необходимыми приборами и средствами автоматики. Приборами была оборудована также бустерная установка, предназначенная для повышения давления коксового газа.

В августе 1957 года в рабочем пространстве мартеновской печи № 10 весело заиграло пламя природного газа. Магнитогорский металлургический комбинат начал выходить из хронического топливного дефицита, сопровождавшего его на протяжении многих лет.

И не опишешь всех новшеств и экспериментов, которые прогрессивно влияли на производство и были успешно реализованы в том числе и благодаря эффективному применению контрольно-измерительных приборов и автоматики. А ведь все это было: перевод мартеновских печей на паро-испарительную систему, освоение одноканальных мартеновских печей, ввод в эксплуатацию уникальных 900-тонных мартеновских печей, работа мартеновских печей с продувкой ванны техническим кислородом, воплощение задач строительства современного кислородно-конверторного цеха. Во всех этих достижениях прослеживается яркий вклад Тимофея Халезина с его неисчерпаемой энергией, любознательностью, творческим подходом к решению технических задач.

В 1961 году Тимофей Яковлевич закончил

водственной и управленческой грамотой на более высоком уровне. К счастью, как и в сталеплавильном переделе, в коллективах подразделений главного энергетика Тимофей Яковлевич пришелся ко двору. Разумеется, способствовала тому основательная профессиональная подготовка, отличные деловые и человеческие качества. Но и без добродетельной поддержки Халезину было не обойтись. Он всегда с благодарностью вспоминает своих учителей-наставников и на производстве, и среди «киповцев», и в управленческой сфере.

Достаточно быстро Тимофей Яковлевич научился не только доказательно обосновывать заявки ММК на различные материалы, но и определял необходимость реконструкции самой службы, которой он руководил. Так в структуре комбината появилось управление материально-технического снабжения — УМТС, руководство которым было поручено Т. Я. Халезину, и управление технического оборудования, которое возглавил В. А. Тираспольский.

Работа коммерческой службы не столь на виду, как на производстве. Но если вспомнить динамику развития ММК в 60-80-е годы с его мощным листопрокатным производством, нетрудно представить огромный объем работ, выполненный службами Т. Я. Халезина. Подобно многим другим выдающимся руководителям, он вел напряженную аналитическую работу с целью поиска резервов для решения возникающих новых задач. К их числу можно отнести требование, поступавшее из Министерства черной металлургии СССР, о ежегодном увеличении производительности труда на пять процентов без каких бы то ни было капиталовложений. Как говорили, «только за счет того, что мы поумнели». И действительно, умнели. Об этом можно судить по достигнутому результату и по тому уровню задач и ответственности, которая была по силам нашим руководителям.

И себя никогда не берег...

С 1964 по 1972 год Тимофей Яковлевич работал начальником отдела снабжения, в 1971-72 годах он исполнял обязанности заместителя директора комбината, с 1972 по 1977 год работал начальником УМТС, а затем десять лет, с 1977 по 1987 годы, заместителем директора комбината по коммерческо-финансовым вопросам.

Самые разные вопросы решала служба Халезина: поставки материалов повышенного качества, расширения складского хозяйства, механизации приемки, выгрузки, складирования и переработки сырья и материалов, обеспечения ими производственных подразделений... Одновременно шла работа по экономии материалов, снижению затрат на доставку, разгрузку, хранение. Растущая специализация служб, возглавляемых Халезиным, привела к их разделению на снабженческую и сбытовую.

Работая, он всегда уважительно относился к инструкциям, от подчиненных требовал их знания и четкого соблюдения. К сожалению, нет инструкций по сохранению руководителями самих себя, когда наши руководители работают на износ, оставляя на отдых 4-5 часов в сутки. Чувство огромной ответственности, порой очень трудное решение проблем, интенсивность и непредсказуемость событий приводит к стрессам, подрыв



1990 г.

ваит их здоровье. От обширного инфаркта миокарда Тимофей Яковлевич пострадал в 45 лет. На лечение ушло три месяца, но и после этого он работал долго и на износ. Таких людей, которые с детства трудолюбивы, с молодости не экономят свои силы, а растрачивают, выполняя свои обязанности и свой долг, у нас на комбинате и в Магнитке множество. Таков уж наш магнитогорский характер.

Каким знаем мы Тимофея Яковлевича? Авторитетным и увлеченным работой специалистом и руководителем. К примеру, он всегда доволен работой, потому что в соответствии со своими принципами отдает ей все свои силы. В работе всегда инициативен. «Давайте сделаем вот так! Давайте это запустим в дело!» — популярные призывы Халезина. Все это ярко проявилось, например, при создании централизованной системы материально-технического снабжения цехов. В наши дни новациями, наверное, многих не удивить, но ведь Т. Я. Халезин был одним из пионеров этого дела.

Тимофей Яковлевич всегда уважал умных, деятельных, профессионально подготовленных специалистов. Чему-то учил их, что-то брал от них. Он щепетильно относился к личному вкладу каждого в общее дело. Проявляя уважение к другим, он по справедливости заслуживал уважение коллег. Человек безупречной личной организованности, он всегда сам умел выполнить работу в установленные сроки, того же требовал и от остальных.

Всегда помнил о том, что часто лучший вид помощи — это когда не мешают. Аналитики, наверное, отметили бы халезинскую универсальную психологическую совместимость, истоками которой являются терпимость, внимательность, готовность выслушать собеседника.

Чему учились у Тимофея Халезина

Думается, именно вследствие соединения в душе Тимофея Яковлевича всех этих важных и замечательных качеств достиг он высокого ранга в руководстве комбината, что был всегда востребован, а его трудовой путь стал таким долгим и результативным. С чувством благодарности вспоминает Тимофей Яковлевич всех, с кем работал, с кем дружил и продолжает дружить. И его люди не забывают. Я в который раз убедился в этом, когда от одного из вспоминавших время работы с Тимофеем Яковлевичем услышал, что слова «Халезин сказал!» были мощным аргументом в споре и могли без труда разрядить напряженную обстановку.

Как и положено в нашем обществе, Тимофей Яковлевич немало потрудился на ниве общественной: избирался депутатом Левобережного, а затем Ленинского районных советов семи созывов, активно работал в партбюро управления комбината. Заслуги Т. Я. Халезина отмечены двумя орденами «Знак Почета», другими наградами, многими благодарностями. Но главным его достижением, на мой взгляд, является его роль в работе комбината, в его истории.

... Никому и в голову не могло прийти, что Тимофей Яковлевич когда-то может уволиться. Но годы берут свое. В 1987 году Т. Я. Халезин стал пенсионером. Новому поколению руководителей было с кого брать пример, они учились у таких знатоков, талантов и замечательных людей, как он.

Чему и как научились? Это видно по тем успехам, которых достиг наш металлургический комбинат, сохранивший и укрепивший статус флагмана отечественной черной металлургии.

Иосиф ГОЛЬДЕНБЕРГ,
профессор МГТУ.



Здесь начиналась трудовая биография героя.

вечернее отделение Магнитогорского индустриального техникума по специальности «металлургия стали». Он мог бы продолжать совершенствоваться в качестве производственника, поскольку опытом и знаниями обладал уже значительными: из своих тридцати семи двадцать два года отдано работе на комбинате...

Талантливый снабженец

В 1964 году Тимофей Халезин перешел на работу совершенно другого профиля. Снабженец! Кто хоть краем глаза видел заботы отдела снабжения, определял их как конвейер: фонды, реализация, доставка сырья и материалов, выдача, учет... Но ведь и металлургическое производство тоже конвейер! И нужно научиться им управлять, ежеминутно ощущая ответственность за состояние дел. Недаром говорят: какое снабжение, такое и производство.

Для молодого заместителя начальника отдела Тимофея Халезина начались напряженные дни труда и учебы, овладения произ-