

Ожидая в приемной встречи с заместителем генерального директора АО ММК А. Гостевым, планировал поговорить о недавно увидевшей свет книге «Пути развития машиностроительного комплекса Магнитогорского металлургического комбината», созданной работниками РМЗ «Марс», производственниками и учеными различных организаций страны, о взаимосвязях науки и производства... Но наш разговор упорно «скатывался» на проблемы машиностроения, то есть на насущные проблемы завода «Марс», первым директором которого был Анатолий Алексеевич. Этот завод по-прежнему - сущность жизни А. Гостева, его гордость, его боль.



В областной администрации состоялась учредительная конференция региональной организации общественного движения «Наш дом — Россия», «Демократический выбор России», «Реформы — новый курс», «Согласие», общественные организации, союзы промышленников и предпринимателей, а также сельских товаропроизводителей, творческие союзы, национальные культурные центры, казачьи объединения, молодежные организации, религиозные конфессии области. Как сказано в уставе нового объединения, главной целью движения станет оказание координационной и организационной поддержки добровольно объединившимся общественным организациям и гражданам России, выразившим готовность к активному участию в предвыборной кампании Б. Ельцина.

А. Глушков, «Челябинский рабочий», 20 марта 1996 г.

# Перспективы содружества

ПУТИ РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА МАГНИТОГОРСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА  
Сборник научных трудов под редакцией заместителя генерального директора завода наук А.А. ГОСТЕВА.

- Анатолий Алексеевич, почему же именно профессионалы-производственники пошли нынче в науку?

- Раньше была мода на ученые звания. Закончил, к примеру, институт, далее для престижа - аспирантура и защита кандидатской диссертации... Сейчас же в науку устремился тот, кто имеет практический опыт и желает поделиться им с коллегами и с последователями. У нас так и получилось: конвертерное производство, порошковая металлургия, литье прокатных валков на Магнитке - непаханая целина. В этих сферах деятельности заводчане совместно с учеными различных вузов получили массу интересных наработок, которыми и поделились в своей книге «Пути развития машиностроительного комплекса Магнитогорского металлургического комбината».

Собственно, если бы в стране сохранилась плановая система хозяйствования, то на ММК существовали бы по-прежнему и управление главного механика, и цехи, обеспечивающие ремонтные нужды металлургов... Вряд ли Магнитка по собственной воле выбрала западный путь развития: мощную металлургию в сочетании со столь же мощным машиностроением. Конечно, к развитию машиностроительного комплекса нас подтолкнули соседство с металлургическим комплексом и необходимость выживания в рыночных условиях. Плюс - хороший потенциал специалистов нашего завода и комбината.

Создавая пять лет назад ремонтно-механический завод «Марс», мы пытались строить стратегию, исходя не из сиюминутных выгод предприятия, а из перспективы: предполагали планомерную и сознательную деятельность всего коллектива завода. Наши цехи вложили существенный вклад в строительство ККЦ, стана 2000 горячей прокатки. К сожалению, основное оборудование комбината получило не от нас, а из других машиностроительных заводов. Прошло время, машина непрерывного литья заготовок ККЦ потребовалась реконструкция. Мы выполняем наш провал: подключаемся к ней в содружестве с создателями МНЛЗ - специалистами Уралмаша. Кстати, сейчас специалисты фирмы «Дэви Питтсбург» США выполняют техническое обоснование модернизации ККЦ. В уже подписанном контракте значительное место отведено заводу «Марс», как основному изготовителю массы деталей. То есть намечается совместная работа в рамках программы модернизации уже существующего и установки нового оборудования в конвертерном цехе.

Назрела необходимость производства новых видов машиностроительной продукции, в первую очередь для АО ММК: прокатных валков, отжиговых печей для прокатного передела с использованием в технологии инертных газов. Необходимость выживания и побуждает нас учиться. Мы общаемся с учеными, перенимаем опыт заводов России, Украины, Германии, США, стараемся использовать его у себя.

Но у нас и собственный опыт. Своей книгой «Пути развития машиностроительного комплекса ММК» мы представляем широкий спектр интересов, идей, творческих разработок не только ученых, но и практиков: у мыслящих производственников, безусловно, солиднее опыт, чем у сидящих за кулисами... Думаются, наша книга - результат сплава науки и техники - будет полезна и как информация, и как способ повышения квалификации, и как концентрация конкретных идей и направлений. Как знать, может с ее помощью

найдем новые формы сотрудничества с другими предприятиями для решения общих задач...

- Слышал, у вас набирается материал на вторую книгу...

- Об этом говорить преждевременно. Заручившись согласием специалистов завода, группы ученых из горно-металлургической академии и Московского института стали и сплавов, я подписал приказ по машиностроительному комплексу АО ММК о создании научного совета. Предполагаем развернуть издательскую деятельность, методическую помощь в повышении квалификации, наладить связи со специалистами и учеными с помощью съездов и конференций. Научный совет поможет нам рационально использовать силы производственников и ученых. Мы уже реально говорим о возможности создания водородной колпаковой печи для отжига рулонов холоднокатаной стальной полосы. Свои наработки попробуем проверить на реконструкции отжиговых печей третьего листопрокатного цеха.

Серьезное направление нашей деятельности - машины непрерывной разливки литья заготовок ККЦ, которым суждена долгая жизнь. Научный совет на первом собрании готовит вопрос о реконструкции машин непрерывного литья с целью получения иной геометрии слитка, которая бы облегчила работу прокатных станов. Это предложение теоретически одобрено года два назад, но будем проверять его на практике...

Сейчас в цехе изложниц строим участок литья валков для листового проката. Чугунные сортовые валки давно уже производим в чугуно-литейном цехе...

- Анатолий Алексеевич, стройка в цехе изложниц реально прорисовывается. Но каким образом будут обрабатывать отливки?

- Наши специалисты нарабатывают технологию в вальцетокарном отделении ЦРМО-2. Но есть и более серьезная задумка: в распоряжение «Марса» передать три пролета стана 2500 горячей прокатки, и там будем устанавливать оборудование для обработки отливок...

Помимо отливок чугунных валков методом промывки мы нашли еще способы их изготовления. Сначала нас привлек метод центробежного литья. А теперь внимание уделяем технологии, разработанной в Киевском институте имени Патона: получение стальных валков для стана холодной прокатки методом электрошлаковой наплавки. Почва есть: стержень валка можем получить в ЦРМО-3 на машинах электрошлаковой переплавки, а затем на него нанести сталь.

- Это энергоемко?

- Не более, чем производство чугунных валков, которое собираемся осваивать в текущем году, зато их качество, прочность и стойкость с лихвой покрывают все затраты. Институту Патона практичные американцы выделили бесплатно оборудование и площадь, чтобы киевские ученые внедрились им эту технологию...

Возвращаюсь к ответу на ваш первый вопрос. Как только начнешь заниматься проблемой - появляется интерес. Положительные результаты добавляют азарта. Видимо поэтому производственники пошли в науку, а наука приблизилась к производству. Сама по себе наука без практических результатов не нужна. Это понимают и ученые, и производственники, а если их интересы совпадают - результат великолепный. Пример содруже-

ства: создан мини-завод порошковой металлургии, проработаны некоторые возможности реконструкции машин непрерывного литья...

- Простите Анатолий Алексеевич, мы не определились: кто входит в состав машиностроительного комплекса АО ММК?

- Завод «Марс», мини-завод по производству металлоконструкций «Уралметаллургомодуль», изготавливающий пользующиеся спросом павильоны и модульные здания, литейный завод, бывший когда-то в составе Ремстроймаша, участок по изготовлению углекислоты, мини-завод порошковой металлургии, поставляющий как ВАЗу, так и его дочерним предприятиям автозапчасти: шаровые пальцы, всевозможные опоры, шкворни. Создан участок уникальных электроэрозийных станков в цехе механизации, который по возможностям и классу оборудования обеспечивает машиностроительному комплексу современный технологический уровень не ниже зарубежных аналогов.

Как говорил герой комедии: хорошо, если наши желания совпадают с нашими возможностями. Есть возможности развития, но нет средств. А могли бы купить хороший пресс, мощные валцы, чтобы сворачивать стальной лист толщиной 120-150 миллиметров, решив для металлургического комплекса проблему приобретения шлаковых чаш и листов для кожуха самого конвертера...

- Если металлургический комплекс продолжит реорганизацию собственной структуры, то возможно высвобождение рабочих. Сколько завод «Марс» сможет принять новичков?

- Видно живем еще по русской пословице: пока гром не грянет... Люди не почувствовали, что могут остаться без работы. Завод «Марс» сколько призывал металлургов переучиться на токарей, станочников...

У нас различные виды обучения: собственные, через ГПТУ. Берем с улицы, а с металлургического комплекса к нам практически не переходят, видимо металлургов специфика нашего производства не устраивает.

Что касается станочников: принял бы на завод хоть 200, хоть 500. Но их нет. Более того, мы сегодня даем заработок важдовикам: станочникам оборонных заводов Мисса, Златоуста...

Были бы деньги, с удовольствием организовал цех по производству крупной машиностроительной продукции, изготавливающего запчасти для МНЛЗ, термических печей: ведь ЦРМО-3 закрывает только текущее производство ККЦ. Нужно реконструировать доменный цех: для первой домны многое делаем сами, да и по другим печам назрела необходимость изготовления засыпных аппаратов другого поколения...

Нам необходимо глубже перерабатывать металл: продаем по дешевке литье, а на дорогостоящую мехобработку нам не хватает сил. По прошлому году расчеты показали, что мы создаем продукцию с малой рентабельностью. И хотя увеличили разработку и изготовление новых для завода видов продукции, по-прежнему недостаточно производим оборудования и запчастей для металлургического комплекса. Постараемся, сколь возможно, год от года наращивать свою продукцию не только для АО ММК, но и для потребителей внутреннего рынка: выпускать запчасти в ремонтном исполнении для различных видов машиностроения и сельской промышленности, для снабжения населения...

Беседавал Г. ПОГОРЕЛЬЦЕВ.

## Точка зрения

### Зюгановцы затаили поводья, еще не оседлав Россию

Чего хотела и чего добились фракция КПРФ постановлением о денонсации Беловежского соглашения.

Хотели заставить забыть, кто ратифицировал договор в декабре 1991-го. Добились обратного: всплыл полузабытый эпизод: Зюганов по просьбе Хасбулатова уговаривал коммунистов ратифицировать соглашение — и уговорил. Когда сейчас он утверждает, что это демократы «задурили головы нашим», то, слушая его, трудно отделаться от мысли, что все гораздо проще: демократы пугнули вас, а вы струсили.

Хотели показать себя радателями сближения народов плуце Ельцина. Добились обратного: своим презрением к мнению четырнадцати остальных субъектов бывшего Союза вновь оттолкнули тех, кто готов к сближению. И тем самым показали, что готовы пожертвовать перспективой реальной интеграции ради дешевого предвыборного демонстративного жеста.

Хотели показать себя защитниками великого тысячелетнего государства. Добились обратного: приняли документ, который, обладая он законной силой, превратил бы существовавшее российское государство буквально в ничто, с точки зрения международного права, со всеми вытекающими из этого практическими последствиями.

Хотели еще раз заклеймить Ельцина как виновника развала Союза. Добились обратного: еще раз явили миру исперское мурло советского бюрократа, от которого на самом деле шарахнулись народы бывшего СССР в 1991 году.

Хотели привлечь избирателей перспективой замечательных свершений, которые ожидают Россию в случае победы Зюганова на президентских выборах. Добились обратного: показали, что их политику определяет не понимание реальностей настоящего и будущего, а лишь опасная своей беспомощностью ностальгия по невозвратному прошлому. Непонятно только, зачем при таком подходе ограничиваться переписыванием исторических фактов лишь четырехлетней давности. Ничто не мешало заодно объявить, к примеру, утратившим силу юридические последствия поражения Руси в битве при Калке.

Хотели остановить Ельцина, заметно набирающего очки в предвыборной гонке. Добились обратного: сделали ему подарок.

Это первый крупный политический акт прокоммунистического большинства нынешней Думы после распада по креслам и мелких пристрелочных маневров. Шаг, к которому готовились не спеша, обещав его еще в декабре и осуществив только в марте. Почему же он оказался столь неудачным во всех отношениях? Не предвидели даже напрашивающегося ехидного комментария по поводу их известной нелюбви к Горбачеву: ведь по логике своего постановления они обязаны тут же присягать на верность президенту СССР.

Некоторые комментаторы высказывают предположение о тонких маневрах против Ельцина. А мне почему-то вспоминается бессмертная комедия Грибоедова, та аттестация деловых качеств Молчалина, которую дал признанный авторитет в вопросах верховой езды полковник Скалозуб:

Поводья затаил.

Ну, жалкий же ездок.

Деловые способности нынешних лидеров КПРФ чрезвычайно наглядно проявились в этом эпизоде, показавшем их беспредельную политическую беспомощность. Стало очевидно, что на управление огромной страной в ее трудный час претендуют люди, которые ничем, кроме политической трескотни, заниматься не могут, поскольку никогда в жизни не отвечали ни за какое практическое дело. Когда в седло караются люди, только и умеющие затаивать поводья, жди беды.

Отто ЛАЦИС, «Известия», 19 марта 1996 года.