

биография Евгения Карпова

ступени карьерного роста: от рабочего до директора

— Вы — менеджер, хозяйственник, теперь вам предстоит идти в политику. Чем, на ваш взгляд, хозяйственная работа отличается от политической?

— В хозяйственной работе четкая и технологичная цепь действий. В политике, мне кажется, больше импровизации. Здесь больше имеешь дело с судьбами людей. Своя теория и практика. Сейчас я много размышляю на эту тему. Вспоминаю слова одного из моих учителей-производственников, начальника обжимного цеха № 3 Валерия Васильевича Жигалова: «Умей отказывать людям». Думаю, что в политике нельзя быть добреньким. Добрые намерения, не подкрепленные экономически и финансово, зачастую оборачиваются ложью, приносят страдания людям, подрывают авторитет власти. Наглядный пример тому — монетизация льгот. Не до конца продуманные решения, доведенные до отчаяния старики...

— У вас, на мой взгляд, правильная биография. Пройдены все ступени карьерного роста — от рабочего до директора по финансам и экономике? Что дала вам школа ММК? И представлялся ли вам иной путь?

— О «правильной биографии» не мне судить. Вам, журналистам, наверное, виднее. А вот что касается школы ММК, то ее я оценил, попав на калибровочный завод. Работали там хорошие люди. А вот системы, дающей высокий результат, не было. Мы добились этого результата. Завод заработал, потому что здесь заработала система ММК. А это — четкая организация труда, строгий спрос за порученное, серьезная кадровая работа, воспитание коллективизма, корпоративная культура.

Представлялся ли мне иной путь? Видимо, что предначертано судьбой, того не избежать. Был момент, когда закрыли третий блюминг, где я тогда работал, и я остался не у дел. Мне предложили возглавить... комбинат питания. Отказался.

О Валерии Васильевиче Жигалове я уже говорил. Он сделал из меня начальника смены, старшего мастера. Рабочие университеты я проходил под руководством старшего нагревальщика обжимного цеха № 3 Валерия Михайловича Дятлова. Это он научил меня гореть на работе. Валерий Михайлович — кавалер трех орденов Трудовой Славы. Первый орден вручал ему Михаил Сергеевич Горбачев. Анатолий Ильич Стариков — личность, которая сформировала меня как технического руководителя. Ну, а как директор, хозяйственник и политик я уже формируюсь в команде Виктора Филипповича Рашникова...

— Мы часто слышим: «команда», «человек команды». Что лично вы подразумеваете под понятием «команда»?

— В моем понимании команда — это прежде всего коллектив единомышленников. Но авторитет руководителя при этом должен быть непререкаем. Это как в армии. Есть приказ — выполни его. Приказ не обсуждается.

— А как быть с теми, кто работает в команде, но его взгляды на ту или иную проблему не всегда совпадают с мнением руководителя?

— Я с уважением отношусь к мнению специалистов. Но каким бы ты ни был хорошим специалистом, прежде всего надо выполнять распоряжения руководителя.

— Вы жесткий руководитель?

— В зависимости от ситуации. Бываю и жестким, но не жестоким. Бываю и вспыльчивым, но быстро отхожу.

— А теперь ответьте на вопрос ветеранов: зачем вам председательство в благотворительном фонде «Металлург»?

— Во-первых, это общественная работа. Я согласился быть председателем правления благотворительного фонда потому, что с глубочайшим уважением отношусь к ветеранам. К сожалению, родное государство не всегда справедливо по отношению к старикам. Говорю это не понаслышке. Заботы стариков хорошо мне известны. Хотя, к сожалению, в прошлом году похоронил и отца и маму...

— Считаете ли вы себя успешным человеком?

— Думаю, что я чего-то достиг в этой жизни. И вообще я считаю себя счастливым человеком. У меня любимая работа, любимая жена, любимая семья.

— Какое дело считаете самым важным в своей жизни?

— Для меня важно любое дело, за которое берусь. Взяться — надо доводить его до конца, причем с хорошим результатом. Поэтому я могу с гордостью говорить о своих успехах, когда работал на третьем блюминге и на стане «2000» горячей прокатки, когда был главным инженером, когда руководил калибровочным заводом.

— Как вы относитесь к славе, популярности?

— Чем выше пост, тем ты становишься более заметным и узнаваемым. Чаше замечаешь на себе взоры людей. Это заставляет требовательнее относиться к себе.

— Ваше отношение к деньгам?

— Хорошо, когда они есть, но во главу угла их никогда не ставил.

— А как относитесь к критике?

— Как и каждый человек с нормальной психикой — отрицательно (смеется). А если серьезно, из любой критики всегда стараюсь делать определенные выводы. Критика все-таки помогает развиваться.

— В каких странах вы побывали?

— Никогда не был в Америке — ни в Северной, ни в Южной. Не был в Африке и в Австралии.

— И тем не менее, объехали полмира. Что дают вам путешествия?

— В основном это, к сожалению, командировки, которые проходят без семьи. Но они расширяют кругозор и дают возможность познавать культуру народов. Это познание происходит через архитектуру, музыку, кухню. Кухня — один из важных элементов культуры.

— И какой же народ избрал ваше любимое блюдо — фрикасе?

— О нем я прочитал в какой-то художественной книжке, а отведал его в Париже...

— В какой из стран, где вам довелось побывать, вы хотели бы жить?



— Полтора года я служил в Германии. Чистая, аккуратная страна. Кругом порядок. Возвращался домой поездом, ехал в общем вагоне. Пересекли границу — и замелькали наши деревеньки с покосившимися избами...

Для меня самое дорогое место на Земле — Россия. Я люблю ее, большую, загадочную и непредсказуемую.

Всегда, возвращаясь из-за рубежа, прилетаю в Москву и сразу спешу в какое-нибудь кафе, чтобы отведать русского борща...

Беседовал Станислав РУХМАЛЕВ.
Фотографировал Евгений РУХМАЛЕВ.

Блиц-опрос

Знак зодиака? — Козерог.
Жизненный девиз? — Дело доводить до конца.

Кем мечтали стать в детстве? — Пилотом гражданской авиации.

Достоинство, которое вы больше всего цените? — В людях — порядочность, в мужчине — честность, в женщине — обаяние.

Ваша отличительная черта? — Целеустремленность.

Недостаток в людях, который больше всего отвратителен? — Непорядочность, вранье.

Недостаток, который вы, скорее, склонны извинить? — Недостаток можно простить только женщине.

Самая уважаемая историческая личность? — Михайло Ломоносов, Уинстон Черчилль и Генри Форд — люди, которые сделали себя сами.

Любимое время года? — Осень.

Любимый писатель? — Из русских — Владимир Солоухин, из зарубежных — Габриэль Маркес.

Любимая телепередача? — «Вокруг света», новостная программа «Время» (ОРТ).
Музыкальные пристрастия? — Из классики — Григ, из современных люблю Боба Марли.

Любимое блюдо? — Простая русская еда, картошечка с капусткой и селедочкой — и экзотическое фрикасе.

Любимый алкогольный напиток? — Водка.

Любимый вид спорта? — Горные лыжи, теннис.

Хобби? — Путешествия, на это уходит весь семейный бюджет и каждый отпуск.

Состав семьи? — Жена Ольга, юрист, работает в городском Собрании; сын Глеб 1982 года рождения, окончил МГТУ, есть еще кот по кличке Пинк-Флойд.

Производственная характеристика

Обладает глубокими знаниями по технологии переделов металлургического производства. В необходимом объеме владеет экономическими знаниями, теорией и методами управления, организации и планирования труда.

Имеет большой опыт практической работы в должности руководителя уровня цеха и предприятия. Работая в должности главного инженера ОАО «ММК» с 1998 года, проявил себя прекрасным организатором производства, способным эффективно планировать работу свою и подчиненного персонала, как текущую, так и на перспективу, осуществлять правильный и своевременный контроль за ходом дел.

Обладает большой самостоятельностью в работе, собственным мнением, не боится брать на себя ответственность за принятые решения.

Хорошо развиты лидерские способности, умеет налажи-

вать деловые отношения с коллегами по работе, всегда справедлив в оценках подчиненных, обязателен в выполнении своих обещаний.

В решении поставленных задач всегда оперативен, дисциплинирован и точен. Обладает хорошо развитым чувством ответственности. Работает, не считаясь с личным временем, предан интересам дела и предприятия.

Относится к категории руководителей с достаточно выраженными волевыми качествами. Всегда настойчив и решителен в достижении поставленных задач и целей. Не боится перемен.

Как специалист и руководитель пользуется большим авторитетом и уважением руководителей ОАО «ММК». Культурен, интеллектуален, тактичен в общении с людьми. Умеет расположить к себе коллег по работе и найти с ними общий язык.