

ВСЕ ЗАВИСИТ ОТ ИНВЕСТИЦИЙ

Беседа с директором ЗАО «Огнеупор» Владимиром Алексеевичем ОСИПОВЫМ.

— Владимир Алексеевич, как ваш коллектив закончил 1997 год?

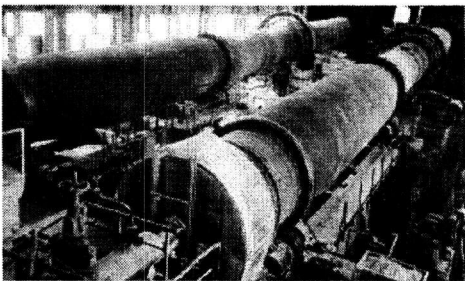
— ЗАО «Огнеупор» — экономически стабильное производство, несмотря на все проблемы нового времени. 1997 год закончили с плюсом, со сложившимся ассортиментом и с устойчивым рынком сбыта. Освоено семь видов новой продукции, и за счет ее освоения мы сэкономили комбинату 1,8 млрд рублей в старом исчислении. Качественно нов для нас злосомнительный огнеупор, раньше его привозили из Богдановичей. Специализированные изделия для воздухогревателей привозили из города Семилуки Воронежской области, а также с Украины. Сами теперь изготавливаем мертель — огнеупорную смесь шамотного порошка и глины, добавки для огнеупорной кладки, мы ее тоже завозили со стороны... Наши специалисты во главе с главным инженером В. Третьяковым разработали технологии, организовали учебу, строжайший контроль и пока удовлетворены тем, что решили частично проблему новых качеств. Надо поблагодарить инженеров-исследователей ЦЛК В. Н. Кунгурцева, З. Г. Тимофееву, Ф. Ф. Очерднюка, это они добивались нового качества огнеупоров по семи-

восьми направлениям в 1997 году.

— Что же осталось в мечтах, нереализованным?

— Не реализована пока самая большая мечта по перевооружению «Огнеупора» — пуск цеха доломитовых огнеупоров. Этот объект в Агаповке планируется специально для кислородно-конвертерного производства. Вот уж новое для нас качество. И первая очередь принята в эксплуатацию, готовы подготовительное и сырьевое отделения, построены корпус, бытовки, подведена энергетика. С пуском этого цеха для металлургов Магнитки кончилась бы монополия власть саткинского завода «Магнезит», который является единственным в стране производителем магнезильно-углеродистого огнеупора. Доломит, конечно, обладает меньшей стойкостью, но зато это самый благоприятный кирпич для процесса: не влияет на химию стали и почти в 2 раза дешевле. Запустить этот цех — наша мечта. Каждый день ждем инвестиций. Когда-то они появятся. Вместе с Гипрометом подготовили проект единого комплекса цехов огнеупорного производства, который бы полностью выполнял все потребности ММК, — все огнеупорное свое, ни рубля за пределы Магнитки. Но это мечта.

— Огнеупорное производство экологически вредное. Какие но-



вые мероприятия в борьбе с пылью осуществлены сегодня?

— В течение десяти последних лет мы, как можем, выполняем большую экологическую программу, принятую на ММК. Построили комплекс газоочистки за вращающейся печью N 1. Заменяли электрофильтр за печью N 2, значительно увеличив его коэффициент полезного действия. Реконструировали газоочистку за агрегатами сушильных аппаратов. Замена газопылеулавливающих устройств идет по этапу.

Изменилось и отношение рабочих к эксплуатации газопылеочисток. Сегодня уже невозможно представить себе, чтобы технологическое оборудование включили без фильтров. А раньше бывало.

— Что заботит вас сегодня?

— Мы значительно сократили пылевывбросы в окружающую среду, но не решены проблемы санитарного состояния на рабочих местах: герметизация пылящих агрегатов и транспортеров, аспирация, утилизация пыли. Но надо сказать, что и лучший мировой опыт не решил этих проблем. Огнеупоры пылят всюду: и в Европе, и в Африке. Проблема эта приблизилась бы к решению, если бы мы могли увеличить штат ремонтной службы. Но на это тоже не хватает средств.

НА КУХНЕ

Все теперь прощаются с двадцатым веком: физики потрясены тем, что освоили

электричество и атомную энергию; механики —

что выпустили на белый свет из-под земли нефть и железо; строители —

что загородили почти весь земной шар городами; воины —

что побили множество народа. Все прощаются с двадцатым веком. А я вот сижу на кухне и бабушки Шуры и все пишу свою домашнюю книгу «Прощальное слово о знахаре».

— Баба Шура, отчего это у тебя никогда тараканов нет?

Александра Николаевна смеется:

— Они меня с детства боялись. Вы теперь и не знаете, а мы-то ведь тараканами лечились. Конечно, большому никто не говорит, какие ему порошки бабушка дает. Прежде и больниц-то никаких не было. А бывало, привезут уж из города больного — ничего не исправили, почки отказывают. Как бочонок, человек распухает. Вот тут как раз и есть одно средство: сушеных тараканов перетрешь в ступке в порошок, смешаешь с сахаром и, заливая молочком, поишь. Глистов выводили таким порошком. Теперь — таблетки от глистов, тоже ведь тяжелые, тараканы порошки легче. Тараканья мазь не хуже вашего мумие — косточки срачивает... Главное-то, имя желтуху лечили... — баба Шура, взглянув на меня, успокоилась. — Да ведь это бедный народ так лечился. Денег-то никогда на дороге лекарства не было. Не цари ведь.

— Скоро уж и мы за тараканов придемся... У земли, наверное, любое лекарство можно выпросить?

— Можно. А из дома тараканов травкой выводят. Видишь, у меня пучки травок висят, они и пауков, и тараканов на расстоянии держат.

— А вот у нас в Кондаковке тетка Дарья тараканов выводила крестным знаменем. Кто ее научил, не знаю. У нее получалось, у нас — нет. Не просто она знамение вершила: а вот так обе руки соединит в единый двойной кулак, выставляет его далеко вперед на полную руку и, как мечом, на полный взмах кухню-то всю и окрестит. Вся нечисть вылетает вон.

— У вас в городе кухни нарядные, а у нас в деревне — простые. Цветы в горшках тоже стоят со значением. Кухню нельзя оставлять без столетника и гераньки, без ваньки-мокрого. Вы извели эти цветы: дескать, стыдно — деревня. А то бы подумали, что это все охранные цветы — чистят дом...

— Баба Шура, мы с тобой все-таки по образованию крестьяне. Помнишь, почти в каждом доме трехлитровка с пивками стояла.

— А теперь аквариумы с рыбками, — вторит баба Шура. А баба Шура 80 лет. Ах, неблагодарные люди, никто

не скажет спасибо ни тараканам, ни пивкам, ни знахарям.

Здоровый народ брезгливо смеется, а больные тянутся к народным снадобьям слабейшими ручонками.

Пивьяки — первые помощники. Псих ли, испуг ли, головная ли боль. Скорее поставь пивьяки, а уж потом разбирайся. И люди-то доверяли пивьякам...

Мы вспомнили с бабой Шурой, что до 60-х годов действительно почти в каждом доме стояла банка с пивьяками. Пивячок по заказам аптек вылавливали в прудах, озерах и старицах. Их можно было купить в аптеках, использовать и отправить обратно в красивое болотце, полное белых лилий и желтых кувшинков, полное птиц, жуков-плавунцов и поющих лягушек.

Мне казалось, что все люди делаются не на ученых и неучей, не на богатых и бедных, не на молодых и старых, а на тех, кто боится пивячок, и на тех, кто их любит и за ними ухаживает. Те, кому пивьяки были противны, победили. Теперь пивячок нет. Десять тысяч лет были, лечили, а теперь — нет. Прогнали мы их. А между тем какие только недуги не лечили пивьяками! Мне тоже выпало счастье ставить пивьяки. Приставишь их к вискам — падает давление, проходит головная боль. Прилепишь на грудь — сразу легче дышать, облегчаются бронхи. Прицепляли мы их и к ногам, вроде бы против тромбоза. Подвесили на спину, на бок — помогут пивьяки избавиться от гнойного плеврита или даже от воспаления легких, вкупе с компрессорами, конечно. Отсутствуют пивьяки грязную больную кровь, зато впрыснут внутрь нашего организма свою защитную слизь — и пошла биологическая операция. Ставили мои родные знахари пивячок на печень, и на почки, и на селезенку — ставили с полным доверием тысячелетиям и этим черненьким элегантным тварям, которые ничем не навредят человеку, а только напоятся нашей хвори и отпадут в свой срок, по часам, назначенным им Богом.

Снимешь, бывало, пивячок с родного человека и опустить их в банку с водой. Они там прополоснутся, как рыбки, выростят из себя болезненную муть. И опять — в чистую воду, прикрытую марлевой. И еды никакой не просят. И побочных эффектов никаких: скользят себе, играют чистые, изящные, ласковые пивьяки. Но нет, теперь уж не скользят. Нет их в наших болотах. Мне говорили свердловские ученые медики, что закупают они своих пивячок в рубежом и берегут, как зеницу ока.

Прощайте, пивьяки, великие, маленькие знахари и врачеватели. Осмелю вас самонадеянный двадцатый век, брезгливо отбросил от себя. Авось, встретимся в двадцать первом биологическом веке.

А может быть, в сумраке вашего кухонного шкафа еще поживаю эти вечные спутницы человеческого жилья?

— Не знаю, — возражает мне Людмила Петрова, редактор газеты «Магнитострой», — мне мудрые люди завещали: бойся, мол, тварей безногих и тех, у кого много ног.

— Ну вот, поэтому мы с тобой и не знахари.

«ТЕХНИКОН» ПРЕДЛАГАЕТ

СТРАТЕГИЯ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

(Продолжение. Начало в N 9-10)

ОТ РЕДАКЦИИ. Мы продолжаем публиковать главы из «Стратегического анализа реальных альтернатив для ММК», который сделали специалисты аудиторской фирмы «Техникон». В этом анализе четко просматриваются экологические приоритеты современных стапельных производств Европы. Можно по-разному относиться к выводам и прогнозам специалистов «Техникона», но, думается, нашим читателям все-таки будет интересен взгляд на ММК со стороны. Проблема подготовки кадров и повышения информированности в вопросах, касающихся защиты окружающей среды, является весьма широкой темой, которую следует рассматривать одновременно с учетом двух различных точек зрения. Одной из них является точка зрения населения и города, а другая представляет собой мнение компании. Обе они важны для дальнейшего развития компании.

Существующее положение

После начала «перестройки» в Советском Союзе возник ряд движений протеста, которые проводили кампанию за закрытие предприятия. Это весьма удивительно, поскольку комбинат обеспечивает большую часть рабочих мест для населения города (собственно, строительство комбината и послужило причиной для строительства города). С того времени эти движения не получили сколько-либо существенного развития, хотя одной из групп по-прежнему высказываются определенные протесты. Вместе с тем все это происходит на фоне скрытого недовольства, поскольку городской Комитет здравоохранения (контролирующий жалобы), получает в день примерно 20 телефонных звонков относительно различного рода происшествий на предприятии. По свидетельству местных комитетов, местное население желает НЕМЕДЛЕННОГО! (естественно!) прекращения загрязнений. Ему безразлично, что связанным с этим издержки делают такую меру невозможной. Оно утратило доверие к компании, поскольку считает себя об-

манутым — обещали огромные выгоды от строительства конвертера, а в настоящее время он считается одним из наихудших элементов завода (хотя это определение неверно), в результате эксплуатации которого примерно каждые 46 минут происходят выбросы дыма.

В последнее время значительное внимание в средствах массовой информации уделяется опасениям города в отношении охраны здоровья детей. В то время как экологические вопросы являются лишь пятым по значению фактором, вызывающим обеспокоенность жителей города, движение за улучшение экологической обстановки в России начинает расти, и в газетах уже приводятся примеры случаев загрязнения окружающей среды и названия компаний-загрязнителей.

Давление экологических факторов будет неизбежно расти по мере того, как страна будет догонять западные страны в своем развитии. Одновременно будет набирать темп «движение зеленых», однако это не только создает угрозу для ММК, но и в равной степени открывает для него новые возможности.

Стратегический план деятельности в области защиты окружающей среды

Задачей для ММК может стать принятие стратегического плана деятельности в области защиты окружающей среды, который включал бы подготовку кадров и повышение информированности не только сотрудников компании, но и всего населения Магнитогорска. Возможно, это звучит несколько амбициозно, однако этого удалось с успехом достичь в других городах, где ранее существовали аналогичные проблемы. Технические аспекты плана развития хорошо разработаны и освещаются в других разделах настоящего доклада. Вместе с тем не рассматриваются аспекты, относящиеся к повышению информированности. Необходимо включить рабочих и служащих, а также население города в программы повышения информированности, включающие поддержание контактов на регулярной основе с целью разъяснения достигнутых результатов и планов на будущее. Составной частью плана развития должна быть подготовка рабочей силы.

Рекомендации

в отношении подготовки кадров

В качестве условия предоставления поддержки со стороны ЕБРР мы рекомендуем обеспечить учебные кур-

сы для различных категорий рабочей силы, начиная от руководящего звена и включая ключевых участников на как можно более многочисленных нижестоящих уровнях. Считается чрезвычайно важным, чтобы до начала работы этих курсов была проведена их тщательная оценка для обеспечения баланса между задачей повышения информированности и целями практической деятельности. Учебные курсы для управленческих работников руководящего и среднего звена должны быть организованы в западных странах, поскольку их участники должны лично ознакомиться с примерами материалов, используемых компаниями. Целесообразно, чтобы определенная часть усовершенствованного материала передавалась сотрудникам компании; это будет способствовать укреплению мнения о том, что данные курсы не являются лишь учебными мероприятиями в нерабочее время!

Хотя такая деятельность по подготовке кадров, как представляется, будет весьма значительным обязательством, нет необходимости проводить ее в очень сжатые сроки, и она будет в полной мере использоваться как часть работы по сплочению рабочего коллектива на комбинате. На Западе большое распространение получила практика объединения мероприятий по охране и рациональному использованию окружающей среды с мероприятиями по управлению качеством, поскольку принципы во многом являются аналогичными.

Учебные курсы предлагаемого выше типа действуют в западных странах, и настоятельно рекомендуется, чтобы как можно больше управленческих работников и цеховых работников руководящего звена прошли подготовку на Западе, насколько это позволяет бюджетные средства. Целью этого заключается в обеспечении теоретического ознакомления этих лиц в ходе лекций и опробования на практике хорошо разработанных методов и процедур управления качеством, охраны окружающей среды и рационального использования энергии. Например, продолжительность такого типового курса в области управления качеством будет составлять одну неделю, и он будет включать лекции, семинарские занятия, беседы с представителями промышленности, имеющими опыт применения соответствующих процедур, а также показ видеofilмов применения этих процедур на предприятии. После этого могут быть проведены соответствующие рабочие поездки на предприятия, имеющие отношение к деятельности ММК. У нас есть опыт непосредственного успешного проведения таких учебных курсов, и в случае поступления соответствующей просьбы от Банка мы могли бы разработать специальные учебные курсы.

А.Е.С. ПЕНГЕЛЛИ, Л.Л. ДЖИЛЛ.



Страницу подготовила Римма ДЫШАЛЕНКОВА.