

КОМБИНАТ ПРЕДЛАГАЕТ МАГНИТКЕ ХОЛДИНГ

Установление группой Искандера Махмудова контроля над Нижнетагильским металлургическим комбинатом и другими крупными предприятиями можно считать свершившимся фактом. О нем во всеуслышание объявил вице-губернатор Челябинской области Андрей Николаевич Косилов.



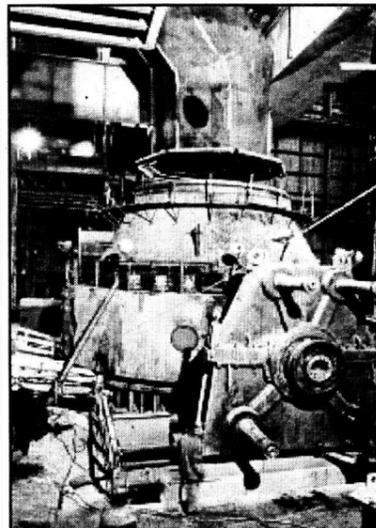
У Махмудова и его партнеров есть все шансы стать одной из крупнейших монополий страны, — заявляет он. — В этом направлении делается все, и средства здесь используются любые. Последние «странности» вокруг ММК доказывают прямую заинтересованность надавить на комбинат, надавить на область.

Воистину, все средства хороши для дельцов, желающих обогатиться за счет «прихватизации» одной из крупнейших металлургических компаний мира. Вдруг объявляют о возбуждении уголовного дела против руководителей комбината за сокрытие налогов, потом опровержение всего и вся... Тактика старая: лей грязь, что-нибудь да прилипнет.

Однако попытка дискредитировать комбинат как делового партнера менее безобидна, чем темная волянка с поставкой кузбасских коксующихся углей на Магнитку. К слову сказать, заранее оплаченных живыми деньгами. Металлургов Магнитки лихорадило в течение почти трех месяцев. Пришлось переводить коксовые батареи на тихий ход, вопреки графикам останавливать домны на ремонт. Чернометаллургический спрут бил в болевую точку.

Руководство и коллектив комбината научены горьким опытом зависимости от поставщиков сырья еще несколько лет назад, когда «суверенный» Соколовско-Сарбайский ГОК вознамерился получить плату за свою руду по мировым ценам.

— Впредь мы хотим обезопасить себя от повторения пройденного, — более полугодом назад заявил в интервью журналу «Человек и труд»



генеральный директор ОАО «ММК» Виктор Филиппович Рашников. — Стратегическая цель комбината — создание мощного холдинга, включающего в себя сырьевую базу,

энергетические и угольные компании, предприятия всех шести пределов.

Крупная холдинговая компания в Магнитке существует практически десять лет. Имя ей — ОАО «ММК». Ныне в ее составе почти полторы сотни дочерних предприятий, объединенных в пять мощных групп.

— Многие из них успешно ведут свой бизнес, — констатирует генеральный директор ОАО «ММК» В.Ф.Рашников. — Безусловно, на правах основного собственника мы контролируем их работу. Однако они — свободные игроки на своей бизнес-площадке, и их роль не сводится лишь к выполнению заводских заказов. Цель, которую мы ставим перед ними, более масштабна — максимально расширить свое присутствие на профильном сегменте рынка и обходить конкурентов. Их объединение в самостоятельные комплексы позволяет комбинату эффективно управлять ими, проводить единую промышленную, экономическую, социальную и кредитную политику.

Права основного собственника по отношению к своим дочерним предприятиям ОАО «ММК» реализует не мелочной опекой и надзором, а вложением средств в их развитие. Один из последних наглядных примеров тому — вступающий в строй современный модуль по выпуску вафельной продукции на фабрике «Русский хлеб». Новый цех производительностью 300 тонн изделий в месяц удовлетворит запросы не только магнитогорцев, а и жителей области. И это не единственный факт вложения средств в развитие непрофильного производства, не разовая «инъекция», а целенаправленная политика социально ориентированного холдинга. Эту политику руководство комбината закладывает в основу создания финансового-промышленной группы с участием предприятий по добыче руды, угля и газа. Речь идет об их интеграции на базе ОАО «ММК». Реализацией именно этой задачи занимается дирекция по интеграционной политике ОАО «ММК», созданная более полугодом назад.

Это очень сложная методичная работа впрок, рассчитанная на перспективу, а не на сиюминутный результат. В ее основе — обоснованные преимущества для всех будущих участников холдинга от объединения их усилий. Специалисты дирекции занимаются скрупулезным анализом всех сторон деятельности предприятий, приглашаемых в холдинг, начиная с экономики и кончая затратами на социальную сферу. Они просчитывают массу вариантов дальнейшего развития каждого из участников в рамках холдинга и вводят их, как говорится, «в курс дела». Это касается не только предприятий, занимающихся добычей сырья и топлива.

— В рамках общей наступательной стратегии комбината возникла необходимость в решении еще одной важной задачи, — развивает свою мысль директор по интеграционной политике ОАО «ММК» Алексей Андреевич Рудченко. — Мы не можем заикнуться о производстве металла его глубокой переработкой у себя в цехах, нам необходим гарантированный устойчивый спрос. А его обеспечивают металлоторебляющие предприятия, и комбинат заинтересован в наращивании металлопотребления.

Поэтому в холдинг ОАО «ММК» приглашает все металлоторебляющие предприятия города, начиная с метизного и кончая заводом металлургического машиностроения. Нужно отдавать себе отчет в том, что

магнитогорский промрайон сосредоточил помимо комбината и его «дочек» 16 солидных металлоторебляющих. Потенциальные возможности их сотрудничества с целью общего динамичного развития, по прогнозам специалистов управления стратегического планирования комбината, аналитиков дирекции по интеграционной политике, действительно многообещающие. Схема организации холдинга, предложенная «мозговым штабом» комбината, проста. Учредители создают портфельную компанию, выделяя часть своей собственности в виде акций, а уже она осуществляет выпуск холдинговых акций для обмена на акции учредителей. Затем на основе договора происходит передача управления президенту холдинга. Его задача — сформировать исполнительные органы управляющей компании и определить их функции.

— Подготовительная работа продолжается несколько месяцев. Разговор с предполагаемыми учредителями холдинга наши специалисты ведут предельно откровенно: показываем все преимущества, оговариваем все гарантии. В том числе и главную — сохранение статуса суверенных юридических лиц для всех участников холдинга, — рассказывает А. А. Рудченко. — Право голоса каждого из учредителей не зависит от величины его пакета акций в холдинге. Не может ведь пригласяемый в состав компании НИИметиз предложить такое же количество акций, как, допустим, калибровочный завод. А вот научный потенциал и авторитет института высоки, и в условиях холдинга он получит возможность значительно лучше развиваться и реализовывать свои идеи.

Итак, главное правило — откровенная политика. Наделить мосты доверия можно только с открытыми картами, здесь не игра в покер. Преимущество объединенного потенциала заводов магнитогорского промузла очевидно. Начать хотя бы с того, что сосредоточение большого объема собственности повышает инвестиционную привлекательность холдинга: мировая практика — подтверждение этому правилу. Появляются новые возможности повысить эффективность производства, ускорить техническое перевооружение. В условиях рынка действующие совместно предприятия — конкурентоспособнее, им легче обеспечить себя сырьем и энергоресурсами. Наконец, увеличение объема собственности — это рост дивидендов и более надежные гарантии предотвращения убытков.

С этим очевидным пакетом преимуществ представители дирекции по интеграции ведут предметный разговор на предприятиях Магнитки. И нельзя сказать, что вхождению в городской администрации идея «мозгового штаба» ММК нашла полное понимание. Действительно, у некоторых заводов не хватает оборотных средств не только на собственное развитие, а и на обязательные платежи. Им не хватает того опыта работы на рынке, каким владеет маркетинговая служба комбината. Уже в этом случае объединение усилий — всем на пользу. Любому непредвзятому человеку это должно быть ясно.

Однако понимание преимуществ приходит не сразу. К тому же нужно договариваться о состыковке интересов участников холдинга. В конце ноября на заседании совета директоров метизно-металлургического завода при обсуждении возможностей вхождения в холдинг выявились разногласия. По мнению руководства метизников, ММК продает заводу металл по общей цене, без скидок, и потому они не имеют достаточных средств на обновление своего про-

изводства. Специалисты комбината, в свою очередь, считают, что собственники завода сами не обеспечивают рост объемов производства: сегодня они составляют лишь десятую часть от уровня 1990 года. А вкладывать средства в развитие завода без достаточных рычагов контроля за ним — ММК владеет здесь



лишь 38 процентами акций — нет смысла. Чтобы комбинат инвестировал средства в модернизацию производства метизников, им предлагают передать часть акций завода в будущий металлоторебляющий холдинг. Разумеется, на это должно быть согласие общего собрания акционеров.

Однако с какой стати ОАО «ММК» брать на себя обузу в виде других промышленных предприятий Магнитки? Очередной рекламный акт бригаде?

— Никакой благотворительности создание холдинга не предусматривает, — однозначно комментирует подобного рода высказывания А. А. Рудченко. — Наши аналитики совместно со специалистами управления стратегического планирования пришли к единому выводу. Если мы хотим расти дальше, иметь надежный рынок сбыта, нам надо заботиться об устойчивом металлотореблении. И в первую очередь — у себя под боком, в своем регионе, в России. В этом стержень нашей стратегии. За счет консолидации средств в холдинге — а комбинат не поспушит на вложение своих акций в компанию — появится реальная возможность повышать эффективность производства и внедрять новую технику на наших промпредприятиях, обеспечить реальное продвижение продукции холдинга на новые рынки сбыта. Холдинг явится инструментом, который позволит проводить единую экономическую и социальную политику в интересах всех магнитогорцев. Юридические лица, вошедшие в компанию на строго добровольных началах, имеют полную хозяйственную самостоятельность в рамках оговоренных совместных правил. Кому от этого хуже?

К необходимости интеграции в рамках мощного холдинга подталкивают и события последних дней. Видимо, позабыты уроки прошлого, когда русские удельные князья, каждое само по себе, безуспешно пытались противостоять иностранному игу. А уроки эти не мешало бы вспомнить, наблюдая за попытками финансовых спрутов подмять ММК.

— Если группа Искандера Махмудова вслед за «Уралэлектромедью» приберет к рукам остальные металлоторебляющие предприятия области, — предупреждает вице-губернатор А. Н. Косилов, — то она обогатится, а население края останется ни с чем.

Предупреждение своевременное, и вывод прост: если Магнитка хочет уверенно плыть в будущее, ее предприятия должны объединиться на взаимовыгодной основе.

Короче, ни для кого не закрыт путь в магнитогорский холдинг, предлагаемый ОАО «ММК». А уж дело полномочных представителей акционеров, рабочих коллективов промпредприятий решать, как строить дальше достойную жизнь.

В. КАГАНИС.

Ректора — в депутаты!

Уважаемые магнитогорцы! Осталось буквально три дня до того момента, когда мы все в очередной раз проголосуем за наше будущее. Хочется верить, что оно будет отдано в надежные руки тем избранныкам, которые не на словах, а на деле подтверждают высокое звание народного депутата.

Именно к таким людям относится ректор Магнитогорского государственного технического университета им. Г. И. Носова доктор технических наук, профессор, президент баскетбольного клуба «Металлург-Университет» Борис Александрович Никифоров. Благодаря его пристальному вниманию и заботе, помноженным на неукротимую энергию, за последние несколько лет МГТУ вышел на передовые позиции в России в вопросах организации физкультурно-массовой и спортивной работы.

На сегодняшний день это единственный вуз в стране, который защищает честь города, области и Уральского региона в чемпионатах Российской Федерации в первой и высшей лигах и в суперлиге. Это баскетбольные команды «Металлург-Университет», «Кредо-Университет» и волейбольная «Магнитка-Университет».

Поэтому сегодня мы обращаемся ко всем любителям спорта легендарной Магнитки с просьбой поддержать на выборах кандидата в депутаты Законодательного собрания области Бориса Александровича Никифорова.

Л. ОДЕР, В. БЕЛОУСОВ, Д. ЛУНЕВ, Р. КАБИРОВ, заслуженные тренеры России.

Без культуры нет образования

Трудно писать о человеке, которого знает весь город. Деятельность ректора МГТУ Б. А. Никифорова, баллотирующегося в депутаты Законодательного собрания Челябинской области, в традиционной рекламе не нуждается. Однако, видя, кто собирается вершить судьбы магнитогорцев в области, мы обращаемся к избирателям: «Не ошибитесь!».

Все известные заслуги Бориса Александровича в развитии образования нашего города. За время его ректорства горно-металлургический институт стал академией, а затем техническим университетом. По инициативе ректора МГТУ и под его руководством создана стройная система непрерывного образования — от довузовского до послевузовского. Нынешние кандидаты во власть все как один обещают заняться молодежными проблемами. Б. А. Никифоров в тяжелые для высшей школы 1990-е не только сохранил, но и развил спортивно-медицинский комплекс для студентов. Доктор технических наук, профессор, советник генерального директора ОАО «ММК» по научно-техническим вопросам, он много сделал по внедрению в производство новых технологий, за что получил государственные награды и премии. Он активно занимается проблемами экологии города. МГТУ стал головной организацией международного проекта «Биомониторинг воздушного загрязнения Уральского региона».

Особо хочется сказать о том, что нам ближе по роду деятельности. На последнем месте в программах кандидатов традиционно упоминаются вопросы культуры. Еще бы, ведь музыканты, художники, поэты, артисты много голосов в нашем индустриальном городе не дадут. Б. А. Никифоров совершил немало нужных и добрых дел в нашей сфере. Как главный редактор, он проводит большую работу по созданию энциклопедии города, которая станет не только научным, но и культурным событием в жизни Магнитогорска. Благодаря его непосредственной поддержке Магнитогорская государственная академическая хоральная капелла им. С. Г. Эйденова получила почетное звание «академической», выехала на первый Международный конкурс в Рим, где получила серебряную медаль Ватикана.

Накануне выборов уместно подчеркнуть, что ректору МГТУ Б. А. Никифорову не раз предлагались престижные должности в Москве, но он остался верен родной Магнитке.

Н. ИВАНОВА, художественный руководитель МГАХК им. С. Г. Эйденова; Н. ВЕРЕМЕНКО, и. о. ректора Магнитогорской консерватории, профессор; В. ДОСАЕВ, директор Магнитогорского драмтеатра им. А. С. Пушкина.

Материалы оплачены из избирательного фонда кандидата в депутаты Б. А. Никифорова.