



# РАБОЧИЙ КВАРТАЛ

## Элита инженерной мысли комбината

### Подведены итоги конкурса «Инженер года ОАО «ММК»-2005».

Его цель – выявление лучших инженерных кадров ОАО «ММК», популяризация их технических достижений и опыта производственной деятельности. Победители примут участие во Всероссийском конкурсе «Инженер года».

Комиссия конкурса рассматривала сорок одну кандидатуру претендентов из двадцати пяти подразделений комбината. Первое место занял директор по информационным технологиям ОАО «ММК» Игорь Внер. Под его руководством в 2004–2005 годах на предприятии реализован масштабный проект внедрения единой корпоративной информационной системы (КИС) на базе программных продуктов Oracle. Этот проект признан лучшим проектом Oracle прошлого года в Европе, на Ближнем Востоке и в Африке. Интервью с Игорем Внером читайте в суботнем номере «ММ».

Второе место присуждено начальнику горно-обогатительного производства ММК Анатолию Гамсю и начальнику отдела системного анализа Виктору Курбану. Третье место поделили между собой ведущий инженер ЛПЦ-7 Виталий Грдневский, начальник лаборатории горячего проката ЦЛК Сергей Денисов и мастер участка котлов и газоочистных трактов конвертеров ККЦ Олег Парфилов.

Победители, а также активные участники и организаторы конкурса премированы.

### Десять вопросов победителям конкурса

1. Вы помните свой первый рабочий день на комбинате?
2. Профессиональные и человеческие качества, которые, на ваш взгляд, важны для инженера и руководителя.
3. Понятие «команда» в вашем представлении?
4. Какими из своих разработок или изобретений независимо от экономического эффекта вы гордитесь более всего?
5. Какие инженерные задачи вы ставите для себя на ближайшую перспективу?
6. Какие жизненные ситуации могут вывести вас из себя, огорчить, обрадовать?
7. Вы по жизни везунчик?
8. «С удовольствием иду на работу и с радостью возвращаюсь домой». Это про вас?
9. Что бы вы пожелали своим, теперь уже бывшим соперникам по конкурсу?
10. Чем предпочитаете заниматься в свободное от работы время? Что читаете, какую музыку любите?

### «Порой охота тишины»

**ГАМЕЙ Анатолий Илларионович, начальник горно-обогатительного производства.**

Стаж работы на ММК – 39 лет. Заслуженный металлург России. Автор десятков разработок, двух изобретений. Ученых степеней не имеет.

1. На рудник комбината пришел электрослесарем, будто в первый класс, первого сентября 1966 года. Здесь прошел путь до главного энергетика. В 1989 году назначен главным энергетиком известково-доломитового производства, с 1994 года по 2004 – начальник производства. После объединения ИДП и горно-обогатительного производства назначен его начальником.



2. Компетентность. У знающего, грамотного руководителя и специалиста вопросы создания и управления коллективом, постановки и достижения целей будут решены.

3. «Команда» – емкое и очень важное понятие, определяющее суть работы любого руководителя. Удалось подобрать команду, создать единство в коллективе, нацелить на выполнение задачи – будет результат. Без преувеличения могу заметить, что за десять лет руководства ИДП удалось подобрать хорошую команду, вместе мы многого добились.

4. Есть два запатентованных и реализованных изобретения, о которых я в восторге рассказывать. Первое – технология производства мягкого обожженного доломита на печах цементного завода, позволившая применять его в конвертерном производстве стали. В результате заметно увеличился срок стойкости конвертерной футеровки, а это, в свою очередь, принесло существенный экономический эффект. Второе изобретение связано с использованием бросовой пыли, удаляемой электрофильтрами на цементном заводе, в аглодеще. Она заменила в составе аглошты используемую ранее известку. Помимо экономических выгод, здесь важен и экологический эффект: доломитовую пыль теперь используют на производстве, а воздух в Магнитке стал чище. По сути, удалось создать технологию, позволяющую цементному заводу зарабатывать деньги из пыли.

5. Все задачи, чаяния и надежды продиктованы реконструкцией горно-обогатительного производства. В его модернизацию вкладываются большие средства: в октябре после реконструкции мы запускаем еще одну агломерационную машину. В будущем году запланирована модернизация четвертой аглофабрики, что позволит выпускать агломерат высокого качества, удовлетворяющий потребности современного доменного производства. Постепенно реализуется программа модернизации цементовода: в ближайшей перспективе – замена последнего устаревшего фильтра на печи современного. Будем двигаться дальше, обновляя производство и внедряя экологически щадящие технологии.

6. Как и у любого человека, таких ситуаций предостаточно: одни расстраивают, другие вдохновляют. Бывает, радуется, казалось бы, малое. И в то же время стараешься сдерживать и контролировать себя при серьезных неприятностях. Человеческие и производственные взаимоотношения непросты и неоднозначны: порой и не догадываешься, какой сюрприз тебе преподнесет завтрашний день.

7. Скорее, да, могу считать себя везунчиком. Главное – всю жизнь отработал на комбинате и многого достиг именно здесь. Но убежден, что везет тем, кто ставит задачи и реализует их. Посторонним может казаться, что человеку просто везет, ведь они не всегда видят и догадываются, каких трудов стоит такое «везение». Это каждодневный тяжелый труд, в первую очередь – над собой.

8. Да, с удовольствием иду на работу, с радостью иду домой, где ждет семья со своими заботами и радостями.

9. Пожелал бы успехов и воплощения смелых и интересных проектов и замыслов. Тогда результат обязательно будет замечен и оценен.

10. Предпочитаю читать классику, хотя времени на это остается мало. А музыку слушаю самую разнообразную – по настроению, чаще всего популярную. Хотя порой хочется обычной тишины.

### «Я не везунчик»

**ДЕНИСОВ Сергей Владимирович, начальник лаборатории горячего проката ЦЛК.**

В 1997 году с отличием окончил МГМА имени Г. Носова, с 1999 по 2001 год прошел обучение по программе международного института менеджмента ЛИНК и Открытого университета Великобритании, получив профессиональный сертификат в области менеджмента. В 2003 году в Магнитогорском государственном техническом университете защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук.

Трудовую деятельность в ОАО «ММК» начал инженером-технологом в лаборатории горячего проката ЦЛК. Участвовал в конференции молодых специалистов. Имеет звание лауреата молодежной премии и лучшего молодого инженера ММК. В 2002 году победил в международной научно-технической конференции молодых специалистов, занял второе место в конкурсе «Лучший молодой руководитель ОАО «ММК». Автор десяти изобретений, множества рационализаторских предложений, свыше тридцати публикаций.

1. Конечно, я помню свой первый день на комбинате – 1 августа 1997 года. Начинать я работал на участке ЛПЦ № 10 лаборатории горячего проката. В первый день мне провели экскурсию по цеху, познакомили со специалистами других подразделений комбината, работающими в десятом листопрокатном.



2. На мой взгляд, для инженера и руководителя важны такие качества, как целеустремленность, постоянное совершенствование знаний и умений, порядочность, любовь к делу. Руководитель должен быть лидером.

3. «Команда» в моем понимании – это сплоченный коллектив, который способен успешно решать поставленные задачи в кратчайшие сроки. Руководитель должен быть лидером в этой «команде» и сформировать ее так, чтобы не бояться удара в спину.

4. Больше всего горжусь двумя патентами РФ, полученными в нынешнем году, в результате наших совместных разработок с ЦНИИчерметом. Это технология производства высокопрочного проката из микролегированных марок стали для трубной и машиностроительной промышленности, которая в настоящее время используется на ММК, и технология производства высококачественного проката из микролегированной стали с низким содержанием углерода и азота – ИФ-стали – для удовлетворения современных требований автомобильной промышленности. Производимый по этим современным технологиям металлопрокат пользуется повышенным спросом.

5. В моих планах на ближайшую перспективу – защитить диплом в школе менеджеров при генеральном директоре, разработать химический состав и технологию производства подката для труб большого диаметра для ОАО «ЧТПЗ» под проект Каспийского трубопроводного консорциума и приступить к работе над докторской диссертацией.

6. Я человек, поэтому все человеческое мне не чуждо.

7. По жизни я далеко не везунчик. За свои тридцать лет испытал и большое горе, и радости, и поражения, и победы.

8. Да, это про меня сегодняшнего.

9. Я пожелал бы им успехов в будущих конкурсах, здоровья, счастья и дальнейших успехов в труде.

10. В свободное время предпочитаю писать научные статьи, вести патентный поиск и составлять заявки на изобретения. Читаю техническую литературу. Вместе с супругой и маленькой дочкой часто бываем в аквапарке, с удовольствием выезжаем в лес, к родителям на дачу. Музыкаю люблю нашу, российскую, правда, в основном, слушаю радио в машине. Недавно «изучил» творчество группы «Любэ» – мне подарили новый диск: хорошая у них есть песня о металлургах.

### Рок-н-ролл изобретателя

**ПАРФИЛОВ Олег Валентинович, мастер по ремонту оборудования газоочистных трактов конвертеров.**

В кислородно-конвертерном цехе работает с 1995 года после окончания МГМИ, где учился по специальности «промышленная теплоэнергетика». Проходил профессиональную переподготовку: в МЭСИ изучал производственный менеджмент, в МГТУ – промышленную безопасность.

Обладатель 15-ти патентов, автор около 100 рационализаторских предложений, общий экономический эффект от внедрения которых превысил 55 миллионов рублей. В 1997 году занял третье место на конференции молодых специалистов ОАО «ММК». В соавторстве с коллегами получил серебряную медаль IV Московского международного салона инноваций и инвестиций «Металл-Экспо-2004». Отмечен благодарственным письмом за активное участие в проведении VIII Международного салона промышленной собственности «Архимед-2005», награжден грамотой ОАО «ММК».



1. Первый день – а было это ровно десять лет назад – отложился в памяти в несколько мрачных тонах. В институте, вроде, ходил на экскурсии по комбинату, но, понаб в реальные условия, испытал легкий шок: грязно, пыльно, оборудование какое-то «ненастоящее» – как будто смотришь фильм-бестселлер из области фантастики. Наверное, были свои юношеские иллюзии о том, каким должно быть производство. Все встало на свои места в течение месяца, когда работа вошла в привычку.

2. Приоритет профессиональных и человеческих качеств, которыми должен обладать руководитель и инженер, слегка видоизменился в соответствии с приобретаемым опытом общения и, что очень важно, управления коллективом. Очень трудно вычленил «профессиональное» и «человеческое» в отдельности. В руководителе должны тесно переплетаться профессионализм, технические знания, справедливость и принципиальность, умение найти индивидуальный подход к подчиненным и сплотить их в единый коллектив, способность аргументированно выразить и отстаивать свою точку зрения.

3. «Команда» в моем понимании – это работа коллектива как единого целого, взаимопонимание и уважение друг к другу, ощущение поддержки коллег в каждую минуту.

4. Трудно выделить какую-либо работу, потому что в каждую вложена частичка себя.

5. Руководство цеха предложило мне готовиться на новую должность и в связи с этим перенимать богатейший опыт и знания у нынешнего начальника БОТиз ККЦ Евгения Бердникова. Поэтому сейчас открываются новые горизонты и перспективы, необходимо многое узнать в области труда и заработной платы: как повысить производительность, мотивацию труда персонала.

6. Очень огорчаю в жизни обман и лицемерие, радуют честность, справедливость, интеллигентность.

7. Считаю себя везунчиком на хороших людей. Горжусь, что в жизни мне повезло и у меня учителями были высококлассные, требовательные, порядочные руководители.

8. С огромным удовольствием хожу на работу, хочу в жизни изменить что-нибудь к лучшему, хочу быть примером для своих детей.

9. Всем своим бывшим и будущим соперникам пожелаю двигаться вперед, не останавливаясь на достигнутом.

10. В свободное время люблю читать классическую литературу. Увлекаюсь рыбалкой, занимаюсь спортом. Слушаю музыку различных жанров и направлений, самые любимые – рок-н-ролл, соул, рок семидесятых и восьмидесятых годов.

### Поклонник коротких сюжетов

**ГРДНЕВСКИЙ Виталий Иванович, ведущий инженер, старший калибровщик ЛПЦ-7.**

В 1965 году окончил МГМИ. Стаж работы на комбинате 40 лет. На счету 170 авторских свидетельств на изобретения. За технический вклад в развитие металлургической промышленности награжден серебряной и тремя бронзовыми медалями ВДНХ. В 2000 году награжден Почетной грамотой Министерства экономики РФ. Лауреат областной комсомольской премии «Орленок», лучший изобретатель черной металлургии.

1. Волнующим в первый день работы на комбинате для меня было знакомство с коллективом четвертой бригады стана «300-1» сортопрокатного цеха. Впрочем, коллектив, в тесном контакте с которым пришлось работать более десяти лет, – отдельная тема. Сам же комбинат еще ранее, в процессе ознакомления с производством во время учебы в институте, произвел громадное впечатление масштабами своих возможностей. К началу производственной деятельности у меня была и практика исследовательской работы в условиях стана лабораторного типа при СПЦ.

2. Мне кажутся ценным в коллегах профессиональная память и искренность в общении. А в плане человеческого важны чуткость, умение слушать и сопереживать.

3. «Команда» представляется мне коллективом единомышленников, объединенных общностью целей и задач, тактикой и стратегией действий. Задача создания «команды» складывалась при организации калибровочного бюро ЛПЦ-7. Коллектив специалистов, каждый из которых дополнял общие достоинства индивидуальными особенностями, успешно справился с освоением нового для комбината прокатного передела по производству гнутых профилей.

4. Моя рационализаторская деятельность охватывает технологию производства практически всего спектра гнутых профилей, в освоении сорimente которых уже около 700 профилеразмеров. Наиболее «родными» являются относящиеся к производству профилей высокой жесткости, технология валковой формовки которых не имеет аналогов в практике. Прежде всего по той причине, что найденные решения индивидуальны, выстраданы подбором, методом проб и ошибок. Иначе было бы невозможно. Например, одно из решений позволило без существенных затрат в недельный срок получить специальный профиль, необходимый в строительстве ККЦ.

5. Специфика производства гнутых профилей: наличие индивидуальной оснастки для каждого профилеразмера. Мечта еще со времен пуска цеха – создать универсальные комплекты валков. Так, швеллеры занимают в сорimente сортовых профилей около 40 процентов. В идеале хотелось бы создать на стан 3–5 комплектов валков для формовки всего соримента швеллеров. Перспективных идей в достатке, а их реализация предоставляет широкое поле деятельности. Привлекательна доводка технологии профилей высокой жесткости, многие элементы ее требуют аналитического осмысления и обоснования.

6. Происходящие жизненные метаморфозы в стране порой навеивают скептицизм, но опыт научил быть оптимистом. Огорчаю отдельные решения различных вышестоящих органов, на мой взгляд, необоснованные и отрицательно отражающиеся на производстве, в сфере которого относится моя профессия. Радуют выступления ведущих юмористических артистов эстрады, вызывающие улыбку над невзгодами, их оптимизм.

7. На первый взгляд, нет. Если оценивать отдельные моменты, то, как правило, жизненные ситуации в преобладающих случаях предпочтительнее. Мне повезло в основном: соответствие способностей и характера выбранной профессии, а также то, что спутница жизни меня любит и понимает. Как когда-то писали в газете: «Любовь – дело серьезное... и наконец, это любит свою работу и жену, и работа и жена любят его».

8. В какой-то степени – да, но работа всегда перевешивает.

9. По складу характера отношусь к конкуренции не совсем обычно. Для меня это стимул к возникновению бесконечных идей: их столько, что возможности воплощения непредсказуемы. Желая оптимизма, новаторства и успехов в достижении «недостижимого».

10. Читаю много и всю жизнь. Нравятся мастера коротких сюжетов: А. Чехов, О. Генри. Много времени посвящаю лесу, люблю собирать ягоды, грибы. Но влюбленность в профессию и характер работы таковы, что решение профессиональных вопросов автоматически присутствует и во время отдыха.

### Трижды начинал с нуля

**КУРБАН Виктор Васильевич, начальник отдела системного анализа дирекции информационных технологий.**

Образование высшее. Общий стаж работы в ОАО «ММК» – 25 лет. Награжден Почетной грамотой ОАО «ММК» и грамотой Министерства промышленности.

1. Рабочую профессию я получил в техническом училище № 13. В ЛПЦ-5, на дресировочный стан «2500», пришел 22 июля 1971 года в качестве подручного к старшему вальцовщику Петру Дунаеву, Виктору Попкову, мастеру Анатолию Ермишину. Пожалуй, это был обычный день, поскольку я вышел на свое рабочее место, где проходил производственную практику.

2. Если говорить о деловых качествах, то профессионализм должен занимать одно из первых мест. Плюс – терпение, умение слушать, корректность в отношениях с людьми, лидерские качества, ответственность, трудолюбие. Однако мне кажется, что в последнее время идет смещение акцентов в общественном мнении с деловых качеств на сугубо человеческие.

3. Команда, если просто – это значит, что мы с тобой заодно. Или – единомышленники с высоким уровнем сплоченности, имеющие единые цели и ценности.

4. Какими делами горжусь больше? Они все мои, не отказываясь ни от одного, но лучшее дело – это будущее. Так много идей, проектов...

5. Задачи ближайшей перспективы: реализовать планы, которые еще не сделал, защитить диссертацию.

6. Жизненные ситуации на то и «жизненные», что они разные, обо всех не расскажешь. Вот у Высоцкого в песне «Я не люблю» есть строки, с которыми полностью согласен: «Я не люблю, когда мне лезут в душу», «Или когда железом по стеклу». Кстати, у меня сохранились самиздатовские стихи Высоцкого: 150 страниц хранил как символ времени. А еще ненавижу предательство, считая одним из самых страшных грехов.

7. Везунчиком себя не считаю. Никогда мне жизнь ничего не преподнесла «на блюдечке с голубой каемочкой». За все приходилось бороться. Думаю, что настоящие мужские качества у меня от отца. Сложная у него была жизнь: войну прошел, в плен был, но, главное, меня не бросил и во всех трудных ситуациях был рядом. Везунчик? Мне, например, профессиональную карьеру приходилось начинать три раза с нуля. Везение или результат труда? Результат труда каждого человека и тяжелого. И все же без везения не обошлось. Повезло мне с людьми, которые меня окружали и окружают. Каждый человек – целый мир. И еще я твердо убежден, что хороший лидер больше, чем плохой.

8. А это про меня. Я действительно с желанием иду на работу: она интересная и еще интереснее от того, что работаю рядом с замечательными людьми. А дом – это святое. Особую тоску по дому ощущаю в командировках, на отдыхе: наступает момент, когда сильно хочется домой.

9. Соперники по конкурсу? А может, правильнее сказать, что мы – одна команда ММК и вместе делаем большое дело.

10. Свободное время? Если бы оно было! Я учусь и считаю это очень важным для современного профессионала. Время бежит вперед, а его надо опережать, знать новые технологии, а не плестись в хвосте. Не люблю догонять. В октябре мне предстоит защита дипломной работы в Государственном университете управления, еще учусь в аспирантуре. А вообще, я люблю внимательно слушать природу. Деревья, облака, цветы многое могут рассказать. Собираю народные приметы о погоде, пытаюсь сам ее предсказывать. Слушать природу надо так, как слушаю музыку. Не могу сказать, чтобы в музыке я был приверженцем какого-то одного направления. Самое главное, чтобы это было к душе. Когда-то был горд челябинской группой Валерия Ярушина «Ариэль», имел статус концертос, теперь она воспринимается как новостальгия по юности. Сейчас, даже неожиданно для самого себя, увлекся музыкой Моцарта: она и легкая, и строгая, и драматичная, и нежная. А еще она приводит мысли в порядок... То же самое можно сказать и о книгах: это может быть и фантастика, и детектив, и книги с философским содержанием, и книги по искусству. Не забываю и классику.

