

ФРОНТОВИКИ

Редкое везение

АЛЛА КАНЬШИНА

На дверях квартиры в многоэтажке – табличка «Здесь живёт участник Великой Отечественной войны». Хозяин Иван Леонтьевич Попик (на фото) встречает гостей в парадном костюме, вся грудь в наградах: медали «За отвагу» и «За победу над Японией», «За победу над Германией», орден Красной Звезды.



Воевали и брат, и отец Ивана Леонтьевича. И – редкое везение – все вернулись, хоть израненными, но живыми.

Иван Попик ушёл на фронт в сорок втором шестнадцатилетним добровольцем: школа снайперов, стрелковый полк, разведроты. Освобождал Белоруссию, дошёл до Литвы. Вот уже семьдесят лет, как носит он пулю в ноге: «запуталась» в вене. Получил её несовершеннолетним пехотинцем в боях на границе Белоруссии с Литвой, когда пытался вынести с поля боя раненого товарища. Тут уж пришлось выносить его самого, и покинул санитар, дотащивший парнишку до полевого госпиталя, на прощание посетовал: мол, ты теперь спасён, а с нами ещё что будет – бог вест. Победу Иван Леонтьевич встретил в госпитале и, не вполне выздоровев, уже отправился в танковую школу. Родные шутят: в таком стойком солдате любая пуля «запутается».

...В Омске Иван Леонтьевич получил «тридцать-четвёрку» и успел на ней до конца второй мировой поучаствовать в советско-японской войне. Так, переходя с одного военного объекта на другой, дослужил до пятидесятого года. После демобилизации работал на ММК слесарем-механиком. Там и жену себе нашёл.

Поздравить Ивана Леонтьевича с Днём Победы пришли помощник депутата Законодательного собрания области Виктор Рашинова – Анатолий Клишин, глава администрации Орджоникидзевского района Пётр Гесс, представители районного отдела соцзащиты населения. Анатолий Клишин передал фронтовику поздравление председателя совета директоров ОАО «ММК», депутата ЗСО Виктора Рашинова:

«Уважаемый Иван Леонтьевич! Сердечно поздравляю вас с 69-й годовщиной Великой Победы. Для всех жителей нашей страны этот праздник по праву является символом боевого и трудового героизма. Победа навсегда остаётся неиссякаемым источником духовной силы, веры в Россию и её будущее. Подвиг поколения победителей, к которому вы принадлежите, будет жить в веках. Низкий вам поклон за мужество, стойкость, истинную любовь к Родине. От всей души желаю вам и вашему близкому кренному здоровью, семейного благополучия и мирного неба над головой».

Такие же персональные поздравления адресованы и другим инвалидам войны – их в округе двадцать три. В подарок им переданы специально выпущенные к торжеству наручные часы с символикой ОАО «ММК» и праздничные продуктовые наборы.

АПЛОДИСМЕНТЫ

Особенный праздник

Вот уже много лет в 22-м избирательном округе депутат Магнитогорского городского Собрания Марина Жемчуева и её помощница Любовь Алпоева организуют замечательные концерты ко всем значимым датам.

Но 9 Мая – День Победы в Великой Отечественной войне – праздник особенный. Ведь если бы не подвиг наших отцов и дедов, не было бы и мира на Земле... Вот и теперь в канун этого праздника со слезами на глазах в 20-й школе ветераны Великой Отечественной и труженики тыла слушали двухчасовой концерт. Школьники проникновенно читали стихи и пели военные песни, а ансамбль «Светёлка» зрители просто искупали в аплодисментах. Пели всем залом вместе с баянством ансамбля русской песни «Калинка» Дмитрием Пономарёвым. Праздник удался на славу. В округе Марины Жемчуевой по-другому и не бывает. Марину Анатольевну, чуткого и душевного человека, избиратели ценят, любят и уважают.

Прозвучали сердечные поздравления. Всем ветеранам вручены сладкие подарки от депутата.

НЕЗАБЫВАЕМОЕ

Стихи ректора

ТАТЬЯНА БОРОДИНА

Муниципальный духовой оркестр, каски и автоматы на сцене, портреты героев войны и георгиевские ленточки... Ветеранов, тружеников тыла и студентов встречали в актовом зале МГТУ на празднике.

Будоражил и волновал песенный призыв «Вставай, страна огромная...», торжественно вносили флаг РФ и Знамя Победы. С праздником поздравили собравшихся вице-мэр Вадим Чуприн, спикер городского Собрания Александр Морозов и начальник управления образования Александр Хохлов. Стихи собственного сочинения читал ректор МГТУ Валерий Колокольников. «Но мы должны, должны запомнить навсегда, для нас это священная война», – заканчивались они. А затем на сцену вышла Раиса Храмышкина, и все выступавшие присоединились к хору, которым она дирижировала. Вместе с артистами института допобразования МГТУ руководители спели «День Победы». Им подпевали из зала. А затем звучали «Смуглянка», «Комбат», «Весна 45 года» и многие другие песни, посвященные войне. Они сопровождалась кадрами документальной хроники. Поздравить ветеранов войны и тружеников тыла пришли кадеты из школы № 38. Стихи о зенитчиках читала воспитанница литературного театра, танцевала группа «Синтез», сформированная в институте дополнительного образования, на факультете индивидуальной специализации. Почтили память погибших минутой молчания, говорили о героях войны и труда и о связи поколений. Ведь через несколько лет хранить традиции должны будут нынешние подростки и студенты.

ПРИЗНАНИЕ | На Магнитке слова «хороший мужик и руководитель» дорогого стоят



С лёгким сердцем

ЕВГЕНИЯ ШЕВЧЕНКО

Подходишь к административному зданию ООО «Электроремонт» и словно из промышленного левобережья переносишься на курортное Банное. Красивое современное строение, ухоженная территория – сложно поверить, что когда-то здесь были заросли и барак – бывшая цирковая гостиница, а ещё раньше – конопляна.

Серьёзный проект

– Собственно говоря, и само предприятие изменилось так же разительно, – говорит Александр Крепкогорский. – Когда в 1997 году я возглавил Электроремонт, здесь занимались одним видом деятельности – ремонтом электрооборудования. Сегодня под вывеской «Электроремонт» множество других направлений, которые появились по разным причинам – и по моей инициативе, и по решению комбината. Это ремонт энергооборудования, обслуживание и ремонт систем вентиляции и кондиционирования. Есть мощный участок наладки электрооборудования, служба диагностики, лаборатория сварки...

Теперь в жизни предприятия наступает новый этап – на его базе будет создана единая сервисная компания. Сейчас здесь трудятся три тысячи человек, а после объединения их станет около четырёх тысяч.

– Идеология такая – разные предприятия обслуживают комбинат по своим направлениям: кто-то занимается электрикой, кто-то энергетикой, кто-то механикой, – объясняет Александр Леонидович. – А сейчас будут созданы цехи, обслуживающие оборудование в комплексе. Принципиально новый подход будет применён и при формировании стоимости сервисных услуг. Хороший, серьёзный проект – весь мир с таким подходом работает.

Эти преобразования будет осуществлять другой руководитель. Александр Крепкогорский выходит на пенсию. Как говорится, со спокойной душой – оставляя после себя эффективное хозяйство с высоким потенциалом и крепкими традициями. Александр Леонидович – заслуженный энергетик РФ и профессиональный инженер России. Награждён орденом «Почётный знак Петра Великого» – за достижения, способствующие процветанию России. Однако, пожалуй, лучшая «общественная награда» – признание тех, кто знает его по работе и в жизни. На Магнитке слова «хороший мужик и руководитель» дорогого стоят.

Теория и практика

Одно из ключевых качеств Крепкогорского – постоянное желание учиться и развиваться. Хотя когда-то об образовании он не думал – после того, как не прошёл комиссию в лёгкое училище, устроился на комбинат рабочим.

– Папа у меня был умным, взял к себе мотористом, – улыбается Александр Леонидович. – Я думал, моторист – что-то с моторами связанное. А мне дали лопату и метлу, и я убирал территорию, которая к концу дня вы-

глядела так же, как утром, поскольку это был коксохим. Убедительный довод, чтобы поступить в институт. Думаю, со стороны отца это была хитрость. Он работал на коксохиме начальником цеха, затем замначальника коксохимического производства – мог бы найти для меня более «тёплое» местечко.

В 1976 году, закончив горный, Александр Крепкогорский распределился в ЛПЦ № 4 и работал там двенадцать с лишним лет электромонтёром, наладчиком. В 1988 году перешел в десятый листопрокатный – тогда началось строительство этого одного из определяющих цехов на комбинате. Был мастером, начальником участка, замначальника по электрооборудованию и автоматизации, занимался пуском этого стана. В 1997 году возглавил ЗАО «Электроремонт». В то время не было специалистов, которые бы умели работать в условиях рыночной экономики.

– Приходилось заниматься самообразованием, – вспоминает Александр Леонидович. – Сын тогда учился на экономиста, я читал его конспекты и учебники. Удалось достаточно быстро разобраться в принципах управления предприятием. Было интересно собирать команду – людей, которые могли расти и учиться вместе со мной, достигать успехов в работе. В 2000 году понял, что разрозненные знания, которые получал разными путями, требуют систематизации. Обратился к тогдашнему директору по персоналу Александру Мاستруеву с просьбой направить меня в Государственную академию народного хозяйства. На первом занятии нужно было написать, зачем мы приехали на учёбу. Моей целью было систематизировать накопленные и приобрести новые знания. И мне это удалось, пришло новое понимание процессов управления. А главное, всё, чему меня учили, пробовал на практике. К сожалению, не все подходы в реальных работах – тогда я их отменял, придумывал что-то новое. Но некоторые оказались очень эффективными. Так родился сегодняшний Электроремонт.

Стратегия успеха

Предприятие прирастало новыми направлениями работы. В 2000 году в структуру вошёл бывший Востокэнергочермет – начали заниматься ремонтом и обслуживанием электрических станций комбината: ТЭЦ, ЦЭС, ПВС. Коллектив увеличился вдвое – до двух тысяч человек.

На рубеже веков родилось и ещё одно важное стратегическое решение – создание участка наладки. Крепкогорскому тогда говорили – это традиции, обучение, подготовка. Этой участок заработал, требуется десятилетие. Но бывший наладчик знал, за что берётся, разработал интересную стратегию.

– Я что сделал: взял пенсионеров и высоких профессионалов – бывшего завкафедрой электропривода Бориса Баранова и главного инженера пусконаладочного участка Южуралэлектромонтаж Ивана Сидельникова.

Они привели пятерых специалистов-наладчиков. Прикрепили к ним по два лучших выпускника вуза, и участок начал работать. Получился хороший сплав опыта и потенциала. С таким подходом удалось за три года создать дееспособный участок. Теперь все пусконаладочные работы на новых агрегатах комбината выполняют специалисты этого участка.

Электроремонт продолжал развиваться. В 2005 году комбинат принял решение вывести из своего состава электрослужбы прокатных цехов – в Электроремонте создали направление «сервис электрооборудования прокатных цехов». В 2006 году добывался цех Энергосервис, занимающийся обслуживанием энергооборудования ККЦ и ЭСПЦ.

Селекционная работа

Наладил Крепкогорский и «селекционную работу». По своему опыту знал – когда вечерние ученики приходят на производство, у них есть лишь базовая подготовка, а реальное обучение проводится на местах, что требует ресурсов и времени. В первую очередь взялись за рабочие кадры – на ММК шли большие строительные работы, не хватало сварщиков. На базе нынешнего политехнического колледжа создали сварочную лабораторию, и спустя два года кадровый вопрос был решён. Так же оперативно действовали и по другим специальностям. Вместе с директором «политеха» Анатолием Лындиным составляли учебные программы. Учащиеся проходили в Электроремонте практику, а потом возвращались туда уже в качестве специалистов.

– Дружить с Электроремонтом начали ещё в конце девяностых, – рассказывает Анатолий Лындин. – Лучший сварочный полигон в стране – только один из результатов нашего сотрудничества. В 2007–2009 годах колледж побеждал на общероссийском конкурсе в рамках нацпроекта «Образование». Доставили нам горы ящиков, а вот «сложить» из них лабораторию, которыми может гордиться не только Магнитка, но и область, помог Александр Крепкогорский. Теперь на этой базе ребята отрабатывают свои умения, а Электроремонт проводит конкурсы профессионального мастерства. Политехнический колледж и Электроремонт – образец социального партнёрства. В этом мы пример для всей области.

Налажено сотрудничество и с Магнитогорским государственным техническим университетом имени Носова. Плотно работают с профильными кадрами, отбирают лучших студентов. Особой агитации не требуется – ребята и сами понимают: набирайся опыта у наставников, работай хорошо и станешь высокооплачиваемым профессионалом.

– Всегда импонировала забота Александра Леонидовича о подготовке специалистов, – рассказывает ректор МГТУ Валерий Колокольников. – Представители Электроремонта всегда отбирали хороших ребят, помогали им в профессиональном становлении. В результате там собран цвет профессиональных кадров. Только руководитель «высокого полёта», чувствующий

перспективу, может создать такой работоспособный, творчески мыслящий коллектив.

Командир и его команда

– С увеличением числа работников в два раза сложность управления предприятием возрастает десятикратно, – признаётся Крепкогорский. – Вообще, самая управляемая команда – два человека, один – командир, другой – подчинённый.

Александру Леонидовичу удалось добиться того, чтобы коллектив, «разбросанный» по всему комбинату от ТЭЦ до северного бока цехов, был единым целым. Помогли IT-технологии. На едином портале Электроремонта – новости, распоряжения, технологические инструкции, требования законодательства. Там же – постоянный конкурс идей, действенный, не для галочки. Каждый может предложить меры по повышению производительности труда, улучшению условий работы, оптимизации затрат. Комиссия оценивает предложения, жизнеспособные реализуют на производстве, авторов поощряют.

Александр Леонидович убеждён, что поощрение – очень сильный рычаг, гораздо мощней, чем наказание. При этом «добрым и пушистым» этого руководителя никто не назвал бы. Он человек комбинатской закалки, но при этом – мейнджер нового поколения.

– На комбинате шутят, что война окончилась, а военное положение не отменили. Но в каждой шутке есть доля правды. Всё лучшее – дисциплина, самоотверженность, требовательное отношение к выполнению своих обязанностей – передаётся и сохраняется. Однако командные методы, которые раньше были эффективны, сегодня не работают. Нужны и мотивация, и стимулирование, и внимательное отношение к работнику.

Есть простое правило: за достижение – поощрение, за упущение – наказание. Эту систему я старался внедрить на предприятии. Всегда говорил руководителям своих подразделений о необходимости внимательно и уважительно относиться к подчинённым, оценивая их достижения, при этом системно пресекать нарушения. Высоко ценю честность в производственных отношениях. Когда люди начинают друг друга обманывать, ничего хорошего не получается. Если видел, что подчинённый где-то лукавил, то беседовал с ним и предупреждал. Помогало. Считаю, жёсткость руководителю необходима, но она должна быть обоснованной и справедливой.

– Александр Леонидович ко всему относится основательно, – рассказывает его друг, депутат Законодательного собрания Челябинской области, бывший директор по персоналу и социальным программам ОАО «ММК» Александр Маструев. – Помню, понадобилось кое-какое оборудование для горнолыжного центра – детский подъёмник, сушилки для ботинок... Я его торопил, мол, можно всё сделать быстро, а он считал, что нужно всё взвесить и разработать проект. Крепкогорский не спешит «отрапортовать», не делает работу точноно – он осмысливает поставленную задачу и решает её глобально. Бывают люди: на словах одно, а дойдёт до дела – пыль. А у Александра Крепкогорского слова с делом не расходятся.

«Горная» фамилия

В Электроремонте кипит не только работа, но и общественная жизнь: праздники, экскурсии, соревнования. И тон всегда задавал руководитель. На комбинате шутили: кому, как не Крепкогорскому, заниматься горными лыжами – фамилия «горная». Со спортом он дружил всегда, занимался волейболом и большим теннисом, а друг поставил его на лыжи залогом до массового увлечения этим видом спорта в Магнитке.

– Конечно, благодарю Виктору Филипповичу Рашинову условия для занятий лыжами стали замечательными, – рассуждает Александр Леонидович. – Один раз съездил на горнолыжку за границу – и вовсе не считая, что там лучше. Больше не пробовал.

Да и в соревнованиях по стрельбе Крепкогорский всегда первый. В молодости занимался стендовой стрельбой и навыки не растерял. Сам он об этом скромно говорит – «чаще попадаю, чем мажу». Увлекается охотой и рыбалкой – отец привил любовь к этим сугубо мужским занятиям. Поэтому в душевной горю не сидит: дача, сплавы, походы, квадроцикл... Конечно, есть верные друзья и крепкая семья. Видели бы вы, как загораются у него глаза, когда рассказывает о внучке и внучке-дошкольнике: «Настоящий боец, полгода занимается айкидо, а уже есть успехи». Гордится и сыном Кириллом – начал у отца, вырос профессионально, стал помощником генерального директора ММК, пройдя серьёзный конкурсный отбор.

Язык не поворачивается назвать Александра Крепкогорского пенсионером. Наверное, потому, что в бытовальском понимании пенсия – тихое времяпровождение возле телевизора и походы по магазинам. Однако есть и другие пенсионеры – деятельные, активные, живущие интересной и насыщенной жизнью.

– Очень много моих друзей и знакомых сейчас на пенсии, – рассуждает Александр Крепкогорский. – Разговаривал с ними и испытывал лёгкую зависть. Да и на примере своей жены Татьяны вижу – казалось бы, времени должно быть больше, но ей его не хватает. Конечно, есть задумки, как выстроить свою жизнь, – это мой новый этап.