

ВИКТОР ТУЛУПОВ – основатель и бессменный директор производственного объединения «Монтажник», крупнейшей строительно-монтажной организации города, выросшей из первого и в то время единственного – учтите – в Магнитогорске сравнительно небольшого производственного кооператива.

– А знаете, – начал Виктор Дмитриевич, – в этом году День строителя практически совпал с 17-м днем рождения «Монтажника»: наш кооператив был зарегистрирован 12 августа 1988 года. Нас тогда было около трехсот человек. Сколько мы тогда выслушали всего со стороны, разве что пальцем у виска не крутили: мол, куда вы лезете? Это же не булочки выпекать, не перепродажей бытовой техники заниматься. Кооперативам отводили сектор «невыгодной» для государства экономики. Но, как показало время, именно кооперативы, пусть и очень скоро сошедшие на нет, стали прародителями конкретной рыночной экономики. А мы уже тогда поняли преимущества той самостоятельности, которой не было при «руководящей и направляющей» государства, диктата его представителей на местах.

– За прошедшие годы вы прошли путь от кооператива до крупной генподрядной организации с развитой производственной инфраструктурой по обеспечению строительно-монтажного процесса – от земляных до отделочных работ...

– И ничего хорошего в этом нет. Это – вынужденная переходная модель, к которой нас подталкивает государство со своей тяжелой отчетной и налоговой политикой. Небольшим предприятиям невыгодно содержать при каждой «контуре» соответствующий штат специалистов, увеличивать долю накладных расходов, ущемлять в зарплате работников, занимающихся непосредственным производством. А в каком-то «светлом будущем» все же, уверен, разукрупнение неизбежно: каждая структура будет юридически независимой и предоставлять услуги на основе взаимовыгодного партнерства. У нас это называется генподряд, на Западе – контракт. Сегодня подобные отношения уже начинают выстраиваться. К нам переходят от нашего основного заказчика – ОАО «ММК» – функции по обеспечению объектов материалами и оборудованием: «Монтажник» около 70 процентов работ выполняет собственными силами, 30 – привлекаемая субподрядчиками. А в идеале это соотношение должно быть, скажем, 40 на 60 – в пользу субподрядчика. Сегодня с «Монтажником» работает челябинское «Теплоэнергооборудование», южноуральское управление «Уралэнергоустановка», Челябинское электромонтажное подразделение и другие. Только собственными силами, к примеру в июле, мы выполнили работ более чем на 100 миллионов рублей, плюс более 60 миллионов – вклад субподрядчиков.

– Сейчас у вас есть мощный, надежный заказчик с перспективой, верится, на годы вперед. Но ведь это доверие нужно было заслужить?

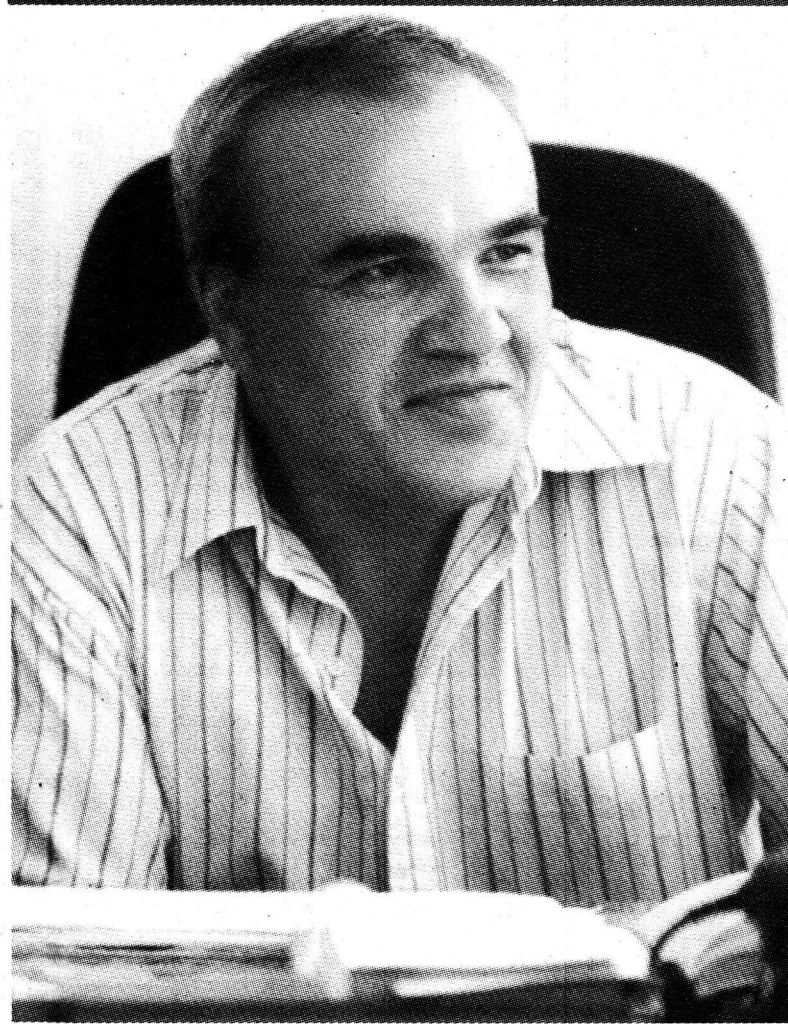
– А это (Смеется. – Ю. Б.) – как с молодой красивой женой, которой, тем не менее, самому нужно постоянно доказывать делом, что ты ей – достойная пара. Старый, больной, недееспособный – ты ей будешь не нужен. И мы все 17 лет пытаемся «понравиться» заказчику исполнением, качеством работ, умением решать сложные задачи в обходных интересах. И даже не чураться, казалось бы, невыгодной работы, которой в любом производстве, в том числе и строительстве, предостаточно.

– Есть такое понятие тендер – своеобразный конкурс потенциальных строительных сил – на право участия в деле.

– И здесь – решающее слово за заказчиком, который непременно учитывает твои возможности, закупку другими работами на опреде-

Логика созидания

Четырнадцатого августа – День строителя



ленный момент, бывшие отношения с ним. И, конечно, знание специфики предприятия, поскольку многие работы приходится выполнять в условиях действующего производства. Безусловно, руководители предприятия, его подразделения, ответственного за капитальное строительство, тщательно изучают рынок строительных услуг. И не всегда тендер оформляют «бумажками». А далее – сроки пуска объекта и договорная цена. Кстати, с точки зрения стоимости работ объекты ОАО «ММК» маслом далеко не намазаны: металлурги деньги считать умеют, лишнего не потратят. И чтобы здесь заработать, приходится сокращать непроизводительные затраты, «брать» объемами работ, их концентрацией, сокращением графиков. Пытаемся выполнить максимум работ в благоприятное летнее время. В частности, недавно заказчик намеревался временно приостановить работы по машине непрерывного литья заготовки в электросталеплавильном цехе, где «Монтажник» является генподрядчиком. Мы сделали «встречный ход» и продолжили работы практически авансом, за свой счет.

– Недавно Магнитку на достаточно высоком уровне упрекнули, что мы строим мало гражданских объектов, особенно жилья. Чуть ли не вдвое меньше, чем в областном центре. И что в городе нет соответствующей программы.

– А это – объективно. Знаю, что сегодня челябинские строители начали застройку микрорайона вдоль проспекта Ленина от улицы Завенягина до улицы Труда со стороны Старой Магнитки. Поинтересовался у челябинцев: по каким ценам они намерены продавать магнитогорцам это социальное жилье? В Челябинске они продавали свои дома по 17–17,5 тысячи рублей за квадратный

прежнем руководстве города мы пытались вписаться в этот процесс – построить несколько домов повышенной этажности в старых кварталах Ленинского района на месте ветхих двух-, трехэтажек. А мне сказали приватно: мол, построй где-то новое жилье за свой счет, пересели оттуда людей, а затем сноси ветхие, аварийные дома и строй там хоть небоскребы. Это даже не встречное предложение, нас просто «послали»... А была бы внятная программа, к примеру, переселения людей из ветхого, аварийного жилья, можно было бы доказывать и в Москве, и в области, что городу, зарабатывающему для бюджетов всех уровней громадные средства, нужны деньги для ее осуществления. Здесь администрация города должна брать пример с комбината, который не латает хозяйственные дыры, а настойчиво, планомерно занимается перспективными вопросами.

– Виктор Дмитриевич, известно, что сегодня работать в «Монтажнике» престижно. Хотя нередко это и один выходной вместо двух, и смены по десять часов. Что привлекает людей? Деньги?

– Я бы сказал, уверенность в завтрашнем дне, определенная социальная защищенность работников, организация труда, взаимоотношений, обеспечивающих человеческое достоинство, когда человек идет на работу с охотой и не только ради зарплаты, денег... Ощущение личной причастности к большому, важному делу. И важнейший фактор: наш основной заказчик и партнер – металлургический комбинат.

– Слышал, что в «Монтажнике» нет и никогда не было профсоюзной организации.

– А у нас такой вопрос и не возник. Профсоюз изначально создавался для чего? Для защиты прав трудящихся, их борьбы с работодателем, хозяином. Мне карманный профсоюз для профформы не нужен. Если потребуется коллективу – пожалуйста, выделим безвозмездно помещение: пусть собирают взносы, проводят собрания. В «Монтажнике» есть четкие права и обязанности работников, обусловленные федеральным законодательством. И есть соответствующе-

щие рычаги поощрений и взысканий. У каждого руководителя участка есть серьезный денежный фонд, сформированный из прибыли, за счет которого можно поощрить любого отличившегося работника или существенно поддержать его в трудный час. А путевки для отдыха, лечения сейчас продают везде. Так же – без профсоюза – приходи с заявлением, предприятие выкупит путевку и предоставит ее работнику по льготной цене. А если кто крупно проштрафится, мы и без профсоюза покажем такому на дверь. У нас есть договоренности с банками по предоставлению кредитов, где «Монтажник» выступает в роли поручителя, и сотни наших работников этой возможностью пользуются. Можем, по аналогии с профсоюзной кассой взаимопомощи, в случае острой нужды, выдать без проволочек «короткий» кредит в размере, скажем, одного, двухмесячной зарплаты.

– Строитель – профессия созидательная. И Магнитка, наш металлургический комбинат начался со стройки. Но вот как-то несправедливо, на мой взгляд: профессиональный праздник металлургов затмевает следующий вскоре за ним День строителя.

– А мы не обижаемся. В «Монтажнике», уверен, многие считают себя металлургами и отмечают с ними этот общегородской праздник. Как-никак мы работаем, в основном, на территории комбината, в действующих цехах, нередко видим, как смонтированные нами агрегаты, к примеру, пущенный недавно новый стан в сортовом цехе, производит продукцию. Во время работы постоянно решаем с эксплуатационниками «смежные» вопросы. Кстати, впервые за много лет новая администрация города решила отметить и наш праздник красочным шоу на площади Ленина.

У нас есть и непосредственные партнеры-коллеги на комбинате – управление капитального строительства, которое курирует директор ОАО «ММК» по строительству Валентин Антонок, с которым мы плодотворно сотрудничаем более пяти лет. Это человек, который прекрасно осознает, что строители – не наемники, которые пришли, что-то сделали, получили деньги и ушли. Он обеспечивает связь наших интересов с интересами комбината, его развитием, производственной программой, пониманием трудных условий работы в действующих цехах, параллельного проектирования и строительства, обусловленности жестких графиков. На строительной площадке ММК сегодня отсутствуют командный оскорбительный стиль, дергание, суэта, начальственные окрики. Именно взаимопонимание и товарищество позволяют нам творчески, с хорошим настроением работать на объектах комбината.

С профессиональным праздником, коллеги! Счастья вам и вашим семьям!

Беседу вел
Юрий БАЛАБАНОВ.

Без поддержки государства масштабного строительства жилья не будет

метр. У нас в ближайшие год-два по такой цене оно в Магнитогорске не пойдет – у людей элементарно нет денег. В прошлом году «Монтажник» построил три девятиэтажки по проспекту Ленина в районе магазина «Изумруд». Квартиры в нем вынуждены были продавать по 12 тысяч рублей за квадратный метр, практически без прибыли. Без поддержки государства, привлечения бюджетных средств, как это делается в Челябинске, масштабного жилищного строительства у нас не будет. При

Привет с высоты

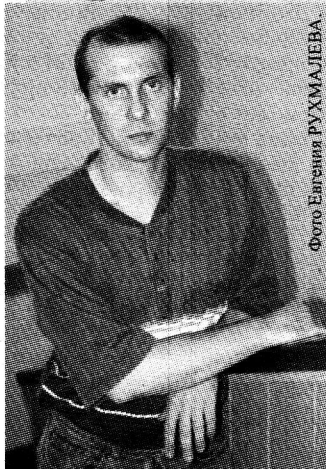


Фото Евгения РУХМАЛЕВА.

Монтажник Сергей Карпенко называет себя самоучкой. Судите сами. Жил в Крыму под Феодосией. Становиться строителем даже в голову не приходило. Работал на тракторе и на комбайне.

– Как нас в школе учили? – улыбается Сергей. – Каждый приспособляется к условиям существования. У нас какие условия: вокруг море, строек нет, есть сельское хозяйство. Переезжаешь в другое место – будь добр, прино-

раваешься к новому. А переехать пришлось. Служил в армии в начале нестабильных девяностых. Тогда и подумал о том, что на

те деньги, которые зарабатывал дома, уже и пачки сигарет не купишь. В Магнитку позвал двоюродный брат, он же нашел Сергею работу в тресте «Магнитострой». Сначала учеником.

– Было желание работать и учиться, – вспоминает он. – Повезло, что оказался в бригаде с мужиками предпенсионного возраста: «подглядывал», что и как они делают.

В Магнитострое проработал десять лет, получил несколько специальностей: монтажник, сварщик, плотник-бетонщик. Два года назад пришел в ОАО «Монтажник» – сразу взялся бригадиром. Работает монтажником, как и 15 человек из его бригады, только вот ответственности больше. Надо смотреть, чтобы и дело делалось, и травм не было, и конфликтов не возникало.

– Бригада у нас дружная, – считает Сергей. – Сейчас на участке Владимира Андреева устанавливаем фундамент под оборудование на мартене. От начальника участка многое зависит – условия у нас хорошие, зарплата достойная. Ребята за работу держатся.

Так что о том, что не приобрел другую профессию, у Сергея сожалений горьких нет. Как и о том, что переехал с юга на Урал. Ведь здесь он нашел не только свое призвание, но и судьбу. И теперь, когда едет на юг к родителям, берет с собой своих девочек: жену Олю и дочерей Леру и Иру.

Евгения ШЕВЧЕНКО.