

ПРОФЕССИОНАЛЫ | Как стать суперменеджером для Олимпиады



ФОТО: СТАНИСЛАВ РУХМАЛЁВ

Строительная стезя Александра Горностаева

СТАНИСЛАВ РУХМАЛЁВ

Продолжение.

Начало в № 117, 120, 123, 126

Четвертого июля 2007 года пятидесяти-восьмилетний заместитель губернатора Московской области Александр Горностаев ликовал у телевизора, когда из Гватемалы сообщили, что следующая Олимпиада пройдет в Сочи.

Сделал себя сам

Тогда он и предположить не мог, что через пару лет станет вице-президентом государственной корпорации «Олимпстрой», созданной в октябре 2007 года в соответствии с указом «О подготовке к проведению Игр в Сочи», подписанным Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. К новым обязанностям Горностаев приступил в период начала активной фазы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как главного горноклиматического курорта страны.

О таких, как он, принято говорить: человек, который сделал себя сам. Родился в Башкирии, в сельской глубинке. В семидесятые судьба занесла его в неведомый юный город Навои, набирающий индустриальную мощь в самом центре пустыни Кызылкум. Саша преуспевал в футболе и мечтал закрепиться в команде мастеров «Зарафшан», в которой, кстати, в те годы играли и несколько воспитанников магнитогорского «Металлурга». Стать футбольной звездой у него не получилось, о чем он нисколько не жалеет. Стартовой площадкой раскрытия его организаторских способностей стал ремонтно-механический завод, входящий в структуру Навоийского горно-металлургического комбината, добывающего и перерабатывающего золото, серебро, уран. Александр возглавил заводскую комсомольскую организацию и вывел ее в лучшие – сначала в городе, потом она гремела на всю область и республику. Успешному комсоргу, получившему партбилет, вскоре доверили заводской партком, а потом уже и Новойский городской комитет Компартии Узбекистана.

Политическое противостояние

Все навоийские годы мы были с ним в дружеских отношениях. Я много писал о нем, о его комсомольских и партийных делах. Бывали статьи и с критическими оттенками. Горностаев не обижался.

Мы пережили с ним непростой период политического противостояния. В 1989 году в СССР проходила кампания по выборам народ-

ных депутатов. Директор Навоийского горно-металлургического комбината Николай Иванович Кучерский, выдвинувший свою кандидатуру, пригласил меня в команду. Его соперником был первый секретарь горкома партии Александр Горностаев.

Зарождающаяся демократия Советского Союза еще не знала методов изодрванного чёрного пиара. Предвыборная борьба в Навоийском избирательном округе протекала честно и открыто. Победил Кучерский.

В Сочи, вспоминая те годы, я спросил у Горностаева:

– Саш, ты не обижаешься, что я оказался не на твоей стороне?

– Нисколько. Что было, то было. Это же работа, и ты добросовестно выполнял свои журналистские обязанности. Грязью меня не поливал, как это делается сейчас в подобных кампаниях, хорошо подавал в прессе моего конкурента. Я благодарен Николаю Ивановичу Кучерскому, он здорово помог мне, когда я уезжал из Узбекистана. Мы всегда поддерживали и продолжаем поддерживать товарищеские отношения.

Постсоветская карьера

Его постсоветская карьера складывалась успешно. Правда, он никогда не думал, что так прочно встанет на строительную стезю. В 1992–1995 годах – заместитель председателя государственного концерна «Кызылкумредметзолото»; 1995–1997 – председатель правления Мосфильмбанка, генеральный директор холдинговой компании; 1997–1998 – первый заместитель генерального директора ОАО «Компания Мособлстрой»; 1998–2000 – заместитель министра строительства, с 2000 года – министр строительства правительства Московской области. Когда у руля столичного региона встал боевой генерал, Герой Советского Союза Борис Громов, выведивший советские войска из Афганистана, Горностаева назначили заместителем губернатора. За ним остались и вопросы строительства.

Под его руководством в строительном комплексе Подмосковья были созданы нормативная база, единая система предпроектной подготовки строительства и приемки в эксплуатацию объектов недвижимости, внедрено исполнение государственного заказа на конкурсной основе, создан целевой бюджетный инвестиционный фонд для развития инженерной инфраструктуры Московской области, разработаны и реализованы областные целевые программы: «Генеральный план развития Московской области», «Систе-

мы ипотечного жилищного кредитования», «О приоритетных направлениях развития промышленности строительных материалов и стройиндустрии», «Переселение граждан из ветхого жилищного фонда» «Энергосбережение», «Жилище» и другие. Горностаев – автор многочисленных публикаций. Награжден орденами и медалями СССР и России, отмечен знаком отличия «За заслуги перед Московской областью», удостоен наград международных инженерных обществ, почетный строитель России.

– Подмосковье объездил вдоль и поперек, – вспоминает Горностаев. – Не раз попадал в дорожно-транспортные происшествия. После шестой такой аварии мне выделили вертолет.

Он достает из кармана таблетки и, запивая их водой, говорит:

– Вот глотая лекарства, стресс от последней аварии немного подорвал здоровье. Но я держу себя в тонусе. Работа не позволяет расслабиться.

Без вредных привычек

Горностаев не курит. В еде – никаких излишеств. Из алкогольных напитков – только сухое вино в мизерных дозах лишь ради того, чтобы поддержать компанию.

В Москве и в Сочи у него много друзей, среди которых знаменитые артисты, музыканты, поэты, спортсмены. Дружит с легендарной Татьяной Тарасовой.

– Классная тётка, – с любовью говорит о ней.

Не забывает Горностаев навоийцев, которых перетянул в Подмосковье, когда работал там. Несколько человек трудоустроил и в Сочи. «Они меня не подводят», – докладывает мне.

Характер у него такой – чем сложнее задача, тем она ему интереснее.

– Какой драйв после того, когда ты сделал то, что казалось другим невыполнимым! – признается Александр Васильевич. – Сейчас

вот гляжу на всё то, что сотворено в Олимпийском парке, на Красной Поляне, да и в самом Сочи, и глазам своим не верю. Ведь Имеритинская низменность – это болото, а теперь здесь спортивно-курортный рай, сказка. И мы это сделали! А подвинул нас на это Путин – дерзкий, смелый и упорный...

Когда на Дальний Восток пришла большая вода, вылившаяся в большую беду, Владимир Путин отправился в поездку по Амурской области, пригласив с собой известных специалистов по строительству и ликвидации последствий наводнений. Среди них был и Александр Горностаев.

Интересуюсь у него:

– Что потом, после Олимпиады?

– Не знаю. Месяц отпуска как минимум. А там посмотрим. Предложений заманчивых много. Думаю, имея уникальный опыт управления, смогу найти достойную работу. Главное, что дал мне сочинский проект – ощущение того, что нет ничего невозможного, нужно только, во-первых, много работать, во-вторых, очень любить дело, которым занимаешься.

Надёжный тыл

Знаю ещё по Навои, его надёжным тылом всегда была семья. Хранительница семейного очага Светлана сейчас в Подмосковье, но постоянно навещает его в Сочи. У них двое сыновей. Такие же деловые, как отец. У обоих бизнес. Растут трое внуков.

– Одни пацаны, – сетует глава семейства. – Говорю своим мужикам: озолочу, если подарите нам с матерью внучку или правнучку.

Из десяти дней моей сочинской командировки практически два из них я провел с Горностаевым. Видел его в работе, в общении с подчиненными и коллегами, официальными лицами, гостями. Гостевала в Сочи и его комсомольская наставница Светлана Махнева. В семидесятые годы она возглавляла Новойский горком комсомола и горячо поддерживала Сашу во всех комсомольских инициативах. Не поскромничаю, в членах тогдашнего горкома состоял и я.

Этим векам нашей комсомольской биографии мы посвятили один из вечеров. Поднимая бокалы за 95-летие ВЛКСМ, вспоминали те годы как лучшее время своей жизни. Время, овеянное романтикой, мечтами, надеждами, благородными порывами. Время, отмеченное бескорыстием и светлой дружбой, самыми высокими чувствами.

Судьба простого русского парня Александра Горностаева – тот самый счастливый случай, когда человеческий талант умножается на целеустремленность и трудолюбие. Он оставил яркий след в Узбекистане и Подмосковье, безусловно, теперь войдет в историю Сочи и олимпийского движения. В том, что горностаевский талант пригодился сочинскому проекту, есть определенная закономерность. Он с детства увлекался спортом, попробовав себя в качестве профессионального футболиста. Став состоятельным человеком, позволял себе поездки на зимние и летние Олимпийские игры двух последних десятилетий. Зрительский опыт туриста и болельщика оказался полезным в сегодняшней практике. При проектировании и строительстве олимпийских объектов Горностаев брал на вооружение всё то лучшее, что видел за рубежом.

Продолжение следует.