Определяем перспективу. Выбираем главное

На одном из заседаний исполнительной дирекции руководитель энергетиков Г. Никифоров заявил, что УГЭ не сторонник строительства большой электростанции, которую в свое время предполагали за два года возвести под ключ американские специалисты.

— Каковы приоритеты нынешнего капитального строительства на комбинате и, в первую очередь, энергетики? — с таким вопросом наш корреспондент обратился к директору по инвестициям и капитальному строительству И. В. ВИЕРУ.

— Инвестиционный потенциал ОАО «ММК» составляет больше 100 млн долларов в год, — так начал нашу беседу Игорь Владимирович. — Инвестиционная программа комбината сохранена в том виде, в котором разработана. Правда, есть несколько спорных моментов в части приоритетности строительства. Дело в том, что программа технического развития значительно превышает финансовые возможности нашего предприятия. Неважно, какие деньги пойдут на ее реализацию: заемные средства или собственные, и каково будет их соотношение. Динамика последних лет показывает, что ОАО «ММК» вкладывал достаточно солидные деньги в свое развитие, и необходимость дальнейших постоянных вложений очевидна. Сегодня, когда технические приоритеты определены, важно не ошибиться: реализуя новое строительство, не упустить заботу об основной металлургической базе. Чтобы потом не вышло так: построили великолепный стан 2000 холодной прокатки, а все остальное довели до ручки...

Энергетическая база нашего предприятия формировалась с рождения ММК: с организации коксохима, доменного, сталеплавильного производств. Сегодня коренным образом изменен состав сталеплавильного и прокатного производств: их «моторами» стали ККЦ и стан 2000 горячей прокатки. Вот и назрела необходимость реконструкции энергетики.

Очень остра необходимость рационального вложения средств и быстрой окупаемости возводимых объектов. Причем — соответствующих мировым стандартам по экологии и прочим параметрам. И наши энергетики, реально оценив потребность меткомбината в энергоресурсах, предложили реальную схему наиболее рационального развития мощностей: строительства локальных электростанций. В принципе идея обеспечения энергоносителями комбината сохранена, но она трансформировалась в другое техническое решение. Совет директоров утвердил концепцию развития энергетики ММК именно на базе строительства локальных станций. Есть вполне сбалансированный план развития энергохозяйства как по мощностям ПВЭС, так и по реконструкции ЦЭС. Он выглядит очень убедительным и логичным.

Проект развития кислородно-конвертерного производства тоже подвергся критическому осмыслению и не только из-за поддержания физических объемов производства стали, но и создания на основе существующего комплекса очень конкурентоспособного производства, гарантирующего выпуск качественных сталей на ММК, являющихся основой для переработки в последующих комплексах. Большой крен в сторону качества стали дадут установки «Печь-ковш» и десульфурации, реконструкция машин непрерывного литья и формирование инфраструктуры цеха с производительностью не менее 7 млн тонн стали в год. А пока очень жестко эксплуатируется ККЦ: перекрывает проектную мощность более чем на 20 процентов. Ввод в строй третьего конвертера будет гарантом непрерывности потока металла Магнитки.

Помимо развития энергетики и конвертерного производства приоритеты ММК таковы: реконструкция доменной печи № 1 и возведение цеха улавливания № 2. Эти четыре направления в общем расходовании средств на строительство комбината составляют 80 процентов.

В бюджете капитального строительства отдельно выделены средства на непромышленные объекты. Они тоже имеют целевое направление...

— Непромышленные — это?..

— Объекты социальной сферы ММК. Прежде всего — формирование спортивного учреждения в Абзаково, реконструкция «Юбилейного», где в перспективе будет гостинично-оздоровительный центр... Можно по-всякому оценивать эффект немалых вложений в строительство объекта, но на примере ДИСа вполне очевидно, что отдача будет: временами спрос превышает предложение.

Комбинат решил, что большой социальный комплекс для детей содержать невозможно, поэтому под его опекой останутся две базы: «Горное ущелье» и «Горный воздух». Необходимо проанализировать ситуацию по жилищному комплексу: в каких объемах акционерное общество может себе позволить возведение жилья, как оно реализуется через ЖИФ «Ключ». Нужно оценить: как сотрудничать в этом деле с администрацией города, и насколько это важно для акционерного общества. Проблематика возведения нового жилья должна быть идеологически очерчена кадровой службой, а техническое осуществление, бюджетирование средств останется за нашим подразделением.

Все точки над «и» должны быть расставлены: какой объем непромышленного строительства будет вести ММК, каким образом будет формироваться его бюджет. Этот вопрос мы готовим на правление...

— Вернемся к промышленному строительству. Каковы возможности развития машиностроительного комплекса?

— Анализ бизнес-плана «МАРСА» показал, что перспективы у машиностроителей не очень блестящие: динамика оценки финансово-экономического состояния не всегда положительная. Производство валков на фоне перспектив «МАРСА» — самое светлое пятно, валкам обеспечен рынок сбыта на ММК, как основному гарантированному потребителю. Тут явный выигрыш в транспортировке валков, в создании новых рабочих мест... Скорее всего, эта программа будет реализована в первую очередь. Но финансовое ее наполнение пока весьма проблематично: самостоятельно «МАРС» вряд ли сможет привлечь деньги и гарантировать их возврат своей продукцией. То есть со всеми проблемами машиностроительный комплекс будет обращаться к ММК. Следует рассмотреть возможность приоритетных вливаний: ведь затраты в машиностроение окупятся медленнее, чем энергические.

Неразумность некоторых вложений финансов в объекты капитального строительства сегодня очевидна: иногда решения принимались, скажем так, в эмоциональном порыве. Но нельзя объять необъятное: на сегодня незавершенное строительство комбината — 350 объектов.

— Какие это объекты и что будет возрождаться в первую очередь?

— 80 объектов на балансе ММК уже никакого отношения к комбинату не имеют. Это объекты, принадлежащие городской инфраструктуре, связанные с бывшими цехами комбината: трамвайным управлением, цехом водоснабжения — нынешними трестами «Электротранспорт» и «Водоканал». Мы работаем над их передачей владельцам. Титул на 350 объектов включает и гаражи, и коровники в МОСе, и комплекс в совхозе «Озерный». Если сейчас решать вопрос кардинально и отдать его совхозу, то у него мгновенно лопается экономика. Государство предъявит ему налог на имущество, а это миллиарды рублей...

— Как разрубить этот узел?

— Составлена программа, где объекты будут экспертно оценены в отношении перспектив их содержания, окончания строительства... Нужно возводить те объекты, сконцентрировать строительство по тем направлениям, которые быстрее дадут отдачу и не подвергнут предприятие стратегической угрозе. Эти задачи мы сегодня решаем, и нам помогают недавно созданные структуры: совет по стратегическому развитию, управление маркетинга. В нашем подразделении особая роль в принятии решений отводится информационно-аналитическому обеспечению. То есть гарантируется рациональное вложение средств ММК в строительство, как собственных, так и заемных. Поэтому все вопросы по капстроительству будут приниматься коллегиально.

— Руководители «Северстали» активно работают с автогигантами по поставкам холоднокатаного листа. Как будет решаться судьба стана 2000 холодной прокатки, ведь в него вложено достаточно много средств?

— За место на рынке нужно бороться. Можно себя убедить: мол, мы находимся в географически неудобном месте и обречены на самую дорогую сталь. Но ведь ничего подобного. Анализ показывает, что себестоимость стали ММК ничуть не выше череповецкой. Там значительнее энергетические затраты, не так близко находится угольное и железорудное сырье. В нашу пользу и то, что от Урала до Дальнего Востока листовых станов нет, и мы должны контролировать уральский регион. На старом оборудовании новое качество не получишь. А ввод в строй стана 2000 холодной прокатки позволит нам реконструировать и стан 2500 холодной прокатки, пятиклетевой стан... Они уже несколько десятилетий крутятся с высокой нагрузкой.

Хочу сказать, что нельзя, преступно формировать идеологию строительства ММК так, чтобы получать сиюминутные выгоды. Пора приводить комбинат в цивилизованное состояние по условиям труда и условиям жизни. А для этого нужно четко планировать средства, точно так же, как и семейный бюджет: есть деньги — расходуй, нет — ищи тех, кто может их одолжить, если ты в состоянии вовремя отдать долг. Анализ ситуации последних лет показывает, что мы чуть не остановили строительство цеха улавливания № 2. Возрождение строительства стоило очень больших усилий. Сегодня мы должны заканчивать работы по доменной печи № 1, гарантировать нормальное функционирование объектов энергетики. Без этого тоже невозможно прожить, потому что сегодня самая большая динамика роста цен и тарифов произошла в первую очередь по энергетическим объектам. По многим позициям нам желательно добиваться автономии и не попадать в зависимость от монополистов.

Беседовал
Г. ПОГОРЕЛЬЦЕВ.

МЕДСАНЧАСТИ ОАО «ММК» — 55 ЛЕТ

В октябре медсанчасть комбината отмечает 55-летний юбилей. Мы начинаем серию публикаций о становлении, развитии и жизни этого важного подразделения ОАО «ММК», о людях в белых халатах, многие десятилетия стоящих на страже здоровья металлургов и горожан.

Этапы большого пути

Медсанчасть комбината ведет свое летоисчисление с 21 сентября 1942 года, когда приказом Наркомздрава на базе заводской поликлиники она и была организована. К этому времени уже действовал довольно обширный комплекс, нацеленный на охрану здоровья металлургов: заводская поликлиника, 23 цеховых здравпункта, промышленно-санитарная инспекция, пищевая инспекция завода, женская консультация, заводские детские ясли, аптека.

Однако становление медицины в Магнитке началось с первого колышка строителей, забитого у подножья горы Магнитной: в июле 1929 года на строительной площадке уже действовал пункт первой медицинской помощи. Через год были открыты еще два: на кирпичном заводе и известковом карьере. На Рудном холме, более известном первостроителям как Ежовка, на строительстве первой плотины и в поселке Черниговском работали фельдшеры. Следом был открыт здравпункт на горе Дальней, на строительстве коксовых батарей, потом — на стройке центральной электростанции. В декабре 1930 года пункт первой помощи на кирпичном заводе стал амбулаторией, а самый первый медицинский пункт на стройплощадке становится центральным. Но уже в январе следующего года центральным считается пункт врачебной помощи на домне, в ведение которого передают все действующие на стройке пункты первой помощи. Это и стало прообразом цеховых здравпунктов.

Руководство стройки хорошо понимало, что и «мозговой центр» не меньше рабочих нуждается в медицинской помощи, и вскоре в заводоуправлении три раза в неделю с 18 до 20 часов стал проводиться терапевтический прием для ИТР.

В пусковой период первой домны с января 32-го года здесь работает спецгруппа врачей: семь из них принимают больных и пять — дежурят на стройплощадке. Вскоре здравпункты открываются и на строительстве прокатных цехов.

В июле 32-го на первом участке введена в строй поликлиника для инженерно-технических работников. Менее чем через год здравпункты домны, мартена, проката, КХП, ЦЭС, механического цеха выделены в горздравотделе в особую группу. Для улучшения медико-санитарного обслуживания строителей и рабочих ММК на базе расположенного на домне центрального здравпункта создается заводская поликлиника. В 1938 году с территории комбината она была переведена в здание центральной гостиницы. И, как уже упоминалось, по приказу Наркомздрава в сентябре сорок второго года учреждена медсанчасть ММК, во главе которой стал Г. Л. Верников. Заместителем главного врача по поликлинике назначена Ф. Д. Супоницкая, а руководство цеховыми здравпунктами было поручено Н. А. Ленгауэр. Через год при медсанчасти был открыт пункт скорой помощи. В марте 50-го в состав МСЧ вводится больница на 420 коек, в структуре которой инфекционные, терапевтические, хирургические службы, нервное и ушное отделения, вскоре открываются глазное и гинекологическое отделения. В 52-м году медсанчасть комбината получила новое здание поликлиники, при которой стал действовать ночной городской травмопункт. А через год в стационаре было открыто новое отделение на 50 коек: травматологическое.

С застройкой правобережья появилась нужда в расширении заводской медицины. В 60-м году открылась поликлиника N 2, а следом справила новоселье в новом здании на Набережной больница медсанчасти ММК.

Для комплексного лечения металлургов и жителей города в больнице было открыто специализированное инфарктное, а следом — гастроэнтерологическое, нейрохирургическое, реанимационное отделения. Эндоскопическое, пульмонологическое отделения и бронхоскопический кабинет — это уже совсем недавняя история больницы на Набережной.

В восьмидесятые годы медсанчасть ММК — одно из мощных ведущих медицинских учреждений в городе. Заводская медицина располагает больницей почти на 1000 коек, 51 цеховыми здравпунктами, 2 поликлиниками, высококвалифицированным персоналом.

Сегодня медсанчасть ОАО «ММК» — уникальный по своей организационно-правовой форме экспериментальный комплекс не только в Челябинской области, но и, пожалуй, в Российской Федерации. Заводским медикам удалось создать структуру, ориентированную на оказание медицинской помощи работникам промышленного предприятия и вместе с тем открытую для населения города. Объединенная медсанчасть стала крупнейшим лечебно-диагностическим учреждением, играющим заметную роль в городском здравоохранении.

Н. БЕЛЯВЦЕВА,
председатель цехкома объединенной медсанчасти.

Больница при центральной Амбулатории. Вид мужской палаты.

Снимки из архива музея комбината.

Пункт скорой помощи на Кирпичном заводе.