

Виктор РАШНИКОВ:

«Предпочитаю говорить о деле, когда оно решено»

Интервью с генеральным директором ОАО «ММК»

(Начало на 1 стр.).

— И в плане решения проблем с дочерними предприятиями?

— Это задачи структурного характера. Серьезные! Я не любитель сваливать вину на плечи предшественников, тем более критиковать их, надо просто выбираться из ситуации. По отношению к механической службе шаги уже предприняты. Она оказалась в критическом положении и с финансами, и с зарплатой. Ее научили только ремонтировать: дома, мартены, но не научили другому — выживать в новых экономических условиях. Начиная с сентября, приняли решение выдавать ремонтникам за оказанные услуги, как и непосредственно на основном производстве, деньги, как говорится, в чистом виде. Часть людей мы вернули в пятую бригаду. Остальными дочерними предприятиями сегодня вплотную занимается специально созданный отдел экономического анализа, который и будет предлагать, кого из них взять снова под крыло, кого отпустить в свободное плавание, кому оказать поддержку.

— Допустим, все свои большие и малые проблемы на комбинате решат, заработает большая инвестиционная программа. Что будет иметь в итоге Магнитка? Останутся ли инфраструктура и интересы города для комбината своими, приоритетными? Как, впрочем, и взаимоотношения с городскими и областными властями?

— Что такое большая инвестиционная программа конкретно для нашего комбината? Это новые производства, новые технологии, новая более рентабельная и в больших объемах продукция. Раз будем иметь больше востребованной продукции, больше будем иметь прибыли, больше будем платить налогов, и они, естественно, пополнят городской и областной бюджеты. Ясно, как дважды два. Даже сегодня, в имеющейся ситуации, мы по итогам 1996 года заплатили 1 триллион 200 миллиардов рублей налогов во все уровни. Это громадная цифра. С реализацией программы она, естественно, возрастет. И также, естественно, возрастут вливания в бюджеты города и области, для которой комбинат действительно основная опора. Это хорошо понимает и Петр Иванович Сумин, с которым я часто встречаюсь и который от имени областной администрации, областного правительства дал гарантии под наши кредиты. Я уже не говорю о том, что реализация большой инвестиционной программы даст Магнитке новые рабочие места, новые предприятия по выпуску товаров народного потребления, более чистое небо над головой, наконец, комбинат никогда не отвернулся от города и не отвернется. И я просто возмущен тем, что кто-то муссирует подобную галиматью, хочет разделить город на белые и черные. Мы сегодня все, что производим для себя, производим и для города: и молоко, и колбасу, и хлеб и т. д. То же самое в социальной сфере: Ледовый дворец, горнолыжную базу строили не только для себя, для всех. Ради общего блага занимаемся аэропортом.

— Кстати, как там идут дела?

— Горизонт, вроде бы, виден, хотя до июня особой раскрутки не было. Сейчас работа по реконструкции оживилась. Получено светотехническое оборудование, и к концу ноября с освещением полосы будет закончено. Стали поступать первые узлы навигационного оборудования. То, что касается самой полосы — бетонные работы завершены, асфальтирование и заделка швов подходит к концу. После аттестации всех трех километров в конце ноября самолеты можно будет принимать в любое время суток. Если ничего не сорвется, то уже 3 ноября в Москву уйдет первый ТУ-134 бизнес-класса (есть договоренность с Челябинским авиа-

отрядом), а уже в декабре начнет курсировать ТУ-154. Причем утром — в Москву, а вечером обратно, а не так, как сегодня приходится мучиться. И самое приятное — с прошлого понедельника мы приступили к реконструкции аэровокзала. Контракт подписан. Расчеты — взамен наших налоговых платежей в будущем году. Губернатор пошел нам навстречу, хотя хорошо понимает, какая нагрузка ложится на плечи комбината. Есть договоренность и с югославской фирмой: в этом году ей работы будут оплачены частично, а в следующем расчет будет произведен полностью, когда реконструкция вокзала будет завершена. Где-то в марте-апреле...

— Виктор Филиппович, теперь немного о политике, хотя хозяйственники обычно избегают разговоров на эту тему. Вы об этом тоже сказали. Тем не менее... Вы причисляете себя к современному типу молодых, энергичных политиков, а не к старому директорскому корпусу, постоянно оглядывающемуся назад...

— Энергичных — да, а молодость уже уходит...

— Так вот, этот современный тип ассоциируется с молодой командой в нашем правительстве, с командой Чубайса, Немцова. Еще недавно она не нравилась ортодоксам, а сейчас, кажется, и Западу. Примерно с августа он стал активно критиковать того же Чубайса. Как Вы думаете, за что? За поворот ли к отечественному капиталу, за протекционизм отечественным производителям, или за что-то другое? Вы чувствуете эту ситуацию?

— Ну, наверное, точнее ответят сами представители этой команды... Что касается моего мнения, я считаю, что они сегодня делают весьма оригинальные шаги, целесообразность которых понимается не сразу. Отдачу будет через три-четыре-пять лет, и многим россиянам, особенно старшему поколению, понять или принять это трудно. Ведь сегодня именно наши отцы и матери оказались в самом невыгодном положении. Все остальные, у кого есть работа, как бы живут терпимо, есть условия для развития, только старайся. А для стариков коридор сужен, им остается вспоминать плановую систему, когда 130-160 рублей пенсии гарантировали определенное благополучие. Трагично и больно. Положение надо менять, но только оздоровив российскую экономику, что молодые вице-премьеры и пытаются делать. Ведь мы можем производить все: от превосходных товаров народного потребления до продукции высоких технологий. Нужны только инвестиции, желательно, конечно, отечественные, чего в Москве нынче и добиваются. Но Чубайсу и его команде незаслуженно приклеиваются ярлыки. Благодаря Чубайсу Россия вступила в Лондонский, Парижский клубы. Это уже фактор доверия, которым надо дорожить. Если мы противостоянием властей не испортим себе имидж надежных партнеров, то инвестиционные деньги пойдут. Мы в этом на своем опыте убедились. Одно отношение было, когда добивались инвестиций 3-4 года назад, совершенно другое сегодня. Так что в этом плане я бы поставил плюс команде Чубайса.

— Вы упоминали о противостоянии ветвей власти, которое ставит на уши чуть ли не всех. Последний пример Москвы тому подтверждение. Это что, неизбежность?

— Демократические институты, в принципе, для того и создаются, чтобы отражать различные точки зрения. Но не для кулачных боев — это уж точно. При всем различии взглядов надо искать компромиссы, а не доводить дело до революции, у нас было их предостаточно, чтобы кое-чему научиться.

— Можете ли Вы то же самое сказать по отношению к сегодняшнему противостоянию городского Собрания и администрации города? Имею в виду конфликт, возникший в связи с предложением части депутатов ввести в администрацию должность управляющего и намерением Виктора Георгиевича Аникушина опротестовать это решение через референдум магнитогорцев. И еще: кого Вы будете поддерживать на выборах депутата Госдумы по нашему округу?

— По поводу предстоящих выборов депутата скажу одно: препятствовать претендентам вести агитационную работу на комбинате, как это случилось, например, в прошлый раз, не буду. У всех должны быть равные условия. Об этом шла речь и на последнем заседании Правления ОАО «ММК». Члены Правления с уважением относятся ко всем кандидатам, но в то же время высказывались за особую поддержку кандидатуры Александра Григорьевича Чершинцева. Во-первых, его трудовая биография связана с ММК. Во-вторых, за его плечами богатый опыт политика и хозяйственника.

Теперь о конфликте двух ветвей власти в Магнитогорске. В свое время, когда вопрос об управлении уже был поставлен, я обратился к сторонам с таким предложением: давайте мы этого управляющего забудем, и пусть мэр работает. Вроде бы согласились. Но потом, к сожалению, вопрос снова начал будироваться. Этого делать было совершенно не надо. Сделали. Что касается референдума, я категорически против него. Нечего делать? Займитесь городом, люди только спасибо скажут.

— Виктор Филиппович, только что в Челябинске состоялась учредительная конференция ассоциации промышленников и банкиров. И Вы, кажется, выбраны одним из ее вице-президентов. Как Вы ко всему этому относитесь?

— Если бы эта идея родилась до отчетно-выборной конференции Союза промышленников, где меня выбрали президентом, у меня не было бы никаких колебаний: хорошая идея. Но сегодня я, откровенно говоря, поставлен в двусмысленное положение. Кто-то где-то посчитал, что Союз промышленников чуть ли не в оппозиции к областной администрации, его существование, дескать, несерьезно, а новая ассоциация — это серьезно. Причем, последнее в одной из челябинских газет преподнесено с известной долей ехидства. Пройдет время, потом мы скажем... то есть, время поставит все на свои места. Но нельзя так отзываться о тех, кто пять лет был в этом Союзе. До недавнего времени я числился в нем рядовым членом (возглавлял его Анатолий Ильич Стариков), только два раза был на заседаниях, поэтому не могу однозначно судить о его деятельности, так же, впрочем, как и о новой ассоциации. Тем не менее, считаю, что надо было делать вовремя, по-другому. Кстати, правление Союза промышленников и предпринимателей приняло решение войти коллективным членом в новую ассоциацию. Я об этом говорил и Петру Ивановичу Сумину.

— Мне кажется, что в попытке столкнуть две организации нет вины учредителей новой ассоциации. Ситуацию иногда домысливают сами журналисты, им это как воды напиться. Не стала ли такая несогласованность причиной для разногласий с командой Петра Ивановича Сумина? Вы нашли с ней общий язык?

— Мы его никогда не теряли. Взаимодействие с губернатором у нас есть, и очень хорошее. Техническую и экономическую политику комбината Петр Иванович поддерживает полностью, так же, как и комбинат

поддерживает его позиции, что доказало голосование по выборам губернатора, когда в Магнитке он набрал подавляющее число голосов (а ведь Магнитка — в основном металлургия). Я считаю, что Петр Иванович совсем другого направления человек, он человек, прежде всего, дела. И то, что он со своей командой уже успел сделать для города, для комбината, дав гарантии под кредиты, говорит само за себя. Это не каждый губернатор может сделать, это выражение огромного доверия к нам, к нашим усилиям. Он поддержал программу «Дороги», поддержал строительство Детского ледового дворца, многое другое. Подчеркну: взаимодействие полное!

— Виктор Филиппович, закончим тем, с чего начали: попыткой узнать, что Вы за человек. Меня, как и магнитогорцев, уже отсчитывающих сотый день Вашей работы на посту гендиректора, интересует: добрый Вы или не очень, чем увлекаетесь, тщеславный или же равнодушный к успеху. Вот построили за год чуть ли не первый Детский ледовый дворец в России, а мало кто знает, что если бы не Вы, не было бы дворца, ну и подобное. Вон Лужков: что бы в Москве ни построили, все — на его счет, хотя, может быть, и справедливо.

— По поводу тщеславия и равнодушия. На комбинате такая традиция: сделал директор, считай — сделала его команда, и наоборот. Так было и при Иване Харитоновиче Ромазане, так и после. Имидж директора и коллектива должен быть единым. А пример с Лужковым и вовсе несопоставим. Хотя друзья-москвичи, приезжающие к нам в гости, посматривая то, что мы сделали, удивляются: в провинции — и на таком уровне! Я считаю, все должно быть на самом высоком уровне: дома, стадионы, вокзалы, товары. Нельзя людей ориентировать на среднее. Только по высшей марке, причем не изобретая велосипед...

— Вы упомянули о друзьях. У Вас их много, можете кого-нибудь назвать?

— Немного. Называть не буду, в сегодняшнем положении — неэтично. Скажу только, что они давнишние, старые.

— А не пытался кто-нибудь набиться в друзья после назначения на пост гендиректора?

— Есть такая тенденция. Иван Харитонович Ромазан однажды сказал: как стал директором, в друзья записались даже те, кто в роддоме рядом лежал...

— Хоккей, горные лыжи — это Ваша страсть или что-то еще?

— Добавьте футбол, волейбол... В детстве, живя в своем поселке, я играл во все спортивные игры...

— В каком поселке?

— На Коммунальном... Так вот, может, и страсть, но хоккей — нечто большее. Рад, как президент хоккейного клуба, как гендиректор, что, казалось бы, уже забывая людьми Магнитка — вновь на слуху в России и не только в России. Печально, что забывают легендарность Магнитки. Радостно, что не все визитные карточки растеряли. А то, что команда «Металлург» стала сейчас визиткой нашего города, — несомненно. На нас сейчас обратили внимание даже руководители НХЛ. Приятно, когда в команду приходят ребята, играющие в этой лучшей мировой лиге, — значит, верят в нее. Я тоже верю в большое будущее магнитогорского хоккея. Вот сейчас, с пуском Детского ледового дворца, набрали почти 800 мальчишек. Через три-четыре года лучшие из них начнут вливаться в команду. Станет ли Магнитка хоккейной меккой в России? Не знаю. Но уверен, что магнитогорская школа хоккея появится. Я всегда был за равные возможности людей работать, отдыхать, ставить цель и добиваться ее, где бы они ни жили: в столице или в провинции.

— Виктор Филиппович, последний вопрос. Из Вашего кабинета когда-нибудь уходили слезы, например, женщины?

— Больше всего достается моим самым близким сотрудникам — секретарям и помощникам, когда они промахнутся. Могу спросить, потребовать, пошуметь. А серьезно за всю свою должностную практику лично наказал (уволил) только одного человека. Не за вину перед мной, за вину перед всем коллективом...

Беседовал С. ФАТЫХОВ.

ГОРОДСКОЕ СОБРАНИЕ

Приняли. И тут же поправили

Ситуация, конечно, преинтереснейшая, даже, можно сказать, пикантная. В номере «Магнитогорского рабочего» за среду, 29 октября, опубликован текст долгожданного Устава г. Магнитогорска, принятого городским Собранием и утвержденного областным Законодательным собранием. И в тот же день, 29 октября, городское Собрание проводит свое внеочередное заседание, чтобы... внести поправки в Устав и обсудить вопрос о проведении городского референдума.

Открывая заседание, председатель городского Собрания Ф. А. Мухометзянов объяснил необходимость его проведения обострением конфликтной ситуации в руководстве города вокруг ставшей знаменитой 29-й статьи о введении должности управляющего городской администрацией и его функций. Глава города В. Г. Аникушин категорически не согласился с содержанием этой статьи, точнее — с функциональными обязанностями управляющего. А в его обязанность принятым Уставом вменяется фактическое управление финансовыми ресурсами города под контролем городского Собрания. Конфликтная ситуация не могла долго продолжаться. Губернатор области П. И. Сумин, заинтересованный в благополучном разрешении ситуации, попросил В. Аникушина и Ф. Мухометзянова найти компромисс. После этой встречи срочно была создана своеобразная согласительная комиссия, вырабатывавшая поправки к Уставу города, которые и предложил депутатам на обсуждение заместитель председателя городского Собрания А. И. Макеев.

Обсуждение вылилось в бурные дебаты. Как сказал депутат Э. А. Черепанов, поправки к Уставу города вообще абсурдны. Если, как предполагается, глава города будет определять круг полномочий и функциональных обязанностей управляющего городской администрации, то получится, что будет назначен еще один заместитель главы города. То есть все полгод борьбы городского Собрания за введение должности управляющего городской администрацией оказалось безрезультатным. «Поэтому, — подытожил Э. Черепанов, — предлагаю вообще снять вопрос о назначении управляющего и издать из Устава города соответствующую статью».

Были предложены и не столь радикальные. В частности одно из них предлагало поправку к Уставу города: «Содержание статьи 29-й изложить в редакции: «Полномочия управляющего городской администрацией устанавливаются главой города» принять с добавлением следующих слов: «по согласованию с городским Собранием». И уже был подготовлен в ходе перерыва текст постановления именно с этими добавленными словами, но они вызвали резкое несогласие главы города. Свое несогласие с предлагаемым принятым Уставом города полномочиями управляющего городской администрации в части распоряжения бюджетными средствами В. Г. Аникушин мотивировал тем, что и без того глава города должен исполнять бюджет, принимаемый и утверждаемый городским Собранием, и отчитываться перед ним за использование финансовых средств. Введение должности управляющего с распорядительными полномочиями только многократно затруднит исполнение бюджета, внесет путаницу в использование финансовых ресурсов.

В результате жарких споров все же принято постановление о внесении существенных поправок в Устав города, предложенных согласительной комиссией. Должность управляющего городской администрацией остается, но его полномочия будут определять глава города.

Второй пункт повестки дня заседания городского Собрания о проведении референдума обсуждать уже не пришлось, поскольку В. Аникушин тут же отозвал свою просьбу о назначении городского плебисцита. Инициативная группа по проведению референдума под председательством П. П. Гесса тоже оперативно приняла решение об отзыве своего заявления о назначении референдума. Городское Собрание с облегчением приняло постановление — референдум не проводить. И слава Богу! Во сколько обошлась бы эта политическая акция городской казне?

М. КОТЛУХУЖИН.