

10 ноября 2020
№ 150/13804/
Вторник

magmetall.ru (16+)

Телефон редакции (3519) 39-60-74

Отдел подписки (3519) 39-60-87

Отдел доставки (3519) 26-33-49

Отдел рекламы (3519) 39-60-79

kiosk.magmetall.ru

magmetall74

magmetall74

magmetall74

magmetall74

МАГНИТОГОРСКИЙ

МЕТАЛЛ

Общественно-политическая,
информационная газета, цена свободная
Издаётся с 5 мая 1935 года

Лучшее СМИ
в металлургической отрасли
России и стран СНГ – 2019



Цифровизация



Магнитогорский металлургический комбинат последние полтора десятка лет находится в авангарде российской индустрии по масштабу применения информационных технологий. Магнитка одной из первых в стране внедрила корпоративную информационную систему, охватившую все важнейшие бизнес-процессы предприятия; стала использовать различные мобильные приложения как внутри компании, так и для общения с контрагентами; реализует масштабные IT-проекты.

Все эти трансформации крупнейшего металлургического предприятия укладываются в рамки реализуемой на комбинате стратегической инициативы «Индустрия 4.0». С начала 2020 года в структуре ПАО «ММК» появилось новое подразделение – цифровой офис. Для чего в дополнение к традиционной IT-структуре Группы ММК – ООО «ММК-Информсервис» – было создано новое подразделение? Какие перед ним стоят задачи, рассказал начальник цифрового офиса Данила Целиканов.

– Данила Федорович, какие задачи решает цифровой офис в настоящее время?

– Первоначально его название было проектный офис. Цифровым мы его назвали, чтобы подчеркнуть специфику деятельности и разграничить с уже существующими на комбинате бизнес-процессами. Офис создавался для управления портфелем цифровых инициатив, которых довольно много, и они разноплановые. Как показывает практика ММК, без единого центра управления, без конкретных проектных менеджеров, которые берут на себя обязательства управления определенным пулом проектов, весь бизнес-процесс замедляется, становится менее эффективным. Поэтому и был создан такой единый центр управления как отдельных проектов, так и всего портфеля, а также для управления стратегией цифровизации компании в целом.

Свой проектный офис имеет и ООО «ММК-Информсервис», но он решает несколько другие задачи. Мы не пошли по пути классического кор-



Данила Целиканов

Ценность создают люди, а не машины

В этом твёрдо убеждён начальник цифрового офиса ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» Данила Целиканов. Но современные цифровые технологии могут оказать человеку неоценимую помощь и сделать его труд более эффективным и творческим

поративного конфликта и чётко разграничили сферы ответственности. За ММК-Информсервисом остались компетенции и проекты, связанные непосредственно с IT-сферой, созданием IT-платформ, проекты роботизации бизнес-процессов, базовые проекты автоматизации. Цифровой офис, в свою очередь, призван управлять именно специфическими проектами в области цифровизации, которые имеют технологический характер и больше привязаны к производству и непосредственно технологическим процессам. Всего текущий портфель проектов «Индустрии 4.0» на ММК включает более ста проектов стоимостью свыше четырёх миллиардов рублей. Свыше половины из них курирует цифровой офис, и чуть менее половины – ООО «ММК-Информсервис».

Если брать по направлениям, то пул проектов цифрового офиса в основном лежит в области интернета вещей, машинного зрения, создания цифровых двойников, математического моделирования, BIM-моделирования как нового этапа развития классического проектирования.

– Цифровой офис действует девять месяцев, и можно уже подвести какие-то первые итоги. Что удалось сделать?

– Наверное, самое ценное из того, что получилось – удалось достичь полного понимания целей и задач. Мы потратили достаточно много времени, чтобы осмыслить, в том ли направлении движемся. Ведь идея, как потратить бюджет, всегда достаточно. Но сделать это эффективно и заложить основу будущего развития – задача совершенно другая, и она куда более сложная. Наш основной плюс – мы провели огромную серию пилотных проектов во всех

технологиях. Мы окунулись во все направления, при этом посмотрели, как бизнес-процессы на ММК реагируют на подобные технологии, цикл жизни которых очень короток, в то время как традиционный цикл проектного управления на таком большом предприятии, как ММК, от планирования до завершения составляет три года. Цифровизация – это зона огромных рисков, практически венчурная область. Начинаешь применять новую технологию – а через год она уже устаревает. Но мы научились справляться с этим. Совместно с компанией «Делойт» была разработана стратегия цифровизации. И я могу сказать, что тот пул проектов, который у нас сформирован, категорически нельзя назвать венчурным пакетом. В эти проекты инвестируют достаточно крупные средства, и в традициях ММК не тратить деньги просто так, мы ждём от всех реализуемых проектов серьёзного экономического эффекта. Концепция может видоизменяться, но этот подход остаётся неизменным.

Сам проект «Индустрия 4.0» как стратегическая инициатива был оформлен ещё два года назад, поэтому у нас было время подготовить руководителей непосредственно в цехах. Мы проводили с ними обучение в Сколково, организовывали семинары, знакомили с технологиями. Делалось это для того, чтобы хотя бы в области задач у них было понимание, как классифицировать ту или иную проблему, и можно ли её отнести к области решений «Индустрии 4.0». Сегодня у них есть такое понимание и представление о возможностях цифровых решений, поэтому можно сказать, что мы вырастили своих заказчиков.

Продолжение на стр. 3.

Поздравляю!

Верность долгу

Уважаемые сотрудники и ветераны органов внутренних дел Магнитки! Поздравляю вас с профессиональным праздником!



История российских органов внутренних дел содержит великое множество славных страниц, и в этой героической летописи немало захватывающих эпизодов принадлежит Магнитке. Нынешнее поколение сотрудников полиции достойно продолжает богатые профессиональные традиции своих предшественников, обеспечивая безопасность граждан, противодействуя террористическим угрозам, борясь с посягательствами на собственность государства и благополучие жителей родного города.

Безупречная служба и слаженное, самоотверженное выполнение оперативных задач формируют прочную основу для стабильного социально-экономического развития Магнитогорска. Охрана правопорядка требует высоких профессиональных навыков и аналитических способностей, немалого мужества и готовности рисковать собой. И магнитогорские правоохранители в своей неустанной каждодневной работе демонстрируют лучшие профессиональные и человеческие качества, защищая честь мундира и храня верность долгу.

Служебные подвиги наших земляков отмечены высокими наградами, а заслуженное уважение и признательность сограждан подтверждают значимость сложнейших задач, неустанно и эффективно решаемых личным составом ОВД.

Желаю вам, работники и ветераны правоохранительных органов, успехов в служении Отечеству! Здоровья, благополучия и счастья вам и вашим семьям! Всего вам самого доброго!

Виктор Рашников,
председатель совета директоров ПАО «ММК»

Уважаемые сотрудники и ветераны органов внутренних дел Российской Федерации! Поздравляю вас с профессиональным праздником.



Вы оберегаете мирную жизнь людей, служите гарантом безопасности и спокойствия всех жителей Челябинской области. Благодаря профессионализму и мужеству сотрудников органов внутренних дел южноуральцы чувствуют себя защищёнными.

Отдельно отмечу работу правоохранителей в период действия режима повышенной готовности, а также во время проведения общероссийского голосования по поправкам в Конституцию РФ и единого дня голосования в сентябре 2020 года. В очередной раз вы продемонстрировали профессионализм, компетентность, чёткость и слаженность действий, умение эффективно решать поставленные задачи.

Желаю крепкого здоровья, сил, благополучия в семьях, успехов в службе.

Алексей Текслер,
губернатор Челябинской области

Назначения

Новый полпред в УрФО

Бывший глава Минстроя РФ и губернатор Тюменской области Владимир Якушев назначен на должность полномочного представителя президента России в Уральском федеральном округе. На посту уральского полпреда Якушев сменил Николая Цуканова, который занимал это кресло с июня 2018 года.

Трудовую деятельность Владимир Якушев начинал на Ямале. Работал в банковской сфере. В 2001 был назначен вице-губернатором Тюменской области. Затем возглавил регион. В должности губернатора Тюменской области Якушев проработал 13 лет. За это время он сумел вывести регион в лидеры по многим показателям.

Цифра дня

50

МИЛЛИОНОВ
человек

Число заболевших
COVID-19 в мире
превысило эту от-
метку

Погода

Ср -4°...-1°
с-з 2...5 м/с
730 мм рт. ст.



Чт -6°...-3°
з 2...4 м/с
731 мм рт. ст.



Пт -6°...-3°
з 2...4 м/с
732 мм рт. ст.

