

## С днем рождения, ЦРМО-5!



29 октября на ремонтно-механическом заводе «Марс» родился новый цех — ремонта металлургического оборудования №5. Как и рождение любого производства, оно отмечено выпуском первой продукции. Само название — цех ремонта — вроде не предполагает изготовления каких-нибудь изделий, но тем не менее работники ЦРМО-5 ничего пока ремонтировать не собираются, а начинают разворачивать выпуск дефицитных на сталепрокатных заводах шибберных затворов, необходимых для разливки металла в сталеплавильном производстве.

До недавнего времени шибера привозили из Румынии. Сами понимаете, обходились они недешево. А в связи с нарушением централизованных поставок из-за развала Союза столь необходимые механизмы перестали поступать вообще. И запасы стали иссякать. Чтобы закрыть образовавшийся дефицит, необходимо ежемесячно выпускать, по мнению начальника нового цеха Ю. Сычева, 30 затворов. И начало положено. Александр Феоктистов заготавливает на сборочном столе детали под сборку второго, третьего, четвертого... шибера. А на углу стола лежит долгожданный, выстраданный всем коллективом, новенький шибберный затвор. И работающие неподалеку люди нет-нет, да и бросят взгляд на результат своего труда.

... Строительство цеха ремонта и упрочнения велось на комбинате давно. И к белоснежным

коробкам зданий работники близлежащих ЛПЦ-5, ЦДК, первого обжимного как-то привыкли. Несведущие даже думали, что это уже действующие цехи — нет-нет, да из их ворот вывезут какую-то металлопродукцию. Но это арендует здесь производственные помещения «Уралметаллургомодуль». А сами цеховики технологическое оборудование до начала теплых дней завозили ни шатко, ни валяко — в верхних инстанциях решали, что вперед целесообразнее монтировать: оборудование под микрометаллургию или же под изготовление шибберов. Нужнее оказались шибера, в срочном порядке стали завозить, устанавливать и отлаживать металлообрабатывающие станки для их производства. Вся подготовительная работа заняла чуть более полугода.

... Начальник ЦРМО-5 Юрий Федорович Сычев с увлечением вспоминает то время, когда коллектив нарождающегося цеха с каким-то юношеским задором помогал специалистам из «Уралстанкосервиса» в комплектации и монтаже механического оборудования. Он сыплет фамилиями отличившихся в труде работников. Никого не хочет забыть: ни технологов, ни механиков, ни электриков, ни прикомандированных. Огромное спасибо за работу мастеру В. Авраменко, бригадиру Ю. Белозерцеву, фрезеровщикам В. Уряшеву, С. Кузнецову, долбежнику В. Кравцу, токарям Л. Запускаловой, Ю. Игнатову, А. Колесникову, сборщику А. Феоктистову, строгальщику С. Ямалову, слесарям-ремонтникам Г. Запускалову, В. Сикорскому, электромонтерам А. Мироненко, Я. Кульбаху.

Большую помощь оказали в подготовке выпуска первого шибера специалисты «Уралстанкосервиса» и начальник лаборатории обработки металлов резанием А. Сальников. Здорово помогли по фрезеровке корпусов будущих изделий работники ЦРМО-2. Отливали эти корпуса в сталелитейном цехе. Ю. Сычев говорит, что без этой взаимовыручки до конца месяца — за оставшиеся два рабочих дня — коллектив его цеха не собрал бы обещанные сталеплавильщикам 12 шибберов.

А как же к этой новости отнеслись эксплуатационники? Говорит старший мастер участка подготовки шибберных затворов СПЗ-1 О. Жгулев:

— Этому известию мы очень рады, потому что румынских затворов на складе комбината осталось всего семнадцать штук. Визуально изделия нового цеха неплохие, а каковы они будут в работе, сказать пока трудно. Необходимо поставить их на сталеразливочные ковши и дать поработать не меньше месяца.

Остается ждать результатов. И надеяться, что они будут неплохими.

Г. ПОГОРЕЛЬЦЕВ

На снимке В. Макаренко: старший мастер участка подготовки шибберных затворов О. Жгулев, бригадир ЦРМО-5 Ю. Белозерцев и сборщик нового цеха А. Феоктистов у первого шибберного затвора.

## ГОРЯЧИЙ СТАН Последний рапорт

Любой цех комбината имеет свой жизненный ритм. Он бывает чем-то схож с другими, но в основе своей специфичен, особенно в строящемся цехе — он здесь совершенно иной. Так, каждую пятницу, в 11 часов у нас проходит директорский рапорт. Это своего рода таинство, определенный ритуал, когда нельзя опаздывать к началу, неприлично перебивать выступающего, где ритм настолько энергичен и скоротечен, что любители отдохнуть именно на таких массовых сборах не успевают даже глаз сомкнуть. А длится рапорт ровно час.

Генеральный директор АО ММК А.И.Стариков начал свое выступление с самого большого вопроса — финансового, то есть с движения денег на главную стройку города, стан 2000 горячей прокатки. Правда, эта сумма не так и велика по сегодняшним меркам — всего пять миллиардов рублей, — но как мы ее ждали.

Затем, естественно, А.И.Стариков перешел к политике, тоже насущным ее вопросам на сегодняшний день. Оказывается, по нашему избирательному округу кандидатом в депутаты Государственной думы предполагается выдвинуть А.П.Починка, специалиста по бюджетным делам бывшего парламента. Отчего именно на нем остановился перст Судьбы? Неужели наш город оскудел на толковые грамотные головы? Нет, немало их у нас и сегодня, умных и светлых, но резон здесь в другом. Чтобы достичь того уровня опыта и знаний, которыми обладает А.Починка, любому новому человеку понадобится минимум три года, а за это время наступит уже новый срок выборов, и наш депутат, не сделав ничего путного для города, может и не попасть в новый состав Думы. Поэтому обычная логика и заставляет рекомендовать нашим избирателям нашего земляка (по области) как наиболее подходящую кандидатуру от Магнитогорского избирательного округа.

Далее генеральный перешел к общей экономической обстановке в стране и нашем акционерном обществе. В данной ситуации особо выделяется жесткое финансовое давление правительства России на ту цепь взаимосвязанных между собой предприятий, которые ценой немалых усилий и всевозможных ухищрений умудряются еще как-то держаться на плаву и не рухнуть в пропасть. Выстоять сегодня можно, только крепко взявшись за руки, удерживая напор инфляции, деловой неразберихи и российского базарного рынка. Но беда как раз состоит сегодня в том, что держится эта цепь за счет предельного напряжения из последних сил, и если правительство не найдет в ближайшее время надежных стабилизирующих мер, слабые звенья цепи начнут рваться, и цепь тогда вся развалится. Это будет означать крах.

На этой не очень оптимистической ноте пришлось перейти к текущим проблемам на самой стройке. Они решались в привычном ритме, с одним прицелом — обеспечить пуск мощнейшего стана в самое ближайшее время.

**В. ЧУМАКОВ,**  
главный диспетчер  
дирекции строительства  
стана 2000.



### ВНИМАНИЮ

абонентов  
телефонной связи

в левобережной части г. Магнитогорска

с 1 октября 1993 года просим граждан и организации, ранее перечислявших оплату за услуги телефонной связи на расчетный счет 000240501, перечислить оплату на расчетный счет «Энергокомбината» АО «ММК» 240035, корр. счет 700161046 МФО 27836 в Магнитогорском филиале Челябинсбанка.

Телефон для справок 33-34-44.

АВТОРА!

## Делайте выбор с нами!

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛ

2

Дорогие читатели!

Вы держите в руках первый выпуск тематического разворота с несколько романтическим названием «Выбор». Но тех, кто настроился на романтический лад, придется сразу разочаровать — не до романтики в наших суровых буднях. Мы с вами, а, значит, и вся страна, переживаем сегодня далеко не лучшие времена. Вместо размеренной неторопливой жизни, к которой каждый из нас за многие десятилетия успел привыкнуть, мы бросились в такой экономический водоворот, что голова идет кругом... А выплывать — то надо!

— Как? — спросите вы. Если бы кто-нибудь знал ответ на этот вопрос! Рыночная экономика не дает, к сожалению, готовых рецептов. Всякая теория должна проверяться и подтверждаться практикой. Однако, процесс адаптации к новым жизненным условиям пойдет значительно быстрее, если каждый будет разбираться хотя бы в элементарных азах нынешней экономики. Вспомните, мы ведь прекрасно знали, что такое план и социалистическое соревнование. А знаем ли мы, что такое рынок и конкуренция? Увы, рынок у нас ассоциируется с большим базаром, а конкуренция — с баснословными ценами в коммерческих ларьках.

Поэтому, готовя к печати новый разворот, мы твердо решили, что прежде всего он должен помочь каждому читателю найти себя в рыночной стихии.

Большое место на страницах «Выбора» займет анализ экономической ситуации — мы будем подробно рассказывать о ходе приватизации и акционирования, практиковать консультации налоговых служб и психологов, знакомить вас с интересными людьми, работающими в производственной и экономической сфере, отвечать на ваши вопросы и задавать свои... В общем, все это должно быть интересно.

И это будет интересно при одном небольшом условии. Звучит оно следующим образом — **ДЕЛАЙТЕ «ВЫБОР» С НАМИ!** Иными словами, мы приглашаем к сотрудничеству всех заинтересованных людей — ученых и специалистов, законодателей и исполнителей этих законов, бизнесменов и предпринимателей, рабочих и служащих, пенсионеров и подростков... Если вы хотите поделиться своими мыслями или больше узнать о рынке — без «Выбора» вам не обойтись! Кроме того, мы будем признательны каждому читателю за критические и практические замечания, оценивающие облик и актуальность предлагаемого вашему вниманию разворота.

Ну а если у нашего разворота еще и спонсор найдется — это вообще будет прекрасно. Тогда мы сможем устраивать для читателей всевозможные конкурсы и викторины с вручением победителям ценных и утешительных призов.

Это то, что касается перспектив. А пока — знакомьтесь с «Выбором», который планируется выпускать ежемесячно. Надеюсь, что первый блин не получится комом.

Игорь КОНОНОВ.



ОБЗОР

## Доживем до 1997-го?

Близится конец года — первого года, который Магнитогорский металлургический комбинат отработал в качестве акционерного общества. Сегодня можно подвести некоторые итоги этой деятельности.

Если смотреть на процесс акционирования с позиций рядового акционера, стоящего у станка, печи или стана, можно заметить, что в трудовых коллективах мало что изменилось со сменой юридического статуса предприятия. Здесь, наверное, наивно задавать вопросы типа — чувствуете ли вы себя хозяевами на производстве? Ответ на него заранее известен. Иными словами, как работали, так и работаем. Разве что выдали каждому ценные бумаги, и люди живут надеждой, что придет тот день, когда на них можно будет чего-нибудь получить.

Правда, сколько и когда — никто не знает. Официальной информации на этот счет нет, хотя существует пункт в Уставе акционерного общества за номером 14.8, где черным по белому записано: «Общество ежеквартально публикует в печати баланс Общества, счет прибылей и убытков и другую текущую информацию.» Но Устав, он ведь что дышло — куда повернешь, туда и вышло. Поэтому ни счетами прибылей, ни счетами убытков, ни другой текущей информацией я, честно говоря, не располагаю. Даже ежемесячные статистические производственные сводки приходят в редакцию с большим опозданием.

И пока официальные источники молчат, действуют источники неофициальные. Одним из них можно доверять, другие вызывают сомнения. Из тех, что заслуживают доверия, стоит отметить следующий: существует документ, регламентирующий выплату дивидендов по акциям АО «ММК». Так вот, напротив графы «обыкновенные акции» там стоит жирный прочерк, растянувшийся аж до 1996 года. Привилегированные акции, разумеется, право на дивиденд имеют, но каким он будет, сказать сложно из-за непростого финансово-экономического положения на предприятии.

При этом здесь существуют как объективные, так и субъективные причины. В числе объективных — сложности с поставкой сырья и реализацией продукции, рост цен, кризис неплатежей, падение курса доллара... Субъективные же заключаются в весьма трудном переходе от государственной собственности к акционерной. У многих не выработалось еще хозяйское отношение к труду, а в результате падает его производительность, повышается себестоимость

продукции, снижается рентабельность... К тому же получается несколько парадоксальная ситуация: объемы производства снижаются, а количество работающих на предприятии не только не сокращается, но и в отдельных случаях даже растет. При капитализме лишним людям давно бы уже показали на дверь, но у нас все еще сохраняются социалистические тенденции, где человек человеку — друг, товарищ и брат. Вот и доходы приходится делить по-братски.

Теперь о диверсификации, о которой так много говорили. Липецкие металлурги в этом отношении нас уже обогнали. К первому сентября с конвейера совместного с итальянцами предприятия сошло уже около 35 тысяч холодильников «Стинол», которые выгодно отличаются от других холодильников, производимых на территории России и бывших союзных республик, высокими конструктивными и эксплуатационными свойствами. Цена на двухкамерный «Стинол» колеблется от 500–600 тысяч рублей до полутора миллионов у самых «крутых» посредников.

Какую продукцию в результате диверсификации и когда будет выпускать Магнитогорский металлургический, пока остается загадкой. Правда, у нас теплится надежда, что к началу 1997 года наконец-то будет построен стан 2000 горячей прокатки, с которым связывают если не изобилие, то, во всяком случае, улучшение материального положения работников комбината и высокие дивиденды по акциям ММК. Генеральный директор даже заявил, что курсовая стоимость акции уже сегодня состав-

ляет около 70 тысяч рублей.

Трудно соглашаться или опровергать это утверждение, поскольку ценные бумаги комбината еще не выставлялись на чековые аукционы. А ведь только в результате спроса можно опередить реальную стоимость того или иного товара. По другим аналогичным предприятиям на начало октября спрос на Южно-Уральской фондовой бирже выглядел следующим образом: за акции калибровочного завода давали не более четырех номиналов, ценные бумаги Саткинского металлургического завода ушли за девять с половиной, Миньярского — за 3,2 номинала. К семидесяти номиналам пока ни одно предприятие не подобрало...

Давая прогноз на оставшиеся до конца года месяцы, можно отметить, что они выйдут для металлургов наиболее тяжелыми. Вероятнее всего, в бюджете комбината возникнет значительная дефицитная дыра, а размер прибыли, с которой выплачиваются дивиденды акционерам, будет минимальным. В настоящее время предприятие существует, в основном, за счет кредитов, отыскивать которые с каждым днем становится все труднее. Вплотне возможно, что в ноябре-декабре повторится ситуация, уже имевшая место в начале 1992 года, когда из-за отсутствия денег происходила задержка заработной платы. Во всяком случае, уже сегодня ряд вспомогательных подразделений, в частности работники ОДУ и завода «Марс» жалуются на то, что получка задерживается. Так что не старайтесь в эти дни слишком много тратить.

Будет продолжена реформа управленческого аппарата. В настоящее время по официальным источникам расстался с предприятием три заместителя генерального директора, по неофициальным — шесть. Причиной увольнений стало не только собственное желание, но и разногласия по ряду экономических вопросов. Поэтому весьма вероятен как отток из высшего руководства старых кадров, так и приток туда молодых. Официальные источники информации, в частности, пресс-служба комбината, опять же не слишком охотно говорят об этих перемещениях.

В общем, поживем — увидим. Судя по отсутствию экономической информации комбината, сегодня переживает не самые простые времена. Хотя, конечно, это не повод для сокрытия истинного состояния дел от своих же акционеров. Хочется надеяться, что к следующему месяцу мы будем иметь более полную картину происходящего, каковой бы она ни была. Не ждате же в самом деле до 1997-го года...



СОБЕСЕДНИК

## Александр Починок: «Мы отвечаем за свою программу»

**АЛЕКСАНДР ПОЧИНОК.** Возраст — 35 лет, родился в Челябинске. Экономист, закончил Челябинский политехнический институт и аспирантуру. Работал в системе Академии Наук СССР, занимаясь проблемами территориального хозрасчета. В 1990 году избран народным депутатом России. До октябрьского мятежа являлся членом Верховного Совета, возглавляя комиссию по бюджету, налогам и ценам. В начале октября назначен первым заместителем министра финансов Российской Федерации. Член избирательного блока «Выбор России». Женат, воспитывает дочь.

— Александр Петрович! В первые дни октября вы находились в эпицентре московских событий. И поэтому первый вопрос к вам как к очевидцу: что же все-таки там происходило?

— Так получилось, что мне довелось закрыть Верховный Совет. Все наши попытки сгладить отношения, заставить представительный орган найти компромисс с Президентом ни к чему не привели. Поэтому члены Президиума Верховного Совета, придерживающиеся демократической ориентации, после Указа Президента тут же сложили с себя полномочия. Нужно было успеть это сделать до начала Съезда, чтобы на нем не было кворума. Поэтому мы тут же ушли в отставку. Правда, в кулуарах Съезда я еще долго ходил и уговаривал сделать то же самое депутатов, аппарат, Хасбулатова. Ни к чему эти уговоры, конечно, не привели. Хасбулатов был уверен, что Россия пойдет за ним, что он российский Сальвадор Альенде... Что произошло дальше, вы знаете.

— Сегодня вы пребываете в новой должности. Теперь, когда Правительству и Президенту никто не мешает, реформы в российской экономике должны пойти семимильными шагами. Есть ли у вас уже какая-то программа реформ, и над чем сегодня работает министерство финансов?

— Реформы будут только в том случае, если предстоящие выборы в Государственную Думу пройдут так, как ожидает избирательный блок «Выбор России», который я представляю. Мы отвечаем за свою программу. Если победит какая-то другая партия — будет иная реформа, и министерство финансов сразу после выборов уйдет в отставку. Хочу сказать, что у нас сегодня есть реальная программа вывода страны из экономического кризиса. И это не пустые обещания, которые избиратели привыкли слышать на очередных выборах. Программа ориентирована на свободу, собственность, законы — основные жизненные ценности государства. Главное в ней — борьба с инфляцией. Причем, ряд

положений этой программы уже начал действовать.

Прежде всего изменены финансовые отношения России с другими республиками. Если раньше они получали кредиты в любом количестве, то сегодня кредиты оформляются как государственный долг, долг переводится в свободно конвертируемую валюту, на него начисляются проценты, существует график погашения и лимит подобных кредитов. Такая же жесткая политика действует и в отношениях между Центробанком и Правительством. Например, на четвертый квартал Правительству выделено 4 триллиона 660 миллиардов рублей, и ни копейки больше оно не получит. Минфин собирается взять под жесткий контроль те деньги, которые уходят в различные благотворительные фонды. Вы, конечно, помните фонд «Возрождение», который брал деньги на поставку детского питания, а куда они потом делись, прокуратура выясняет до сих пор. То есть, деньги разбазариваются, и в следующем году от подобного финансирования любых фондов из государственного бюджета вообще решено отказаться.

Вообще, те, кто надеются в следующем году на льготные кредиты, пусть пока не поздно с этими надеждами расстанутся. Официально заявляю: льготных кредитов в следующем году не будет. Единственный кредит, который мы оставляем льготным — это кредит на жилье. Соответственно, сократится и кредитование предприятий. Теперь деньги в долг будут даваться не тем, кто тонет, а тем, кто может выплыть. Под их же собственные инвестиции. А для тех, кто тонет, существует Закон о банкротстве, ибо государству выгоднее выплачивать пособия по безработице, чем финансировать нерентабельные предприятия.

Планируется также сократить расходы на аппарат управления, непроизводительные расходы государства в виде всевозможных дотаций, военные расходы...

— Александр Петрович, наверное, нашим читателям будет небезынтересно узнать, что же Правительство в рамках



своей экономической программы намерено сделать для рядового человека...

— Сегодня в числе своих первейших задач я вижу непременную выплату долга государству по целевым облигациям населения. Помните, несколько лет назад все желающие могли приобрести по ним товары народного потребления. Деньги — то за облигации заплатили, а товаров до сих пор нет. Только в Магнитогорске таких людей более двух тысяч человек.

Второе, что мы намерены сделать, — это проиндексировать вклады населения, хранящиеся в сбербанках. Кстати говоря, решения по этому вопросу дважды принимались еще на Верховном Совете. Сегодня государство полностью вернуло Сбербанку все долги, и теперь мы будем давить на его Правление, добиваясь выполнения принятых решений.

Кроме того, Правительство будет продолжать социальную поддержку населения. В частности, в конце года планируется повышение пенсий, потому что многие пенсионеры сегодня оказались за чертой бедности.

Некоторые изменения претерпит налоговая система. Мы планируем полностью отменить экспортные пошлины и несколько снизить налоги с физических и юридических лиц. Одновременно будет продолжаться формирование системы местных налогов.

— Можете ли вы дать прогноз о темпах снижения инфляции хотя бы на будущий год?

— Очень сложный вопрос. Сегодня инфляция составляет более 20 процентов в месяц. На конец нынешнего года и начало следующего, если не произойдет никаких политических потрясений и задуманное будет выполняться, мы планируем снизить ее темп до 15 процентов. Программная цель — к лету дооплатить до восьми процентов. Быстрее, к сожалению, не получится.

## Как нам реорганизовать торговлю и трамвай

В потоке сообщений на экономическую тему нет-нет да и попадется та или иная статья, где многое поставлено с ног на голову, а порой и перевернуто так, что приходится только удивляться некомпетентности авторов. И ладно бы мелочи, когда Президента Калмыкии Кирсана Илюмжинова вдруг называют Кулемжановым, а кредитно-финансовую систему — кредитно-налоговой, как это делает корреспондент «Магнитогорского рабочего» Л. Архипов в сентябрьской публикации под заголовком «Это сладкое слово «свобода». Бывают вещи и поинтереснее. Тогда приходится брать за перо и в который раз доказывать очевидные вещи.



Нужны примеры? Пожалуйста. Но сначала небольшая цитата. «Правительство должно прекратить душить налогами товаропроизводителя (закон о налогообложении) и зажать мертвой хваткой спекулянтов, будь то пресловутые ларечники, «челноки», либо уважаемые торговые дома и биржи. Суть у них одна — ничего не производить, а за счет «купи-продай» доводить до потребителя товары, продукты, услуги по более «крутым» ценам, складывая при этом разницу, и немалую, себе в карман.»

Если бы подобные мысли высказывал какой-нибудь дедушка-пенсионер, я бы даже не стал с ним спорить, ибо каждый человек вправе иметь свою точку зрения. Но когда такое мнение исходит от профессионального журналиста Ю. Балабанова («МР» от 13 октября), который всю свою сознательную жизнь посвящает именно экономической тематике, честно говоря, становится неловко за его дремучие взгляды.

Во-первых, в рыночной системе должны быть одинаково развиты как производительная, так и непроизводительная сферы. Это раньше предприятие производило продукцию, а родное министерство ее распределяло. Теперь же будь добр сам искать покупателей. При этом предприятию неважно, кто купит его продукцию: солидный дядя в шляпе или мальчик в кожаной куртке из коммерческого ларька. Главное — продать. Не случайно на Западе, коль уж мы заговорили о капитализации российской экономики, есть фирмы производящие товар, и есть фирмы его реализующие, так называемые дилеры. И те, и другие сегодня процветают. При этом никто не пытается задавить торговую сферу какими-то непомерными налогами.

Именно благодаря развитию торговых отношений, в каком бы виде они ни выступали, каждый из нас наконец воочию увидел, что такое настоящий прилавок. Пробуем ведь «Марсы» и «Сникерсы», пьем «Смирновскую», восхищаемся высоким качеством «Грюндигов» и «Филипсов»...

Да что далеко ходить! Та же самая фирма «А. В. Горенков» привезла и реализовала в городе столько мебели, сколько наша городская торговля вряд ли смогла реализовать за все годы советской власти. Но ведь Горенков не производитель, а выражаясь языком Ю. Балабанова, самый настоящий спекулянт, которого вроде бы тоже следует «зажать» мертвой налоговой хваткой...

Зажать — то недолго. Весь вопрос только в том, кто от этого пострадает. Не мы ли с вами? И какая же это капитализация экономики, за которую так ратует автор? Принцип «держать и не пущать», скорее, характерен для централизованной экономики, с которой мы без сожаления расстались. Теперь на смену ей приходит рынок, который и должен определять цены на ту или иную продукцию. Не нравятся горенковские цены — пожалуйста, есть фирма «Инициатива», дорого в «Инициативе» — ищите там, где дешевле...

Это и есть конкуренция. Кстати сказать, она

уже сегодня проявляется в тех же коммерческих киосках. Где-то за пачку болгарских сигарет просят 400 рублей, а где-то те же самые сигареты можно купить и за 250. Разве не так?

А раз существует конкуренция, значит и первые банкроты появятся. И совершенно напрасно Ю. Балабанов в своих дальнейших рассуждениях предлагает Правительству принять Закон о банкротстве. Этот Закон не только принят, но и действует уже более года. Причем, с десяток предприятий уже официально объявлены несостоятельными. Так о чем же вести речь? Или просто порассуждать захотелось?

Рассуждать, конечно, никому не заказано. Мы последние годы почему-то только тем и занимаемся. Только ведь ни холодно, ни жарко от этого не становится. Вот и в очередном экономическом материале, опять же опубликованном в «Магнитогорском рабочем» 19 октября под заголовком «Шел трамвай какой-то номер...» идут рассуждения автора А. Мельникова о том, что неплохо бы сделать городской трамвай акционерным обществом. А для этого надо, оказывается, совсем немного — скинуться каждому горожанину по 20 тысяч, поднять стоимость проезда до 30 рублей и охранять всем миром трамвайное имущество от хулиганов...

Оставлю за неимением места доводы автора. Остановлюсь только на том, что мне неизвестны случаи, когда общественный транспорт вдруг становился рентабельным. До сих пор никому никогда ни в одной стране этого сделать не удалось. Был, правда, случай, когда московский автобус начал вдруг приносить прибыль, но это исключение скорее подтверждает правило. Поэтому следует думать не о создании акционерного общества, а о том, как снизить убытки от работы городского транспорта.

Готовых рецептов здесь быть не может. Просто нужно опираться на накопленный опыт. Почему бы нашим городским руководителям, например, не прокатиться до Миасса, где сделали проезд в троллейбусе вообще бесплатным? Выходит, что находятся в бюджете небольшого города средства для содержания муниципального транспорта. Почему же у нас таких средств нет?

А есть ли у самих трамвайщиков какие-то идеи на этот счет? Может быть, сегодня вновь необходимо вернуть в трамвайные вагоны кондукторов и за счет полного обличивания увеличить свои доходы? Или предпринять еще что-то... Во всяком случае, здесь не рассуждать, а думать надо, ибо на голых рассуждениях далеко не уедешь.

Кстати говоря, оба названных мною автора в один голос заявляют — мы не экономисты. В таком случае, возникает закономерный вопрос — стоит ли пробовать себя в тех сферах, в которых мало что понимаешь? Нельзя же с одинаковым успехом писать о спорте и балете, политике и бизнесе, архитектуре и промышленности... Помните, еще дедушка Крылов говорил: «Беда, коль сапоги начнет тачать пирожник...» Так оно и получается.

## Как спастись от инфляции?

Все вокруг только и твердят: инфляция, инфляция, инфляция... Что это такое, сегодня наверняка знает каждый — цены растут, как на дрожжах, зарплаты не хватает, копить деньги бессмысленно. И все-таки, как живут горожане в этих непростых условиях, каким образом они сражаются с инфляцией? Эти вопросы и стали предметом опроса магнитогорцев.

### Александр, предприниматель, 25 лет:

— Мне инфляция не страшна. Почему-то многие считают, что у коммерсантов дома деньги мешками лежат. Ошибаются. Все сбережения у нас в обороте. Помнишь, у Маркса: деньги-товар-деньги? Хорошая формула. Но, чтобы ей следовать, приходится много крутиться и рисковать. Кто не рискует, тот не пьет шампанского... А деньги, я скажу, лучше хранить не в «деревянных», а в «зеленых». Так надежнее. Или в товаре. Товар тоже дорожает вместе с ростом инфляции. Те, кто «покруче», конечно, вкладывают «бабки» в недвижимость. Для меня же иметь свою квартиру пока только мечта. Не накопил еще...

### Ирина, парикмахер, 34 года:

— Никогда не задумывалась, как опередить инфляцию. Может, потому что лишних денег нет. У меня муж и двое детей. Муж получил в последний раз 145 тысяч и я 32. Разделите на четверых, и выйдет чуть больше сорока на брата. Особо не разгуляешься! Не скажу, конечно, что мы бедствуем, но и шикарную светскую жизнь не ведем. Все, как у всех. Сейчас вот пытаемся накопить на телевизор, потому что старый барахлит. Отложили 170 тысяч, а нужно около трехсот... А когда триста накопим, они уже по шестьсот будут. Так вот и живем.

### Полина Прокопьевна, пенсионерка, 72 года:

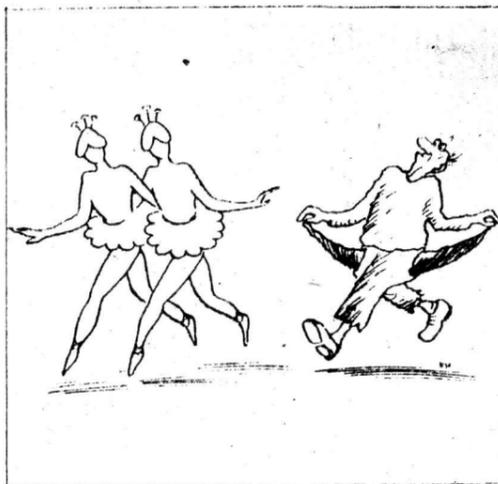
— У меня, милоч, никаких сбережений нет. Лежали когда-то в сберкассе полторы тыщи на похороны, но сегодня на них ничего уже не купишь. Пенсия маленькая, хватает только на еду да на лекарства. Спасибо, дети да внуки помогают. А так бы уж давно на тот свет отправилась...



### Сергей, работник ММК, 29 лет:

— Как «обмануть» инфляцию? Самый простой способ — занять у кого-нибудь денег на пару месяцев, и купить нужную вещь. Потому что потом уже никогда ее не купишь. В долг пока еще хорошие друзья и знакомые дают, но не так охотно, как раньше. Все, что у нашей семьи есть, куплено в долг. Да и сейчас только в долг и живу. Занимаешь у одного, отдаешь второму, берешь у третьего... Своей зарплаты все-равно сейчас ни на что не хватает, а жить хорошо хочется...

Такие вот мнения получились. Что к ним можно добавить? Каждый пытается приспособиться к новым жизненным условиям. У кого-то это легко получается, у кого-то — не получается вовсе. Интересно, что ни один из опрошенных не назвал в качестве меры спасения от инфляции вложение денег в банковские учреждения. Похоже, не очень-то доверяют ныне банкам. Да и класть туда, честно говоря, нечего...



ТЕСТ

## Я — начальник. Кто дурак?

Предлагаемый читателям тест позволяет проверить логические способности и, в какой-то степени, определить свое место в жизни. Говорят, что им уже пользуются некоторые бизнесмены при приеме людей на работу. Попробуйте и вы. Для этого вам понадобится листок бумаги, часы, авторучка и логическое мышление. А требуется совсем немного: в выражении

donald  
gerald  
robert

нужно заменить каждую букву соответствующей цифрой, чтобы получился верный результат. Небольшая подсказка: d=5.

Итак, засекайте время и действуйте. Если на выполнение задания у вас уйдет от 20 до 30 минут, вы смело можете претендовать на руководящую должность. Если тест отнял 30-40 минут, вам уготована карьера рядового исполнителя, который проявляет разумную инициативу, но выше этого не пойдет. И, наконец, если ваш результат составил 40 минут и более, пожалуйста, не суйтесь ни в какую коммерцию, не занимайтесь никаким бизнесом, а тем более, не подсиживайте начальство. Ваше место — на той работе, где думать совсем не обязательно. Просто берите больше и кидайте дальше. И займитесь какими-нибудь логическими играми. Желаю успеха!

АЗБУКА

## От А до Я

С развитием рыночных отношений в нашу речь пришло очень много иностранных терминов. Читаешь порой какую-нибудь статью, и то и дело натыкаешься на холдинги, авуары, лизинги, фьючерсы и другие доселе неведомые вещи. Поэтому в сегодняшнем выпуске мы начинаем публиковать краткий словарь рыночной экономики. Надеемся, что он поможет вам не только употреблять к месту и не к месту иностранные слова, но еще и понимать их. Итак...

**АВИЗО** — банковское извещение об изменениях в состоянии взаимных расчетов или о переводе денег, посылке товаров.

**АВУАРЫ** — средства банка, в том числе и иностранной валюте, ценных бумагах и золоте, находящиеся на хранении в зарубежных банках.

**АКЦИОНЕРНЫЕ ОБЩЕСТВА И ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ** — организации, созданные по соглашению юридическими лицами и гражданами путем объединения их вкладов в целях осуществления хозяйственной деятельности. Общества являются юридическими лицами. Уставный фонд акционерного общества не может быть менее 500 тысяч рублей. Уставный фонд общества с ограниченной ответственностью не должен быть менее 50 тысяч рублей.

## НАД «ВЫБОРОМ» РАБОТАЛИ:

АВТОР — Игорь КОНОНОВ  
ФОТО — Юрий ПОПОВ  
ВЕРСТКА — Владимир КАГАНИС,  
Владимир СОКОЛОВ

## ТЕЛЕФОН ДЛЯ КОНТАКТОВ:

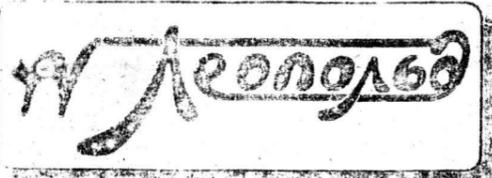
33-31-33

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ РЕДАКЦИИ НЕ ДОПУСКАЕТСЯ

## РЕКЛАМА В «ВЫБОРЕ» — САМЫЙ ХОРОШИЙ ВЫБОР!

ДОРОГО, НО ПРЕСТИЖНО!

СПЕШИТЕ, МЫ ДЕРЖИМ ЭТО МЕСТО ТОЛЬКО ДЛЯ ВАС!



## Приглашаем любителей кошек

В дом природы (ул. Сов. Армии, 13)  
по вторникам с 17 до 19 час

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛ

4



Вас ждут консультации, импортное питание, лекарство для животных, сопутствующие товары, домашние и породистые коты.

В ДК им. С. Орджоникидзе 26 декабря 1993 года — седьмая выставка. Эксперт: Кноблер М. Я. (г. С.-Петербург). Начинается запись

Просим помощи для создания «Приюта для животных»: р/с 700125 МФО 278382 филиал Челябинвестбанка.

### ПРОДАМ

Дом или поменяю на квартиру на правом берегу. Обращаться: Планерная, 80.

Товарищество акционеров «МеКом» приобретает у населения за наличный расчет приватизационные чеки Российской Федерации и акции акционерного общества «ММК».

Обращаться с 8.30 до 17.00 по адресу: пр. Ленина, 124/1, тел. 34-27-43, ул. Калинина, 18, тел. 32-16-61

### Благотворительный фонд «Металлург»

доводит до сведения руководителей, предприятий, учреждений юридических и физических лиц об изменении банковских реквизитов.

Наши новые реквизиты: р/счет 700061 в Региональном филиале Акционерного инвестиционного коммерческого Промстройбанка МФО 76827836, корреспондентский счет 700161868.

### Дворец культуры и техники АО ММК

Народный коллектив-студия танца «Калейдоскоп» приглашает на премьеры концертных программ, посвященных 10-летию народного коллектива.

6 ноября  
«Как дела, Россия?»

13 ноября  
«Концерт неожиданностей 2»

20 ноября  
«Вам и не снилось».

Начало всех концертов в 18 часов. Билеты продаются в кассах ДК и/или в студии танца «Калейдоскоп». Проезд трамваями № 1, 5, 8, 16, 18 до ост. «пл. Победы».

Справки по телефону 394-20-53.

## Н. Г. НЕСТЕРЕНКО

### ПАМЯТИ ТОВАРИЩА

30 октября ушел из жизни ветеран Великой Отечественной войны и труда, фотожурналист Николай Герасимович Нестеренко. Он не дожил до своего 75-летия только два месяца.

Начав рядовым срочной службы Красной Армии, Николай Герасимович затем всю жизнь верно служил Отечеству. После войны Н. Г. Нестеренко взял в руки фотокамеру и уже не разлучался с ней, пока работал. Вся послевоенная история металлургического комбината запечатлена фотообъективом Николая Герасимовича, все события на ММК с марта 1950 по февраль 1988 года отображены им в нашей газете.

Старейшина редакции Н. Г. Нестеренко внешне был суровым человеком: очень требовательным, нетерпимым к ошибкам и опечаткам, непримиримым к нарушителям редакционной дисциплины. Но в действительности его душа и сердце хранили редчайшую доброту и чуткость, и каждый из нас, его более молодых коллег, ощутил эти качества на себе. И молодые журналисты всегда тянулись к нему, испытывали необходимость в общении с ним, в его дружбе.

Николай Герасимович всегда жил аскетично и



скромно, обходясь минимумом самого необходимого. Он никогда не пользовался льготами ни как ветеран войны и труда, ни как ветеран Магнитки. Справедливый не на словах, а в жизни, Н. Г. Нестеренко стеснялся внимания к себе и очень дорожил этим вниманием. И потому двери его крохотной однокомнатной квартиры всегда были гостеприимно открыты для нас, его коллег.

И вот Николая Герасимовича не стало с нами. Пусть будет долгой и светлой память о нем. **Похороны состоятся сегодня, в 14 часов (пр. К. Маркса, 109-122.)**

### ОБЪЯВЛЕНИЯ «ММ»

#### МЕНЯЮ

Однокомнатную квартиру улучшенной планировки, р-он «Славянки» (6 этаж) на двухкомнатную по договоренности. Тел. 35-31-52.

4-комнатную квартиру по пр. Metallurgov на равноценную большей площади. Тел. 32-35-73.

Автомобиль «ВАЗ-21061» (февраль, 1992 г. в., пробег 3 тыс. км) на однокомнатную квартиру по договоренности. Тел.: 33-77-52 (раб.), 37-81-00 (дом).

2-комнатную квартиру гостиничного типа 25 кв. м (все раздельно 5 эт.) и комнату 13 кв. м (с лоджией, 8 этаж, р-он Завенягина) на двухкомнатную квартиру. Тел. 34-67-29 после 17 часов.

2-комнатную квартиру и одну комнату на 3-комнатную. Тел. 35-41-82.

ВАЗ 21053 1993 г. в. на однокомнатную квартиру. Тел. 32-36-32.

3-комнатную (распашонку, с телефоном, 1 этаж — высоко, телецентр) на две однокомнатные (желательно одну на телецентре с телефоном). Тел. 34-91-65.

#### КУПЛЮ

«Шарп», «Грюндиг», «Панасоник», «Санье», «Сименс», «Томсон», «Молинкс», «Ровента». Тел. 37-13-04.

Трехкомнатную квартиру. Тел. 32-36-32.

Комнату, квартиру. Тел. 34-02-97.

Комнату, квартиру, малосемейку. Тел. 34-17-43.

Однокомнатную квартиру на левом берегу. Можно 1 этаж. Тел. 37-72-42.

Однокомнатную приватизированную квартиру. Тел. 35-51-43.

1-2-3-комнатную приватизированные

квартиры. Порядочность и срочное оформление гарантирую. Тел. 25-51-43.

Комнату, две комнаты в 3-комнатной квартире. Тел. 32-56-39.

Доллары, золото лом, мосты, коронки, зубы. Тел. 35-51-43.

#### ПРОДАМ

Срочно сад на море «Металлург-3». Обращаться: ул. Советской Армии, 41-25, тел. 33-46-51 (спросить Таню).

Новые, бытовые, трехниточные оверлоки МКБ-1. Обр.: ул. Сов. Армии, 37-58 (около минипекарни).

2-комнатную квартиру 33 кв. м, (все раздельно, 5 этаж, два балкона, по Галиуллина, Тел. 34-17-43.

Цветной телевизор «Садко-460» в упаковке. Тел. 32-56-39.

Место под гараж с погребом, «Северная-3». Тел. 32-65-34.

Новый холодильник «Полюс-10» Тел. 32-56-39.

#### СНИМУ

Квартиру. Оплату вперед гарантирую. Тел. 34-78-21 (вечером).

1- или 2-комнатную квартиру. Оплату и порядок гарантирую. Или возьму на содержание одинокого престарелого человека с последующим наследованием жилья. Тел. 34-15-51.

#### ПРЕДЛАГАЮ УСЛУГИ

Молодая женщина с высшим образованием предлагает услуги репетитора по русскому языку, диспетчера, секретаря. Грамотно и качественно выполню машинописные работы. Рассмотрю серьезные предложения. Тел. 34-15-51.



### Строительно-транспортный цех производства по электроснабжению и реконструкции АО ММК приглашает на работу рабочих следующих специальностей:

каменщик; плотник-бетонщик; электрогазосварщик; плотник строительный; слесарь по ремонту автомобилей. Возможно обучение на рабочем месте. Зароботная плата 120-150 тыс. рублей.

Обращаться: кадровый центр «Персонал», комната 113 (ул. Кирова, 84а), телефон 33-41-86.

### Кадровый центр «Персонал» АО ММК приглашает на работу:

**В ЛПЦ № 10 квалифицированных:** слесарей-гидравликов; слесарей-энергетиков; электромонтеров; машинистов мостовых эл. кранов (мужчин); шлифовщиков валков; слесарей КИПиА; аккумуляторщиков; сторожей (можно пенсионного возраста).

**В проволочно-штрипсовый цех:** вальцовщиков; операторов поста управления (мужчин); штабелировщиков; нагревательщиков; слесарей-ремонтников. Зароботная плата не менее 180 тысяч рублей.

Обучение профессии на рабочем месте. Телефоны ПШЦ: 33-01-46, 33-29-94.

**В обжимный цех № 3:** электромонтеров (мужчин старше 21 года). Зароботная плата 175 тысяч рублей. Телефоны для справок: 33-65-54, 33-29-94.

**В копровый цех № 1:** электрогазосварщиков; газорезчиков; электромонтеров. Зароботная плата 180-200 тыс. рублей. График работы: с утра и железнодорожный. Телефон 33-40-19.

**На краткосрочные курсы:** водителей трамвая (6 месяцев); маляров (2 месяца); электрогазосварщиков (3 месяца, стипендия 100 тыс. рублей).

Телефон: 33-59-37.

**В ЦРМО СПЗ № 1 квалифицированных:** слесарей-ремонтников; электрогазосварщиков; электромонтеров. Зароботная плата до 200 тыс. рублей.

Телефоны ЦРМО СПЗ № 1: 33-47-36, 33-29-94.

2 ноября 1993 года № 211



### В связи с реорганизацией производства завод железобетонных изделий объединения «Промжилстрой» АО ММК объявляет конкурс на замещение вакантной должности инженера по подготовке производства — снабженец, з/п 200-220 тыс. руб.

Обращаться: остановка «Среднеуральская», завод ЖБИ. Проезд трамваем маршрутами: 3, 9, 10, 13, 14, 15.

Телефон 39-88-17 (отдел кадров).

### Прогноз магнитных бурь на ноябрь

2, 6, 15, 20, 25, 28. Будьте в эти дни внимательны к своему здоровью.

### Редактор А. В. ПОДОЛЬСКИЙ

Газета зарегистрирована Региональной инспекцией по защите свободы печати и массовой информации (г. Екатеринбург). Регистрационный номер Е-0370. Учредитель — акционерное общество «ММК», 455002, Кирова, 93.

НАШ АДРЕС:

455002, ул. Кирова, 70. Телефоны: приемная — 33-75-70; зам. редактора — 33-76-04; отв. секретарь, секретария — 33-07-98, 33-40-35; корреспонденты — 33-14-42, 33-47-04, 33-31-33; фотокорреспонденты — 33-47-04.

За достоверность рекламы, объявлений, программ телевидения редакция ответственности не несет.

Подписано в печать 1.11.93 г. в 15.00.

В течение года выпускается 250 номеров. Газета выходит по вторникам, четвергам и субботам.

Письма и рукописи не рецензируются.

Позиция авторов публикаций может не совпадать с позицией редакции.

Адрес типографии: 455000, г. Магнитогорск, пр. К. Маркса, 69. Полиграфпредприятие Челябинградформпечати. Объем 2 печ. листа. Офсетный способ печати.

Тираж 54.676. Заказ № 4502